

RELATÓRIO E CONTAS 2025



Sociedade de Desenvolvimento
do Norte da Madeira S.A.

ÍNDICE

FICHA TÉCNICA	8
RELAÇÃO DE SIGLAS E ABREVIATURAS.....	9
MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	10
1. APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO	11
1.1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	11
1.2. MISSÃO, VISÃO E VALORES	12
1.3. ORGÃOS SOCIAIS, ESTRUTURA ACIONISTA E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	12
1.3.1. ORGÃOS SOCIAIS - TRIÉNIO 2023-2025	12
1.3.2. ESTRUTURA ACIONISTA.....	13
1.3.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	14
2. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS.....	15
2.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	15
3. ATIVIDADE.....	24
3.1. ENQUADRAMENTO	24
3.2. ATIVIDADES MAIS RELEVANTES	24
3.2.1. EXECUÇÃO METAS DAS ATIVIDADES PREVISTAS NO PAO 2025	24
3.2.2. Parque Temático da Madeira	29
3.2.2.1. VISITANTES.....	33
3.2.3. EMPREENDIMENTOS DA SDNM	36
3.2.3.1. BALANÇO DAS CONCESSÕES, ARRENDAMENTOS, PROTOCOLOS E LICENÇAS PRECÁRIAS DE 2025	36
3.2.4. COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO	39
3.2.4.1. CANAIS DE DIVULGAÇÃO.....	39
3.2.4.2. CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2025	40
3.2.1.1.1. CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2025	40
3.2.1.2. REDES SOCIAIS	42
3.2.1.2.1. ANÁLISE E RESULTADOS 2025	42
3.2.1.2.1.1. PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	42
3.3. RISCOS ASSOCIADOS À ATIVIDADE.....	44
3.3.1. RISCOS INTERNOS	45
3.3.2. RISCOS EXTERNOS.....	45
3.4. SITUAÇÃO ATUAL.....	45
3.4.1. ÁREAS SOB JURISDIÇÃO DA SDNM DE INTERESSE PÚBLICO	45
3.4.2. PRINCIPAIS EMPREENDIMENTOS.....	47
3.4.2.1. CONCELHO DO PORTO MONIZ.....	47
3.4.2.1.1. FRETE MAR DO PORTO MONIZ.....	47
3.4.2.1.2. PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	47
3.4.2.1.3. CENTRO MULTIUSOS DO PORTO MONIZ ANTERIORMENTE DENOMINADO POR CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	48

3.4.2.2	CONCELHO DE SÃO VICENTE.....	49
3.4.2.2.1	COMPLEXO BALNEAR DE PONTA DELGADA	49
3.4.2.2.2	PARQUE URBANO DE SÃO VICENTE	49
3.4.2.2.3	PAVILHÃO DE VULCANOLOGIA	50
3.4.2.3	CONCELHO DE SANTANA	50
3.4.2.3.1	COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE	50
3.4.2.3.2	COMPLEXO BALNEAR DO FAIAL	51
3.4.2.3.3	ZONA DE LAZER DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	52
3.4.2.3.4	CENTRO CÍVICO DE SANTANA	52
3.4.2.3.5	PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA.....	53
4.	PLANO DE INVESTIMENTOS	54
4.1.	EMPREITADA	54
4.1.1.	REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO DO EX-CENTRO DE CIÊNCIA VIVA DO PORTO MONIZ.....	54
5.	ANÁLISE ECONÓMICA-FINANCEIRA	58
5.1.	RECEITAS OPERACIONAIS	60
5.2.	GASTOS OPERACIONAIS	60
5.3.	RECURSOS HUMANOS.....	61
5.4.	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS.....	62
5.5.	ESTRUTURA DE RESULTADOS	62
5.5.1.	RESULTADOS ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS.....	63
5.6.	ENDIVIDAMENTO	63
5.7.	ESTRUTURA PATRIMONIAL	63
5.7.1.	PATRIMÓNIO/CAPITAL.....	64
5.7.2.	VARIAÇÕES PATRIMÓNIO LÍQUIDO	65
6.	PERSPETIVAS FUTURAS	65
6.1.	EVOLUÇÃO PREVISÍVEL	68
7.	PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	69
8.	ANEXO I.....	70
8.1.	CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS	70
8.1.1.	CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS DETALHADO	71
8.1.1.1.	OBJETIVOS DE GESTÃO	71
8.1.2.	ATIVIDADES PREVISTAS	72
8.2.	PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA.....	72
8.3.	INVESTIMENTO	72
8.4.	GASTOS COM O PESSOAL E MAPA DE PESSOAL	73
8.5.	NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO	74
8.5.1.	LIMITES DE CRESCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO	74
8.6.	GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO/SOE	74
8.7.	GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO.....	75



8.8.	EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES	76
8.9.	DIVULGAÇÃO DOS ATRASOS NOS PAGAMENTOS ("ARREARS")	76
8.10.	RECOMENDAÇÕES DOS ACIONISTAS - RESULTADOS OBTIDOS.....	77
8.11.	RECOMENDAÇÕES/ RESERVAS EMITIDAS NA ÚLTIMA CLC.....	77
8.12.	ORIENTAÇÕES SOBRE AS REMUNERAÇÕES/HONORÁRIOS	78
8.12.1.	MESA DA ASSEMBLEIA GERAL.....	78
8.12.2.	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	78
8.12.3.	FISCALIZAÇÃO	82
8.12.3.1.	CONSELHO FISCAL.....	82
8.12.3.2.	REVISOR OFICIAL DE CONTAS.....	82
8.12.3.3.	AUDITOR EXTERNO.....	83
8.12.4.	APLICAÇÃO DO ARTIGO 24.º-A DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	83
8.12.5.	APLICAÇÃO DO DISPOSTO NO Nº 2 DO ARTIGO 15.º DO RJSERAM E DO ARTIGO 8.º DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	84
8.12.6.	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO RELATÓRIO ANUAL SOBRE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO, CONFORME O DISPOSTO NO N.º 1 DO ARTIGO 44.º DO RJSERAM.....	84
8.12.7.	CONTRATAÇÃO PÚBLICA	84
8.12.8.	MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE GASTOS OPERACIONAIS DAS EMPRESAS PÚBLICAS	84
8.12.9.	CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA (ARTIGO 65.º DO DLR N.º 2/2025/M, ORAM 2025)	85
8.12.10.	DIVULGAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES DIRIGIDAS À EMPRESA RESULTANTES DE AUDITORIAS CONDUZIDAS PELO TRIBUNAL DE CONTAS	85
8.12.11.	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO PLANO PARA A IGUALDADE	85
8.12.12.	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE DEMONSTRAÇÃO NÃO FINANCEIRA.....	85
8.12.13.	INFORMAÇÃO A CONSTAR NO SITE DE CADA EMPRESA DO UNIVERSO DO SETOR EMPRESARIAL DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA.....	86
8.12.14.	SITUAÇÃO PERANTE A SEGURANÇA SOCIAL E O SECTOR PÚBLICO ESTATAL	87
8.12.15.	PROCESSOS JUDICIAIS	87
9.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	89
9.1.	BALANÇO INDIVIDUAL A 31 DE DEZEMBRO DE 2025	89
9.2.	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE RESULTADOS POR NATUREZA	90
9.3.	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA.....	90
10.	ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	95
10.1.	IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATO	95
10.2.	REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	95
10.3.	BASES DE APRESENTAÇÃO	96
10.4.	POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS	97
10.5.	POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS	97
11.	PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS.....	97
11.1.	BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	97

11.1.1.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	97
11.1.2.	INVENTÁRIOS	99
11.1.3.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	99
11.1.4.	ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS	99
11.1.5.	IMPARIDADE DE ATIVOS FINANCEIROS CORRENTES.....	99
11.1.6.	CAIXA E DEPÓSITOS	100
11.1.7.	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	100
11.1.8.	OPERAÇÕES EM MOEDA DIFERENTE DA MOEDA DE RELATO (EURO)	101
11.1.9.	RECONHECIMENTO DO RÉDITO E REGIME DO ACRÉSCIMO	101
11.1.10.	GASTOS DE FINANCIAMENTO	102
11.1.11.	SUBSÍDIOS DO GOVERNO	102
11.1.12.	GASTOS COM O PESSOAL	102
11.1.13.	EVENTOS SUBSEQUENTES	103
11.2.	OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES	103
11.3.	PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS	103
11.4.	PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO	105
11.5.	PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA DAS ESTIMATIVAS	105
12.	FLUXOS DE CAIXA	105
12.1.	QUANTIAS NÃO DISPONÍVEIS PARA USO	105
12.2.	CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	105
13.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	105
13.1.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS	106
13.2.	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – QUANTIAS ESCRITURADAS – VARIAÇÕES DO PERÍODO.....	106
14.	ATIVOS INTANGÍVEIS.....	107
14.1.	ATIVOS INTANGÍVEIS VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS	107
15.	FINANCIAMENTOS OBTIDOS.....	107
15.1.	FINANCIAMENTOS CONTRATUALIZADOS	107
15.2.	AMORTIZAÇÃO FINANCIAMENTOS	107
16.	INVENTÁRIOS	107
16.1.	INVENTÁRIOS.....	107
16.2.	INVENTÁRIOS: MOVIMENTOS DO PERÍODO	108
16.3.	MERCADORIAS – CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS.....	108
17.	ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS	108
17.1.	CLIENTES	108
17.2.	OUTRAS CONTAS A RECEBER.....	109
17.3.	OUTRAS CONTAS A PAGAR	109
17.4.	PASSIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS	109



17.5. DESRECONHECIMENTO	110
18. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	110
18.1. QUANTIA ESCRITURADA	110
18.2. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	110
19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	111
19.1. PATRIMÔNIO/CAPITAL.....	111
19.2. VARIAÇÕES PATRIMÔNIO LÍQUIDO	112
20. BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS	113
20.1. GASTOS COM PESSOAL	113
20.2. REMUNERAÇÕES E ENCARGOS DA SOCIEDADE, ASSOCIADOS ÀS FUNÇÕES DE CARGOS DE GESTÃO	113
20.3. OUTROS BENEFÍCIOS A CURTO PRAZO DE EMPREGADOS.....	114
20.4. OUTROS BENEFÍCIOS A LONGO PRAZO DE EMPREGADOS	114
21. OUTRAS INFORMAÇÕES	114
21.1. VENDAS.....	114
21.2. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	114
21.3. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS.....	114
21.4. DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	115
21.5. OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	115
21.6. OUTROS GASTOS E PERDAS.....	115
22. PARTES RELACIONADAS	116
22.1. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES RELACIONADAS	116
23. COMPROMISSOS / CONTINGÊNCIAS / RESPONSABILIDADES – GARANTIAS PRESTADAS E LETRAS DESCONTADAS.....	116
24. EVENTOS SUBSEQUENTES.....	116
25. DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS	116
25.1. HONORÁRIOS FATURADOS PELO REVISOR OFICIAL DE CONTAS.....	116
25.2. DÍVIDAS AUTORIDADE TRIBUTÁRIA	117
25.3. DÍVIDAS SEGURANÇA SOCIAL.....	117
25.4. OUTROS	117
26. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	117
27. ANEXO II.....	119
27.1. RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM E ANÁLISE ORÇAMENTAL.....	119
27.1.1. RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM	119
27.2. DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA SDNM	120
27.2.1. EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO	120
27.2.2. SALDO DE GERÊNCIA	120
27.2.3. RECEITA	121



27.2.4.	RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO	121
27.2.5.	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	122
27.2.6.	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTE	122
27.2.7.	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	123
27.2.8.	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL.....	123
27.2.9.	ATIVOS FINANCEIROS	123
27.2.10.	ATIVOS FINANCEIROS	124
27.2.11.	DESPESA	124
27.2.12.	DESPESAS COM O PESSOAL.....	126
27.2.13.	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	127
27.2.14.	JUROS E OUTROS ENCARGOS	128
27.2.15.	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	129
27.2.16.	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	129
27.2.17.	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL.....	129
27.2.18.	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL.....	130
27.2.19.	PASSIVOS FINANCEIROS	130
27.3.	DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	131
27.3.1.	NOTA INTRODUTÓRIA	131
28.	ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS.....	177
28.1.	DOR 1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL (ANEXO 1).....	177
28.2.	DOR 2. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA (ANEXO 2)	177
28.3.	DOR 3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (ANEXO 3)	177
28.4.	DOR 4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (ANEXO 4)	177
28.5.	DOR 5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	178
28.6.	DOR 5.1. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA (ANEXO 5).....	178
28.7.	DOR 5.2. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA (ANEXO 6).....	178
28.8.	DOR 5.4. OPERAÇÕES DE TESOURARIA (ANEXO 7)	178
28.9.	ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS	179
29.	CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	179
29.1.	DOR 5.5. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - SITUAÇÃO DOS CONTRATOS (ANEXO 8)	179
29.2.	DOR 5.6. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - ADJUDICAÇÃO POR TIPO DE PROCEDIMENTO (ANEXO 9).....	179
29.3.	DOR 5.7. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ENCARGOS CONTRATUAIS (ANEXO 10).....	179
30.	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS.....	180
30.1.	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – DESPESA (ANEXO 11).....	180
30.2.	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – RECEITA (ANEXO 12).....	180

FICHA TÉCNICA

| Elaborado por:

SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.

| Intervenientes:

Conselho de Administração
Gabinete de Informática e Comunicação
Gabinete de Apoio à Administração
Direção de Serviços de Planeamento e Projetos
Direção de Serviços de Apoio à Administração
Unidade de Assessoria Jurídica Contratação e Contencioso
Unidade de Gestão de Concessões, Comunicação e Projetos
Unidade de Gestão de Equipamentos e infraestruturas
Unidade de Gestão Financeira
Unidade de Gestão de Recursos Humanos
Coordenação do Parque Temático da Madeira

| Coordenação dos Trabalhos:

Conselho de Administração

| Fornecimento dos dados financeiros:

Unidade de Gestão Financeira
Opção Divina – contabilista certificado

| Revisão, paginação e desenho das capas:

Unidade de Gestão de Concessões, Comunicação e Projetos

| Aprovado por Deliberação n.º 31/2026 do Conselho de Administração

| Distribuído:

Remetido aos órgãos competentes em suporte digital e inserido no Portal do TdC
Publicado no site www.sociedadesdesenvolvimento.com

RELAÇÃO DE SIGLAS E ABREVIATURAS

SIGLA	DESIGNAÇÃO
ADSE	Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
DREM	Direção Regional de Estatística da Madeira
EPI	Equipamentos de Proteção Individual
FM	Fórum Machico
INE	Instituto Nacional de Estatística
IRAE	Indicador Regional de Atividade Económica
IRAE	Inspeção Regional das Atividades Económicas
IRC	Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
LCPA	Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso
LEO	Lei de Enquadramento Orçamental
NCP	Norma de Contabilística Pública
OMS	Organização Mundial de Saúde
ORAM	Orçamento Região Autónoma da Madeira
PCV	Plano de Comercialização e Venda
PIB	Produto Interno Bruto
PIDDA	Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração da Região Autónoma da Madeira
PONTA DO OESTE	Ponta do Oeste - Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.
POT	Programa de Ocupação Temporária de Desempregados
RAM	Região Autónoma da Madeira
RGC	Relatório de Gestão e Contas
SDNM	SDNM – Sociedade de desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.
SDPS	SDPS - Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.
SERAM	Sector Público Empresarial da Região Autónoma da Madeira
SIGO	Sistema de Informação de Gestão Orçamental
SINTAP	Sindicato dos Trabalhadores da Administração Pública
SMD	SMD - Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.
SNC-AP	Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas
SST	Segurança e Saúde no Trabalho

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração apresenta o Relatório e Contas 2025.

Tendo presente que a SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. tem por missão, designadamente, a promoção, construção e gestão de projetos que contribuam para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural, nos concelhos de Santana, Porto Moniz e São Vicente, destacamos os investimentos realizados na melhoria e recuperação das suas infraestruturas, com particular realce na reabilitação de infraestruturas.

A transparência, a sustentabilidade e a responsabilidade social, associados a uma política de recursos humanos e de promoção da igualdade e de padrões de ética e conduta, são objetivos e premissas presentes, quer na gestão estratégica, quer na gestão corrente da Sociedade por parte do Conselho de Administração e de todos os seus colaboradores, indo de encontro ao preconizado no regime jurídico do SERAM, aprovado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho.

Pelos resultados obtidos, o nosso reconhecimento aos parceiros, empresas, instituições financeiras e agentes públicos.

O nosso agradecimento pelo apoio inextinguível do Acionista e do Secretário Regional com a tutela sectorial, extensivo ao Presidente e ao Secretário da Assembleia Geral, ao Fiscal Único e ao Contabilista Certificado.

Aos Trabalhadores da empresa, um agradecimento particular por toda a dedicação e empenho demonstrados ao longo do ano de 2025, relevando que tal foi fundamental para a concretização dos objetivos da Sociedade e para a prossecução da sua missão.

As perspetivas para 2026 e anos vindouros são de melhoria dos rácios económico-financeiro, com otimização na eficiência operacional, alinhada com a sustentabilidade, transparência e responsabilidade social e que serão materializados na fusão das 4 sociedades.

1. APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO

1.1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. foi constituída através do Decreto Legislativo Regional n.º 9/2001/M, de 10 de maio¹, alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 11/2002/M, de 16 de julho e pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 09 de janeiro, cujo objetivo é a prossecução de fins de interesse público, na conceção, promoção, construção e gestão dos projetos, ações e empreendimentos que contribuam para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural, com enfoque no desenvolvimento dos concelhos de São Vicente, Porto Moniz e Santana.

A SDNM é empresa pública reclassificada desde 2014, integrada no perímetro da Administração Pública Regional, para efeitos de Contas Nacionais. A sua atuação pauta-se pelas regras definidas para as Empresas Reclassificadas do Setor Público Empresarial da Região Autónoma da Madeira (SERAM).

A preparação, apresentação e divulgação das contas da SDNM, obedecem a diversos preceitos legais impostos a entidades da sua natureza, nomeadamente o Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental (LEO), a Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso (LCPA), as Instruções do Tribunal de Contas, o Código das Sociedades Comerciais e as orientações técnicas emitidas através da Circular n.º 1 /SRF/UT/2026, de 15 de janeiro.

É neste enquadramento e, em conformidade com as disposições legais e estatutárias, que se submete à apreciação da Assembleia Geral o presente Relatório de Gestão e Contas e respetivos anexos, que integra a informação do Governo Societário, informação financeira e informação não financeira, sustentabilidade, transparência e responsabilidade social, elaborados de acordo com o disposto no Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira² e no Código das Sociedades Comerciais³, que procura expor de forma fiel e clara a evolução dos negócios e a situação da empresa, face à atividade desenvolvida entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2025.

¹ Alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 09/01, diploma que sujeita à cobrança coerciva alguns tipos de créditos da SDNM.

² Artigo 42.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho, que aprovou o Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira.

³ Artigo 65.º do Código das Sociedades Comerciais.

As contas encontram-se espelhadas nas demonstrações financeiras, elaboradas em conformidade com o SNC - AP, e nas demonstrações orçamentais, que apresentam de forma verdadeira e apropriada, todos os aspetos materialmente relevantes quanto à posição financeira da empresa.

Sempre que possível e adequado, incluímos a informação relativa ao ano anterior, permitindo a comparabilidade da evolução do desempenho da SDNM.

Após a emissão de parecer e submissão à Assembleia Geral, o Relatório de Gestão e Contas (RGC) 2025 será disponibilizado no site www.sociedadesdesenvolvimento.com

Foi dado cumprimento às orientações estratégicas de gestão, plasmadas no programa do XVI Governo Regional, Plano de Desenvolvimento Económico e Social da Região Autónoma da Madeira (RAM) 2030, «PDES Madeira 2030» e demais orientações do acionista⁴.

1.2. MISSÃO, VISÃO E VALORES

Tendo presente o objeto social, as obrigações de serviço público e as atribuições que foram acometidas à SDNM, esta tem por:

Missão

A missão da SDNM consiste em promover o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos do Porto Moniz, São Vicente e Santana.

Visão

A ação da SDNM visa a rentabilização dos ativos que lhe estão afetos, através da conceção, promoção, construção e gestão de projetos, ações e empreendimentos.

Valores

- Responsabilidade
- Compromisso
- Excelência
- Transparência
- Inovação

1.3. ORGÃOS SOCIAIS, ESTRUTURA ACIONISTA E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

1.3.1. ORGÃOS SOCIAIS - TRIÉNIO 2023-2025

⁴ Orientações estratégicas de gestão, aprovadas pela Resolução do Conselho de Governo n.º 75/2022, de 18 de fevereiro

A composição dos órgãos sociais no decorrer do ano de 2025, eleitos em Assembleia Geral, foi a seguinte:

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente: Francisco Jardim Ramos

Secretário: Agostinho Pedro Gonçalves Marcial da Câmara

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – até 15 de abril de 2025:

Presidente: Nivalda Nunes da Silva Gonçalves

Vogal Executivo: Maria de Fátima Pita Carvalho Correia

Vogal Não Executivo: Júlia Isabel Vieira Lopes

Vogal Não Executivo: António Paulo Andrade Costa

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – a partir de 28 de abril de 2025:

Presidente: Élia Fátima Rodrigues da Silva Ribeiro

Vogal Executivo: Maria de Fátima Pita Carvalho Correia

Vogal Executivo: Elias Rodrigues Homem de Gouveia

Vogal Não Executivo: Júlia Isabel Vieira Lopes

Vogal Não Executivo: António Paulo Andrade Costa

Na estrutura de gestão do Conselho de Administração não existem comissões especializadas.

FISCAL ÚNICO

Efetivo: PKF – SROC, S.A., representada pelo sócio José de Sousa Santos

Suplente: Tiago Licínio da Costa Romeiro da Rocha

1.3.2. ESTRUTURA ACIONISTA

A SDNM é uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, com um capital social de 45 853 940,00€.

A 31 de dezembro de 2025 a sua estrutura societária era detida em 100% pela Região Autónoma da Madeira⁵.

⁵ N.º 1 do artigo 35.º e n.º 1 do artigo 37.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho, que aprovou o Regime Jurídico do Sector Empresarial da Região Autónoma da Madeira.

A função acionista por parte da Região Autónoma da Madeira é exercida exclusivamente pelo Secretário Regional das Finanças, com faculdade de delegação, sem prejuízo da devida articulação com o Secretário Regional de Equipamentos e Infraestruturas⁶.

1.3.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Desde 2012 que existem serviços partilhados entre a SDNM e as restantes três Sociedades de Desenvolvimento (Ponta do Oeste – Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A., SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. e SDPS – Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.).

A estrutura organizacional da SDNM, otimizada para as 4 Sociedades, assenta no organograma infra:



Fonte: SDNM

⁶ A tutela está acometida à Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas, conforme determinado no artigo 9.º do Decreto Regulamentar Regional n.º 15/2023/M, de 10 de novembro.

2. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS

2.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos e operacionais definidos para 2025, vertidos no Plano de Atividades para 2025 foram aprovados pelo acionista em Assembleia Geral realizada a 18 de agosto de 2025.

Desde logo, e como plasmado nos Estatutos⁷ de criação da sociedade em 2001, com objetivos bem definidos, contribuindo para a realização do desenvolvimento económico regional, em termos de preservação do equilíbrio ecológico e do património cultural e artístico da Região e da promoção das ações no âmbito do ordenamento do território, a par com a melhoria de vida das populações e da criação de emprego, participando no lançamento e na exploração de polos de desenvolvimento local, no fomento da cooperação intermunicipal e inter-regional, divulgando toda a informação relevante para o investimento e desenvolvimento económico e social dos três concelhos.

Neste âmbito, a concretização dos investimentos previstos no PIDDAR e no Plano de Atividades para 2025, com destaque para a reabilitação dos empreendimentos foram desenvolvidos com financiamento através de receitas próprias e de receitas provenientes do Fundo de Coesão Nacional.

Os investimentos estão relatados e quantificados no presente documento, e que aqui se dão por integralmente reproduzidos⁸, dando-se cumprimento ao artigo 46.º do SERAM.

As propostas apresentadas, e a parte concretizada tiveram em consideração a garantia de níveis adequados de satisfação dos utentes dos vários equipamentos e infraestruturas da SDNM.

Nestes termos, e tendo por base as orientações estratégicas de gestão, aprovadas pela Resolução do Conselho de Governo n.º 75/2022, de 18 de fevereiro, e objetivos para o ano de 2025, plasmados no Plano de Atividades e Orçamento, apresentamos a matriz contendo, para cada uma das respetivas orientações estratégicas os resultados alcançados⁹:

⁷ Decreto Legislativo Regional n.º 9/2001/M, de 10 de maio, com as alterações introduzidas pelo Decreto Legislativo Regional n.º 11/2002, de 16 de julho.

⁸ Capítulo 4. INVESTIMENTOS.

⁹ Cir 1/SRF/UT/2026

QUADRO 1 – EXECUÇÃO OBJETIVOS DE GESTÃO 2025

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 1:

Objetivo 1 - Melhorar a performance económica Sociedade

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Continuação de regularização patrimonial, incluindo as benfeitorias	Prédios regularizados	Regularização patrimonial Conservatória de S. Vicente	Em vias de regularização	0%
Reabilitação de alguns empreendimentos, de modo a permitir a sua eficaz rentabilização, com impactos na receita e, consequente autonomia financeira	N.º de empreitadas	Reabilitação de um Pavilhão do PTM e do Ex Centro de Ciência Viva	Não iniciado por falta de contrato programa; Reabilitação do ex-Centro de Ciência Viva concluída	50%
Reabilitação de empreendimentos e infraestruturas, conforme melhor discriminado no Plano de Investimentos e Fontes de Financiamento	N.º de empreendimentos	Um	Um	0%
Introdução de novas atrações para revitalização do Parque temático da Madeira, designadamente o Pavilhão das Levadas da Madeira	Número de atrações - uma	Pavilhão das Levadas	Concluído e em funcionamento	0%

Objetivo 2 – Definição de um quadro de ação estratégico que possibilite e aumente o contributo da Sociedade em ordem a alcançar a meta do equilíbrio e sustentabilidade do setor e de suporte aos seus planos operacionais

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Elaboração do Plano e relatório de sustentabilidade	Relatório	Relatório de sustentabilidade a introduzir no Relatório das Boas Práticas e do Governo Societário	Concluído	0%
Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o	Redução da fatura elétrica em 30%	Redução da fatura elétrica em 30%	Não atingido – não abriu o programa de candidaturas	100%

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
programa de governo na área energética (a candidatar no MCA – FEDER Madeira 20-30)				
Mudança e substituição de sistemas elétricos e aquecimento de águas por outros mais eficiente	Redução da fatura elétrica em 30%	Redução da fatura elétrica em 30%	Não atingido – não abriu o programa de candidaturas	100%
Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de governo no aproveitamento de águas residuais na rega de jardins	Redução da fatura	Aproveitamento de águas, redução da fatura	Aproveitamento	50%
Colaboração anual na elaboração do PIDDAR e no relatório do PIDDAR	N.º de documentos	Dois: Elaboração do PIDDAR; Relatório PIDDAR	Atingido	0%

Objetivo 3 - Melhorar o nível da gestão organizacional encontrando pontos de ancoragem organizacional capazes de garantir a sua eficácia em termos operacionais, passando do “business as usual” para o “business as unusual”

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Elaborar o Regulamento Interno e implementação de manual de normas e procedimentos interno	Regulamento	Elaboração do Regulamento	Em fase de discussão interna para aprovação	25%
Elaboração do plano para a igualdade	Plano	Elaboração do plano	Concluído	0%
Elaboração do plano e relatório de riscos da Sociedade	Plano	Elaboração do plano	Concluído	0%
Continuação do modelo de gestão partilhada de trabalhadores e serviços das 4 Sociedades de Desenvolvimento – Ponta do Oeste, SMD, SDPS e SMD	N.º de trabalhadores / prestação serviços outras Sociedades	Apoio na manutenção entre Sociedades	Atingido.	0%

Objetivo 4 - Assegurar ambientes de trabalho participativos e positivos capazes de melhorar os resultados do desempenho organizacional, e estimular e valorizar a inovação, a apropriação dos saberes organizacionais.

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Reuniões conjuntas e meetings entre o Conselho de Administração e os Coordenadores	N.º de reuniões	4	4	0%
Reuniões conjuntas e meetings entre o Conselho de Administração e os responsáveis pelos empreendimentos	N.º de reuniões	4	4	0%
Convívios de Natal com todos os colaboradores	Convívio	1	Jantar de Natal	0%
Comemoração do aniversário dos empreendimentos com todos os colaboradores	Comemoração	1	1 4	0%
Reuniões de objetivos por equipa e por empreendimentos	Reunião	2	Realizadas	0%

Objetivo 5: Medir e avaliar os resultados da gestão (resultados obtidos versus resultados desejados), para eventuais correções de rota

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Implementação da contabilidade de gestão	Documento preparação procedimento	Documento para lançamento do procedimento	Em fase de conclusão	10%
Envio mensal dos indicadores com gastos e rendimentos dos empreendimentos comparando-os com o planeado e justificação para os desvios	Relatório mensal	Relatório mensal (12)	Envio dos 8 relatórios mensais do Parque Temático Madeira	34%

Objetivo 6 - Recorrer, sempre que possível ao benchmarking, no sentido de encontrar benchmarks para os seus indicadores e processos de gestão, com o objetivo de serem obtidas comparações entre os seus indicadores e os de outras organizações, de modo a obter um referencial e um nível de performance, reconhecidos como padrão de excelência.

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Elaboração de benchmarking e ou avaliação imobiliária para os espaços das concessões e arrendamentos, à medida que vão caducando e para o lançamento de novos procedimentos	Relatório	5	5 relatórios de avaliação imobiliária: 2 – Parque Urbano de S. Vicente; 1 – Parque Temático da Madeira; 1 – Piscinas de Ponta Delgada	0%

Objetivo 7 - Garantir que se atinja a eficácia, eficiência, objetivos, metas e resultados pretendidos, assegurando desta forma a criação de valor para todos os stakeholders das organizações, bem como a sustentabilidade destas

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Elaboração e implementação do plano de marketing	Plano de marketing	Elaboração e implementação	Plano de marketing com ênfase para a estratégia digital implementado	50%
Participação em feiras internacionais, a título individual e ou conjuntamente com a Associação de Promoção da RAM	n.º de feiras	Três	Participação na BTL – Feira Internacional de Lisboa, na FITUR - Feira Internacional de Turismo e na IBT – Feira de Barcelona	0%
Celebração de protocolos de utilização das infraestruturas com Associações e Entidades Públicas	N.º de protocolos	Dois	3 protocolos: Escola Agrícola; Associação de Terrenos das Serras da Ilha; Município do Funchal.	0%
Adaptação das infraestruturas à certificação e formação em sistemas de gestão da qualidade, permitindo à organização potenciar o desempenho geral e manter o foco na oferta de produtos e serviços de qualidade ao cliente	N.º de infraestruturas adaptadas	Uma infraestrutura com o sistema de gestão da qualidade implementada	Efetuada a formação	50%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 2:

Objetivo 1 – A SDPS na prestação de serviço público e de modo a ser ressarcida apresentará à Região propostas de contratualização da prestação de serviço, com metas quantitativas a gastos

auditáveis e que reflitam um esforço de comparação permanente com as melhores práticas do mercado, aferidas através da contratação pública para a realização de gastos

Não aplicável

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 3:

Objetivo 1 - Promover a melhoria contínua da qualidade do serviço prestado em especial

Objetivo 2 - Adotar metodologias de medição dos resultados através do grau de satisfação dos clientes/utentes

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Inquérito de satisfação anual aos utentes do PTM	Inquérito	20 inquéritos aplicados	Em preparação	50%
Análise e implementação das melhorias apontadas no inquérito	Inquérito Visitas aos concessionários	Análise dos 20 inquéritos; Visitas a todos os concessionários	Em preparação; Visitas a 90% dos concessionários	10%
Implementação do livro dos elogios	Livro dos elogios	Implementação em 2024	Em preparação	90%
Implementação do cliente mistério	N.º de clientes	10 clientes	Em preparação	90%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 4:

Objetivo 1 - Conceber e implementar políticas de gestão de pessoas orientadas para a valorização do indivíduo, para o fortalecimento da motivação e para o estímulo à formação, a fim de captar o conhecimento dos colaboradores e envolvê-los no processo de tomada de decisão, aumentando a sua produtividade, num quadro de equilíbrio e rigoroso controlo dos encargos que lhes estão associados, compatível com a dimensão e a situação económica e financeira da empresa

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Ações de formação previstas elencadas no plano de formação 2024, com destaque para no conjunto das 4 Sociedades, com destaque para:				

Objetivo 2 - Conceber e implementar planos de igualdade entre homens e mulheres

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Implementação dos planos de igualdade	Plano de Igualdade	Envolver todos os trabalhadores	Formação ministrada pela UGRH a todos os trabalhadores, inserido no âmbito do CEC – Código de Ética e Conduta	0%
Desenvolvimento de iniciativas com parceiros sociais para a divulgação de iniciativas específicas sobre a igualdade de género	N.º de iniciativas	Envolver os parceiros sociais	Não atingido	100%

Objetivo 3 - Criar mecanismos que permitam a conciliação da vida pessoal, familiar e profissional

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Atribuição de horário de trabalho diferenciado sempre que legalmente possível	N.º de horários atribuídos	Sempre que solicitado nos termos da lei	Atingido.	0%
Deferimento das situações para acompanhamento de descendentes e ascendentes, licença parental	N.º de horários atribuídos	Sempre que solicitado nos termos da lei	Atingido	0%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 5:

Objetivo - Promover e estimular as novas ideias, novos produtos, novas abordagens do mercado, em benefício do cumprimento da sua missão e da satisfação das necessidades coletivas e orientadas para a sustentabilidade económica, financeira, social e ambiental

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Lançamento de campanhas de angariação de novos nichos de mercado	N.º de campanhas	Duas	Duas	0%
Apoiar parcerias com entidades cuja missão seja o desenvolvimento de causas sociais e ambientais	N.º de parcerias	Duas	Atingido – Plano de atividades PTM	0%
Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de Governo, designadamente nas áreas				
• Energéticas	Kw	Redução anual de 30%	Aguarda a abertura de call	100%
• Aproveitamento das águas de rega	M3/€	Racionalização do consumo	Rega dos espaços verdes com água não potável	0%

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 6:

Objetivo - Adotar sistemas de informação e de controlo interno adequados à dimensão e complexidade da empresa que cubram todos os riscos relevantes assumidos, que assegurem a melhoria de tomada de decisões no sentido de atingir metas e objetivos da organização, apoiados em sistemas de informação e ferramentas de gestão (conhecer para melhor agir) e fortalecimento dos mecanismos de “accountability”, suscetíveis de permanente auditabilidade por parte das entidades competentes para o efeito, nomeadamente da Inspeção Regional de Finanças e o Tribunal de Contas.

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
Digitalização / ganhos de eficiência na aquisição de bens e serviços	N.º de procedimentos digitalizados	Quinze	Em 2024 todos os procedimentos foram digitalizados	0%
Negociação através de agrupamento de empresas dos contratos de uso comum (higiene e limpeza, digitalização, arquivo, comunicações, entre e outras aquisições de bens e serviços), com ganhos de escala, com o lançamento de procedimentos para a aquisição de bens e serviços comuns				
Contrato de Prestação de Serviços de Contabilidade para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a Opção Divina, Lda	0%
Contrato de Prestação de Serviços de Revisores Oficiais de Contas para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a PKF	0%
Contrato de Prestação de Serviços de Gestão Documental e Arquivo para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa ACIN, Lda	0%
Contrato de Prestação de Serviços de Impressão, Cópias, Digitalização e Fax para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com empresa MCI, Lda	0%
Contrato de Aquisição de Material de Escritório para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa Gouveia, Figueira e Cia, Lda	0%
Contrato de Aquisição de Materiais e Produtos de Limpeza para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento (em vigor)	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa NC Madeira, Lda	0%
Melhorar a eficiência da comunicação intra e extraempresa pelo que para a melhoria da governance e da interface com os diferentes parceiros, estão previstas as seguintes ações:				
Contrato de Prestação de Serviços de Disponibilização de Plataforma	N.º de procedimentos	Um	Contratualização com a empresa ACIN, Lda	0%

Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Desvio %
eletrônica de gestão documental IDOK (em vigor)				
Envio das faturas por e mail, reduzindo significativamente os custos com despesas de correio, rapidez na entrega e redução de papel	N.º de faturas	Envio de 90% das faturas	Parametrização e disponibilização das faturas pela Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	0%
Continuar a insistir na melhoria da performance do sistema informático SIAG, de modo que responda às necessidades e exigências legais, nomeadamente as resultantes do SNC-AP e S3CP, dos reportes da contabilidade orçamental/patrimonial, cálculo de juros de mora nas faturas geradas pelo SIAG	N.º de erros da Plataforma	Redução do n.º de erros da Plataforma	Parametrização e disponibilização pela Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	0%
Parametrização do SIAG, através da DRPI, conjuntamente com os demais serviços do GR que utilizam o SIAG designadamente para:				
Atualizações anuais obrigatórias por lei	Atualização	Atualização	Todas as atualizações foram bem sucedidas	0%
Cálculo automático de juros de mora	Cálculo automático dos juros de mora	Cálculo automático dos juros de mora	Parametrização e disponibilização dependente da Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	100%
Datas de vencimento das faturas	N.º de faturas/data de vencimento	Cálculo automático dos juros de mora através da plataforma do SIAG	Parametrização e disponibilização dependente da Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	100%
Melhoria da performance do sistema informático SIAG, de modo que responda às necessidades e exigências legais, nomeadamente				
Resultantes do SNC-AP e S3CP	Atualização	Atualização	Todas as atualizações foram bem sucedidas	0%
Reportes da contabilidade orçamental/patrimonial	N.º de reportes	Os 16 principais reportes mensais, trimestrais e anuais	Parametrização e disponibilização dependente da Unidade Técnica para a reforma das finanças Públicas na RAM / SIAG	100%

3. ATIVIDADE

3.1. ENQUADRAMENTO

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. tem por objeto social a conceção, execução e construção dos correspondentes empreendimentos e infraestruturas de modo a:

- Contribuir para a realização do desenvolvimento económico regional, em termos de preservação do equilíbrio ecológico e do património cultural e artístico da Região e da promoção das ações no âmbito do ordenamento do território, a par com a melhoria de vida das populações e da criação de emprego, em especial na costa Norte da Madeira;
- Participar no lançamento e na exploração de polos de desenvolvimento local e no fomento da cooperação intermunicipal e inter-regional;
- Divulgar toda a informação relevante para o investimento e o desenvolvimento económico e social dos concelhos de São Vicente, Porto Moniz e Santana.

3.2 ATIVIDADES MAIS RELEVANTES

O desenvolvimento das atividades da SDNM permitiu dotar estes concelhos de investimentos, que contribuíram em definitivo para o seu desenvolvimento, atraindo investimento privado que permitiu dinamizar a economia local e oferecer à população um conjunto de infraestruturas de lazer e de utilização coletiva, com impacto na qualidade de vida e no desenvolvimento social.

A gestão e administração dos empreendimentos pode ser:

- Sob administração direta da SDNM;
- Concessionados;
- De interesse público geral e de fruição universal e gratuita.

3.2.1 EXECUÇÃO METAS DAS ATIVIDADES PREVISTAS NO PAO 2025

Em 2025 a execução das atividades previstas no PAO 2025 e as metas alcançadas estão, resumidamente, explicitadas no quadro infra:

QUADRO 2 – EXECUÇÃO METAS DAS ATIVIDADES PREVISTAS NO PAO 2025

Atividades e metas previstas no PAO 2025	PAO 2025	Realizado	% cumprimento
Desenvolvimento de parcerias com os hoteleiros e empresas de animação	Contactos	Contactos com grupos hoteleiros –	100%

Atividades e metas previstas no PAO 2025	PAO 2025	Realizado	% cumprimento
turística de modo a dinamizar as infraestruturas		Grupo Sensa, Colmo, Quinta do Arco, Porto Bay Club – Com a formalização dos protocolos em 2025	
Aperfeiçoamento do sistema de incentivos para a atratividade da utilização dos equipamentos e infraestruturas, em especial das menos apetecíveis e mais penalizadas com a atratividade / Localização	Campanhas de divulgação/promoção das infraestruturas menos utilizadas	Diversas publicações sobre os serviços menos procurados ao longo do ano de 2024	100%
Lançamento de procedimentos para a concessão de espaços com vocação comercial e ou com contratos em fase de caducidade	Lançamento de procedimentos de concurso para os espaços disponíveis	Foram disponibilizados através de concursos públicos, os espaços disponíveis	100%
Análise das áreas com possibilidade de expansão junto aos espaços concessionados para esplanadas	Vistorias aos espaços e elaboração de Regulamento	Foram iniciadas as vistorias e elaborada a primeira versão do regulamento das esplanadas	100%
Parque Temático da Madeira, a adequação da procura à oferta	Pavilhão das levadas; Acerca das levadas da Madeira - conferências	Precedeu-se a uma adaptação da oferta considerando o que os parceiros consideravam mais atraente para o seu público, como foi o caso da experiência gastronómica em parceria com “A Biqueira”.	100%
Envolvimento e criação de sinergias com os parceiros das comunidades locais e com o setor turístico, privilegiando o contacto com a APMadeira (Associação de Promoção da Região Autónoma da Madeira), fomentando a diversificação e a experiencição dos visitantes no Parque Temático da Madeira, de um modo muito particular	Organização de iniciativas no PTM	Organização de WEBINAR LUSONOVA, receção de diversos influencers, participação na EXPOMadeira organização de eventos com as Casas do Povo, centros de dia e de convívio, lar, escolas e associações locais ao longo de todo o ano	100%
Capacidade e função etnográfica e comercial do Parque Temático, após a sua reabilitação, no que respeita ao turismo, deverá ser consolidada, numa perspetiva de assegurar um fluxo anual de visitantes não inferior a meio milhão /ano, objetivo a atingir dentro de 5 anos		No ano de 2024 houve um aumento de cerca de 31% de entradas em relação ao ano anterior, aumentando assim o fluxo de visitantes que atingiu os 79.589 visitantes.	100%
Otimização da exploração dos recursos culturais e turísticos existentes no parque através da sua requalificação, diversificação e promoção		Reforço na realização de ateliers tradicionais/culturais e da sua promoção	100%

Atividades e metas previstas no PAO 2025	PAO 2025	Realizado	% cumprimento
Revitalização dos Pavilhões, através da introdução de novas atrações e conteúdos que proporcionem experiências sensoriais completas, ou seja, que estimulem, surpreendam e entretenham os visitantes	Pavilhão das Levadas da Madeira; Passeio na levadinha das hortências; Disponibilização da app "Levadas da Madeira"	Abertura do pavilhão ao público com uma vertente sensorial e experiencial.	100%
Introdução de inovações, através da autenticidade e personalização da oferta apresentada, ao longo do Parque, para atrair um nicho de mercado mais exigente	Pavilhão das Levadas	Concluído	100%
Criação de novas parcerias que potenciem sinergias com entidades culturais, turísticas, associações, empresas privadas, entre outros, para melhorar a difusão de conteúdos e dinamização da oferta cultural da RAM	Parcerias com entidades públicas e privadas	Parceria com o Município do Funchal – Animais; Parcerias com Agências de Viagens, nomeadamente, Euromar e Ecoviagens; Parceria com agência Intertours; Parceria com ANA Aeroportos	100%
Melhoria da sustentabilidade e desenvolvimento turístico, cultural e económico do Parque Temático da Madeira	Adaptação do sistema de água e luz de modo a torná-lo mais eficiente. Aposta na utilização de produtos produzidos no PTM	Mudança de torneiras e canalização; Alteração da iluminação para lâmpadas LED; Produção de chás com ervas produzidas no Parque.	100%
Continuidade do processo de regularização do património e atração de parceiros para a rentabilização e desenvolvimento das infraestruturas e equipamentos	Regularização patrimonial do Edifício da Conservatória de São Vicente	Em fase de conclusão	80%
As infraestruturas criadas e de apoio quer aos locais, quer aos visitantes deverão ser maximizadas e rentabilizadas, nomeadamente, apostar-se-á numa comunicação com o exterior mais versátil e, particularmente, mais ágil, num cenário mais integrado e mais uniformizado, pensado para o cliente, com o objetivo de garantir a captação de novos negócios	captação de novos negócios	Implementação de diversas campanhas publicitárias nos canais digitais de todos os empreendimentos da SDNM, S.A. Reuniões com potenciais parceiros de negócios para rentabilização dos empreendimentos	100%
Valorização e integração nos grandes cartazes turísticos do destino Madeira, aos quais o Parque Temático deve associar-se através da organização de eventos, que valorizem as nossas tradições e em parceria com a APMadeira	Inclusão do Parque nas festas Temáticas do Cartaz do Turismo da Madeira	Participação na Festa da Flor, na Expo Madeira, entre outros	100%
Aposta no aumento do número de visitantes e, consequentemente, da receita através da divulgação de pacotes "tudo incluído", atraindo	Acréscimo de 15% de visitantes ao Parque Temático da Madeira	Concluído.	100%

Atividades e metas previstas no PAO 2025	PAO 2025	Realizado	% cumprimento
grupos organizados regionais, nacionais e internacionais, indo de encontro às metas previstas no apoio comunitário concedido através ao projeto de reabilitação do PTM			
Atração de novos públicos, e de modo a incrementar o volume de negócios do PTM,	Abertura de novos pavilhões	Abertura do pavilhão das Levadas no início de 2024; Reformulação do pavilhão júnior, com novas atrações; Reservas automáticas através do portal simplifica	100%
Realização de parcerias com museus, instituições culturais, grupos etnográficos, de forma a dinamizar o Parque com as novas atrações	Parcerias com instituições culturais	Casa do Povo de Santana, Museu Etnográfico da Madeira, Lirios do Norte, entre outros	100%
Promoção e colaboração com agências de viagens, guias de turismo, hoteleiros, operadores turísticos, com o intuito de devolver ao parque uma maior atração por parte de novos utentes	Parcerias Agências de Viagem	Parceria com agência Intertours, Euromar e Ecoviagens;	100%
Reforçar a publicidade das iniciativas promovidas no PTM, com relatório de monitorização dos públicos alcançados	publicidade das iniciativas promovidas no PTM, com relatório de monitorização	Publicação mensal nos canais digitais e na imprensa regional e internacional de todas as iniciativas do PTM. Envio de relatório com os dados do impacto e desempenho das publicações/site ao Conselho de Administração	100%
Promover a gestão profissional das redes sociais, em especial do PTM	Gestão profissional	As redes sociais do PTM são a principal via de divulgação do empreendimento. Atualmente as páginas são profissionais de forma a concretizar os objetivos comerciais do PTM.	
Utilizar espaços requalificados para a organização de debates, congressos e apresentações de forma a ser um potencial para a dinâmica do Parque	Sala polivalente	Apresentação de livros; Dinamização de festas temáticas, mais concretamente, do dia da árvore, dia da natureza e dia da criança. Realização de formações, nomeadamente, com a Escola Agrícola da Madeira	100%

Ao longo do ano de 2025 foram realizados diversos eventos nos espaços da Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira S.A., que constam nas seguintes tabelas:

QUADRO 3 – LISTA DE EVENTOS ATRAVÉS DE PARCERIAS

Eventos 2025 - SDNM, S.A.					
	Empreendimento	Requerente	Evento	Dia do evento	Contrapartida
1	Pista de Patinagem do Faial	Bombeiros Voluntários de Santana	<i>Provas físicas</i>	24 de jan	Contrapartidas
2	Zona de Lazer da Foz da Ribeira do Faial	Clube Desportivo Recreativo Santanense	<i>XIII Biosfera Roller Skate</i>	21 de mar	275 € acrescidos de IVA
3	Centro Cívico de Santana	Automóvel Clube - Concelho de Santana	<i>Rali de Santana</i>	11 e 12 de abril	50€ acrescidos de IVA
4	Centro Cívico de Santana	Câmara Municipal de Santana	<i>3ª Edição do Festival da Reserva da Biosfera Portugal</i>	30 de abril a 23 de maio	Contrapartidas -Levadas da Madeira
5	Zona de Lazer da Foz da Ribeira do Faial	Clube Desportivo Recreativo Santanense	<i>Campeonato Nacional Individual de Pista em Patinagem de Velocidade</i>	24 e 25 de maio	275 € acrescidos de IVA
6	Frente Mar do Porto Moniz	Junta de Freguesia do Porto Moniz	<i>V edição do Porto Moniz Classic e Mercadinho da Primavera</i>	1 de junho	Contrapartidas
7	Centro Cívico de Santana	Junta de Freguesia de Santana	<i>Aniversário da Freguesia de Santana</i>	2 de junho	Gratuito
8	Centro Cívico de Santana - Parque de estacionamento Parque Temático da Madeira - Parque de estacionamento	Direção Regional de Agricultura e Desenvolvimento Regional	<i>40ª Festival Regional de Folclore- 24 Horas a Bailar</i>	5 e 6 de julho	Contrapartidas

Fonte: SDNM

Estes eventos/iniciativas permitiram dinamizar a economia local e oferecer à população um conjunto de dinâmicas ao longo do ano nas infraestruturas de utilização coletiva, com impacto na qualidade de vida e no desenvolvimento social e económico da RAM.

3.2.2 Parque Temático da Madeira



O Parque Temático da Madeira, localizado em Santana, está em funcionamento desde 2004. Este empreendimento, símbolo do património cultural regional e etnográfico, procura aliar a vertente didática e de transmissão de conhecimento a uma vertente de entretenimento, integrando uma componente lúdica e de diversão com recurso às novas tecnologias da imagem e interatividade.

O ano de 2025 fortaleceu a retoma das atividades no Parque Temático da Madeira. Foram realizadas várias atividades com o intuito de fomentar novas dinâmicas para potenciar o aumento de visitantes e consequentemente, o aumento de receitas do PTM.

Das várias iniciativas, destacamos:

- Continuação no desenvolvimento de novas dinâmicas no Aldeamento Etnográfico, reforçando a valorização de diversas expressões do património cultural tradicional da Região. Neste contexto, foram promovidas iniciativas que destacaram não só a gastronomia típica madeirense, mas também diferentes artes e ofícios tradicionais, proporcionando aos visitantes um contacto mais próximo com práticas e saberes que fazem parte da identidade cultural da Madeira. A gastronomia regional assumiu um papel de destaque neste espaço, permitindo divulgar sabores e produtos característicos da tradição madeirense, contribuindo para enriquecer a experiência cultural dos visitantes e reforçar a

autenticidade do Aldeamento Etnográfico. Paralelamente, foram também evidenciadas várias artes tradicionais, como o Bordado Madeira, o trabalho do linho, da lã e do vime, elementos que representam importantes expressões do património artesanal da Região e que refletem técnicas transmitidas ao longo de gerações. No mesmo âmbito, foi igualmente valorizado o espaço tradicional da vendinha e mercearia madeirense, recriando um ambiente que evoca os antigos estabelecimentos comerciais das comunidades rurais da ilha. Este espaço permitiu dar a conhecer produtos tradicionais e hábitos de consumo característicos de outras épocas, contribuindo para uma abordagem interpretativa e educativa da vivência quotidiana das populações madeirenses.

- Dinamização e captação de novos públicos com a realização de diversas atividades temáticas dirigidas para esse público;
- Produção e dinamização de eventos de carácter tradicional e cultural, em parceria com a Associação dos Terrenos das Serras da Ilha, nomeadamente, a Tradição das Tosquias e o Pão por Deus, entre outras iniciativas agropecuárias;
- Colaboração ativa com a Associação Santana Cidade Solidária, através da produção e dinamização de diversas iniciativas de carácter social. Esta parceria teve como principal objetivo promover ações que reforçassem os valores de solidariedade, inclusão e apoio à comunidade, contribuindo para o fortalecimento da coesão social no concelho de Santana. No âmbito desta cooperação, o Parque Temático da Madeira disponibilizou o seu espaço e recursos para a realização de atividades que envolveram diferentes públicos, proporcionando momentos de convívio, partilha e sensibilização social. Estas iniciativas permitiram criar oportunidades de participação comunitária e reforçar a proximidade entre as instituições locais e a população, evidenciando o compromisso do Parque Temático da Madeira com a responsabilidade social com o desenvolvimento de iniciativas que vão além da sua função cultural e turística. Através deste tipo de parcerias, o Parque contribui ativamente para a dinamização da vida comunitária e para a promoção de valores fundamentais como a solidariedade e a inclusão.
- Continuação à produção e dinamização de eventos de carácter educativo e social em estreita colaboração com as escolas do concelho de Santana. Estas iniciativas tiveram como principal objetivo promover a participação ativa da comunidade escolar nas atividades desenvolvidas no Parque, reforçando o seu papel enquanto espaço de aprendizagem, convívio e valorização cultural. Através destas participações com os estabelecimentos de ensino, foram desenvolvidas diversas atividades que envolveram alunos, professores e restante comunidade educativa, incentivando a participação em momentos de partilha,

celebração e aprendizagem. Estas iniciativas permitiram também integrar conteúdos pedagógicos relacionados com a história, as tradições e o património cultural da Madeira, contribuindo para complementar o processo educativo em contexto informal. Para além da vertente educativa, estes eventos assumiram igualmente uma importante dimensão social, promovendo o envolvimento das crianças com a comunidade local nas atividades realizadas no Parque, reforçando assim a sua ligação ao território e à população do concelho, afirmando-se como um espaço aberto à comunidade e comprometido com a promoção de iniciativas de caráter cultural, social e educativo.

- Reforço na colaboração com a Associação Os Lírios do Norte e a Casa do Povo de Santana, entidades com reconhecido papel na preservação e dinamização das tradições culturais do norte da ilha. Esta parceria permitiu valorizar a programação cultural do Parque, aproximando visitantes e comunidade local através de iniciativas que evidenciam o património etnográfico e artístico da região.
- Promoção de diversas atividades em conjunto com parceiros acima referidos, destacando-se momentos de animação cultural, atuações musicais e iniciativas de caráter tradicional que contribuíram para enriquecer a experiência dos visitantes. A participação dos elementos dos Lírios do Norte e do Grupo Folclórico de Santana, trouxe ao espaço do Parque uma expressão autêntica da identidade cultural de Santana, reforçando o ambiente festivo e educativo que caracteriza este equipamento turístico e cultural.
- Esta colaboração revelou-se igualmente relevante no fortalecimento da ligação entre o Parque Temático da Madeira e as instituições locais, promovendo a participação ativa da comunidade e incentivando a transmissão intergeracional de saberes e práticas culturais, visto com a estes juntaram-se instituições como Centros de Dia e Lares de Idosos nas respetivas atividades. Esta constituiu, assim, um importante contributo para a valorização da cultura popular madeirense e para a dinamização das atividades desenvolvidas ao longo do ano.
- Reforço na estratégia de promoção e divulgação junto de diferentes segmentos de público, com particular enfoque nas escolas, nas agências de viagens e no turismo individual. Este esforço teve como objetivo aumentar a visibilidade do Parque enquanto espaço de referência para atividades educativas, culturais e de lazer, promovendo simultaneamente o conhecimento sobre a história, as tradições e o património natural da Região Autónoma da Madeira.

- No âmbito do público escolar, foram intensificados os contactos com estabelecimentos de ensino da Região, promovendo o Parque como um recurso pedagógico complementar. Foram divulgadas propostas de visitas educativas e programas adaptados a diferentes níveis de ensino, incentivando a participação de alunos e docentes em experiências que combinam aprendizagem e interação com conteúdos culturais e o artesanato.
- Reforço na articulação com agências de viagens e operadores turísticos, procurando integrar o Parque Temático da Madeira em circuitos e programas destinados a visitantes nacionais e internacionais com o objetivo de consolidar o posicionamento do Parque enquanto ponto de interesse turístico relevante no concelho de Santana e na oferta global do destino Madeira.
- Desenvolvimento no turismo por conta própria, ações de comunicação e divulgação orientadas para visitantes individuais e famílias, promovendo o Parque como um espaço de descoberta e fruição cultural acessível a todos.
- Intensificação nas ações de divulgação junto da imprensa regional e de outras plataformas de comunicação relevantes, com o objetivo de reforçar a visibilidade das suas atividades, iniciativas culturais e programação dirigida ao público em geral. Esta estratégia de comunicação procurou ampliar o alcance das informações relacionadas com o Parque, promovendo uma maior proximidade com a comunidade e com os potenciais visitantes, sendo possível divulgar eventos, atividades temáticas, e participação em programas e outras iniciativas desenvolvidas ao longo do ano. Paralelamente, foram também utilizados outros canais e plataformas de comunicação, incluindo meios digitais e redes sociais, que permitiram complementar a divulgação institucional e alcançar públicos mais diversificados. Esta abordagem integrada reforçou a capacidade de comunicação do Parque, promovendo uma maior interação com residentes, visitantes e entidades parceiras;
- Participação ativa nas iniciativas e eventos promovidos pela Direção Regional do Turismo, reforçando a sua presença nas ações de promoção e valorização do destino Madeira. Esta colaboração permitiu integrar o Parque em diferentes momentos de divulgação do património cultural, turístico e identitário da Região, contribuindo para a promoção de uma oferta diversificada e representativa da realidade madeirense. Esta presença constituiu uma oportunidade para dar maior visibilidade ao Parque Temático da Madeira junto de diversos públicos, incluindo profissionais do setor turístico, visitantes e entidades institucionais. Através da comparência em iniciativas organizadas ou apoiadas pela Direção Regional do Turismo, foi possível destacar o papel do Parque enquanto espaço de interpretação da história, das tradições e da cultura da Madeira, reforçando o seu

posicionamento como um ponto de interesse relevante no panorama turístico regional, permitindo igualmente fortalecer a articulação institucional com organismos públicos e parceiros do setor, promovendo sinergias e uma maior integração do Parque nas estratégias globais de promoção do destino Madeira.;

- Participação em ações de promoção externa do destino Madeira, como por exemplo, nas iniciativas de Natal dinamizadas pelo Posto de Turismo da Madeira em Lisboa. Esta presença integrou-se na estratégia de divulgação da Região no mercado nacional, aproveitando um período do ano particularmente relevante para a promoção turística e cultural. A participação do Parque nestas atividades permitiu dar a conhecer, junto do público residente e visitante na capital, a oferta cultural, turística e gastronómica do espaço, bem como destacar o papel do Parque Temático da Madeira enquanto local privilegiado de interpretação da história, das tradições e da identidade madeirense reforçando a visibilidade do Parque fora da Região. Este tipo de parcerias institucionais, permitem potenciar sinergias entre diferentes entidades responsáveis pela promoção do destino, como é o caso a Associação de Promoção da Madeira. A colaboração com o Posto de Turismo da Madeira em Lisboa constituiu uma oportunidade estratégica para ampliar o alcance das ações de divulgação do Parque, integrando-o em iniciativas conjuntas de promoção da Região Autónoma da Madeira.
- Em suma, o ano de 2025 caracterizou-se pela consolidação da sua dinamização através da catalisação de novas atividades e divulgação do Parque Temático da Madeira.

3.2.2.1 VISITANTES

No ano de 2025, comparativamente ao ano anterior, verificou-se um aumento de visitantes, conforme é possível constatar no quadro abaixo:

QUADRO 4 – EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ENTRADAS NO PTM

Ano	Entradas gratuitas	Tudo incluído	Agências de viagens	Escolas	Instituições	Entrada Jardins	Crianças Jardim	Mobilidade Reduzida	Total Visitantes
2019	22 427	32 155	322	1 215	274	0	0	0	54 582
2020	15 404	7 822	391	195	96	0	0	0	23 226
2021	33 468	6 059	595	477	940	0	0	0	41 539
2022	29 904	23 948	1 391	1 114	1 890	0	0	0	58 247
2023	35 869	17 855	1 342	2 630	1 538	1 352*	0	0	60 586
2024	17 292	20 926	946	2 323	1 510	36 592	0	0	79 589
2025	13 790	25 532	1 004	2 136	951	38 216	3807**	164**	85 600
Comparação 2024/2025	-20,25%	22,01%	6,13%	-8,05%	-37,02%	4,44%	100%	100%	7,55%

Fonte: PTM

* Contabilizado a partir de dezembro de 2023, com base no pagamento, aplicável somente a não residentes

** Contabilizado a partir de 2025, com base no pagamento, aplicável somente a não residentes

Numa análise mais global, da evolução do número de visitantes do Parque Temático da Madeira entre 2019 e 2025 evidencia oscilações significativas ao longo do período, influenciadas por fatores externos e pela implementação de novas estratégias de dinamização e captação de públicos.

O ano de 2019 registou 54.582 visitantes, representando um período de atividade regular antes do impacto da pandemia. Em 2020, verificou-se uma quebra muito acentuada para 23.226 visitantes, reflexo direto das restrições associadas à pandemia de COVID-19, que afetaram significativamente o setor turístico e as atividades culturais.

A partir de 2021 iniciou-se um processo de recuperação, com o número de visitantes a subir para 41.539, ainda que com uma forte predominância de entradas gratuitas e uma menor expressão das restantes tipologias de público. Em 2022, esta recuperação consolidou-se, atingindo 58.247 visitantes, valor que já ultrapassa os níveis registados em 2019, evidenciando o regresso progressivo do público ao Parque.

Nos anos mais recentes observa-se um crescimento mais consistente. Em 2023 foram registados 60.586 visitantes, refletindo o aumento da procura e a diversificação de públicos. Importa salientar que, a partir deste período, começa a ganhar maior expressão a tipologia de Entrada Jardins, contribuindo para a ampliação da oferta de acesso ao espaço.

Em 2024 verifica-se um crescimento muito significativo, com o total de visitantes a atingir 79.589, representando um aumento expressivo face aos anos anteriores. Este crescimento está fortemente associado à introdução e consolidação da modalidade de entrada apenas nos jardins, que registou 36.592 visitantes, evidenciando uma nova dinâmica de utilização do espaço.

A análise comparativa entre os anos de 2024 e 2025 evidencia uma evolução global positiva no número de visitantes do Parque Temático da Madeira. Em 2025 foram registados 85.600 visitantes, o que representa um crescimento de 7,55% face aos 79.589 visitantes contabilizados em 2024, confirmando a tendência de aumento da procura pelo espaço.

Ao nível das diferentes tipologias de entrada, verifica-se uma redução nas entradas gratuitas, que passaram de 17.292 em 2024 para 13.790 em 2025, correspondendo a uma diminuição de 20,25%.

Esta variação poderá refletir um ajustamento na política de acessos ou uma maior conversão de visitantes para modalidades de ingresso pagas.

Por outro lado, a categoria “Tudo Incluído” apresentou um crescimento significativo, passando de 20.926 visitantes em 2024 para 25.532 em 2025, o que representa um aumento de 22,01%. Este crescimento demonstra uma maior adesão dos visitantes à oferta completa de experiências disponibilizadas pelo Parque.

No segmento das agências de viagens, observa-se também um ligeiro aumento, passando de 946 visitantes em 2024 para 1.004 em 2025, correspondente a uma variação positiva de 6,13%, o que evidencia uma maior integração do Parque em circuitos turísticos organizados.

Relativamente ao público escolar, registou-se uma pequena diminuição de 2.323 visitantes em 2024 para 2.136 em 2025, representando uma variação de -8,05%. De igual forma, o número de visitantes provenientes de instituições reduziu-se de 1.510 para 951, correspondendo a uma diminuição de 37,02%, sendo este o segmento que apresentou a maior redução no período em análise.

No que diz respeito à modalidade “Entrada Jardins”, verificou-se um crescimento moderado, passando de 36.592 visitantes em 2024 para 38.216 em 2025, o que representa um aumento de 4,44%, demonstrando a consolidação desta forma de acesso ao Parque.

Importa ainda destacar que, em 2025, foram introduzidas novas categorias de registo de visitantes, nomeadamente Crianças Jardim, com 3.807 entradas, e visitantes com Mobilidade Reduzida, totalizando 164 entradas, permitindo assim uma caracterização mais detalhada dos públicos que frequentam o Parque.

Em síntese, os dados demonstram que 2025 foi um ano de crescimento global do número de visitantes, acompanhado por uma maior adesão às modalidades de acesso pagas e pela consolidação de novas formas de utilização do espaço. Os dados demonstram assim uma trajetória de crescimento sustentado nos últimos anos, reforçando o posicionamento do Parque Temático da Madeira como um empreendimento cultural e turístico relevante no concelho de Santana e na oferta global da Região Autónoma da Madeira.

No quadro infra, apresentamos uma síntese das atividades realizadas no ano de 2025.

QUADRO 5 – ATIVIDADES REALIZADAS NO PTM

Data	Tipo de Evento	Local
05/01/2025	Cantar dos Reis c/ a Associação Cultural Lirios do Norte	Parque Temático da Madeira
04/03/2025	Demonstração e degustação das tradicionais malassadas	Parque Temático da Madeira
08/03/2025	Dia da Mulher	Parque Temático da Madeira
14/03/2025	Poda dos Vimes	Parque Temático da Madeira
18/03/2025	Assinatura de Protocolo c/ Grupo Pestana	Parque Temático da Madeira
19/03/2025	Dia do Pai (na compra do bilhete tudo incluído um brinde)	Parque Temático da Madeira
12/04/2025	Execução dos Palmitos	Parque Temático da Madeira
18/04/2025	Confeção do Inhame	Parque Temático da Madeira
19/04/2025	Caça ao Ovo	Parque Temático da Madeira
22, 23, 24/04/2025	IV Explorar a Madeira	Secretaria Regional de Educação, Ciência e Tecnologia
04/05/2025	Dia da Mãe (20% desconto no bilhete tudo incluído)	Parque Temático da Madeira
13/05/2025	Oficina do Pão_ Avenida Arriaga_ Festa da flor	Parque Temático da Madeira/ Secretaria do Turismo
14 a 17/05/2025	Tapete Floral Funchal _Festa da Flor 2025	Parque Temático da Madeira
15/05/2025	Arranjos Florais no Parque Temático da Madeira_ Festa da Flor	Parque Temático da Madeira
07/06/2025	Jogos Tradicionais C/ Os Lirios do Norte	Parque Temático da Madeira
12/06/2025	19ª Final do Agente X	Campeonato Regional de Resolução de Problemas de Matemática
14/06/2025	Ultra Sky Kids Race	Ultra Sky Maraton
22/06/2025	Tosquias no Parque	Associação Serras da Ilha
24/06/2025	Apresentação do Livro "O Segredo de Maria Peruca de Ana Luísa de Freitas"	Parque Temático da Madeira
12/07/2025	Debulha do Trigo	Parque Temático da Madeira
12/07/2025	Participação na Expo Madeira 2025	Parque Temático da Madeira
26/07/2025	XI Corrida Santana Ilha São Jorge (partida do PTM)	Atletismo Madeira
27/09/2025	Dia Mundial do Turismo (entrada gratuita para os jardins)	Parque Temático da Madeira
10/10/2025	21º Aniversário do Parque Temático da Madeira	Parque Temático da Madeira
16/10/2025	Dia Mundial do Pão (workshop do pão na Escola Hoteleira da Madeira)	Parque Temático da Madeira/ Escola Hoteleira da Madeira
06/12/2025	Workshop Broas de Mel em Lisboa	Parque Temático da Madeira/Posto Turístico da Madeira em Lisboa
22/12/2025	Oficina de Natal - Pão de Santana - Placa Central Funchal	Parque Temático da Madeira/ Secretaria Regional do Ambiente do Turismo e Cultura
28/12/2025	Workshop Broas de Mel/ Workshop da Poncha	Parque Temático da Madeira/ Agência Euromar

Fonte: PTM

3.2.3 EMPREENDIMENTOS DA SDNM

3.2.3.1 BALANÇO DAS CONCESSÕES, ARRENDAMENTOS, PROTOCOLOS E LICENÇAS PRECÁRIAS DE 2025

A missão das Sociedades de Desenvolvimento consiste em promover o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos diversos concelhos da RAM, e visa a rentabilização dos ativos que lhe estão afetos, através da conceção, promoção, construção e gestão de projetos, ações e empreendimentos.

Neste âmbito será necessário atrair investimento privado que permita dinamizar a economia local e oferecer à população um conjunto de infraestruturas de utilização coletiva, com impacto na qualidade de vida e no desenvolvimento social e económico.

No mapa seguinte está plasmado o resumo dos vários empreendimentos da SDNM com espaços explorados por parceiros e ou complementarmente com gestão própria:

QUADRO 6 – CONCELHO DE SANTANA

N.º empreendimento	Localização	Número de espaços	Espaços	Concessionário / Arrendatário
1	Complexo Balnear e Estacionamentos da Foz da Ribeira do Faial	1	Restaurante	Concessionado
		1	Zona Balnear	Gestão Própria
		1	Campos Desportivos	Gestão Própria
2	Zona de Lazer da Foz da Ribeira do Faial	1	Snack-Bar	Gestão Própria
		1	Espaços exteriores e Patinódromo	Gestão Própria
3	Complexo Balnear de São Jorge	1	Complexo Balnear e Restaurante/Bar	Concessionado
4	Parque Temático da Madeira	1	Edifício D - Cafetaria	Concessionado
		1	Edifício F - Restaurante	Gestão Própria
		1	Edifício L - Restaurante	Gestão Própria
		1	Estacionamento	Gestão Própria
		1	Loja 1 – Exposições temporárias	Gestão Própria
		1	Loja 2 - Merchandising	Concessionado
5	Centro Cívico de Santana	10	Atrações (5 pavilhões, artesanato, casas de santana, lago, pecuária, sala polivalente)	Gestão Própria e Protocolo
		1	Sala 1 – Cartório Notarial	Concessionado
		1	Sala 2 - Conservatória	Concessionado
		1	Sala 3 - Delegação Escolar	Concessionado
		1	Sala 4 – Autoridade Tributária da Madeira	Concessionado
		1	Sala 5 - Junta de Freguesia	Concessionado
		1	Sala 6 – Instituto de Segurança Social da Madeira	Concessionado
		1	Secretaria Regional da Agricultura - Gabinete do Agricultor	Concessionado
		1	Estacionamento	Concessionado

Fonte: SDNM

QUADRO 7 - CONCELHO DE SÃO VICENTE

N.º	Localização	Número de espaços	Espaços	Concessionário / Arrendatário
6	Parque Urbano de São Vicente	1	Área de Serviços	Concessionado
		1	Snack Bar - (Zona Sul)	Gestão Própria
		1	Loja 1	Arrendamento
		1	Loja 2	Arrendamento
		1	Snack Bar (Zona Norte)	Protocolo
		1	Campo Desportivo + Balneários	
		1	Estacionamento	
7	Zona Balnear de Ponta Delgada	1	Snack Bar e Complexo Balnear	Concessionado
8	Grutas S. Vicente	1	Grutas	Em negociação

Fonte: SDNM

QUADRO 8 - CONCELHO DO PORTO MONIZ

N.º	Localização	Número de espaços	Espaços	Concessionário / Arrendatário
9	Ex-Centro de Ciência Viva / Passeio Público	1	Espaço Comercial	Concessionado
		1	Bar - Quiosque A	Concessionado
		1	Bar - Quiosque B	Concessionado
		1	Ex-Centro de Ciência Viva	Protocolo
10	Piscinas Naturais do Seixal	2	Bar, Zona Balnear	Bar Concessionado e zona balnear Licença Precária Junta de Freguesia

Fonte: SDNM

QUADRO 9 – DISPONIBILIZAÇÃO DE ESPAÇOS PARA EXPLORAÇÃO EM 2025

Número de Concursos Públicos – receita através de concessão de espaços	Protocolos, licenças precárias e Arrendamentos
4	0

Fonte: SDNM

Neste sentido foram disponibilizados em 2025, através de concursos públicos, 3 espaços, nomeadamente, Concessão de Exploração da Fração H do Centro Cívico de Santana, Concessão de Exploração do Parque de Estacionamento do Centro Cívico de Santana e Concessão de Exploração do Snack-Bar no Parque Urbano de São Vicente, sendo que em relação a este espaço foram lançados 2 procedimentos concursais que ficaram desertos, totalizando assim os 4 procedimentos referidos no quadro 9.

QUADRO 10 - ACOMPANHAMENTO DOS ESPAÇOS CONCESSIONADOS

Concelho	Número de vistorias
Santana	4
São Vicente	2
Porto Moniz	2

Fonte: SDNM

Em 2025 foram realizadas vistas de acompanhamento das diversas concessões, através da realização de vistorias de verificação do estado dos espaços concessionados, de forma a conferir o normal funcionamento, e relembrar aos responsáveis dos mesmos as suas obrigações contratuais no que concerne à manutenção e usufruto das infraestruturas da Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira S. A.

3.2.4 COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO

Entre as iniciativas mais importantes da Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. na promoção dos seus empreendimentos e na concessão de espaços, destacam-se as campanhas de marketing digital, eventos de carácter cultural e tradicional, parcerias incluindo a presença em feiras internacionais, publicidade tradicional em revistas especializadas e campanha de angariação de novos seguidores nas redes sociais.

3.2.4.1 CANAIS DE DIVULGAÇÃO

Em 2025, as plataformas sociais mais utilizadas no Parque Temático da Madeira foram o Facebook, Instagram, Google Business, TripAdvisor e Youtube, conforme descrito no quadro infra.

QUADRO 11 - CANAIS DE DIVULGAÇÃO

Empreendimento	Plataforma
Parque Temático da Madeira	Facebook
	Instagram
	Google Business
	TripAdvisor
	Youtube

Fonte: SDNM

3.2.4.2 CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2025

Ao longo de 2025, foram desenvolvidas diversas campanhas de comunicação e divulgação com o objetivo de reforçar a visibilidade das infraestruturas, promover as suas atividades e aproximar os empreendimentos dos seus diferentes públicos. Estas campanhas procuraram dar a conhecer os serviços disponibilizados, valorizar os espaços e iniciativas promovidas, bem como destacar o papel destas infraestruturas na dinamização cultural, desportiva, social e turística.

A estratégia de comunicação foi implementada através de vários meios de divulgação, incluindo canais institucionais e ações de comunicação externa. No entanto, verificou-se um forte investimento nos meios digitais, reconhecendo o seu potencial de alcance, proximidade com o público e capacidade de atualização constante da informação.

Neste contexto, as redes sociais assumiram um papel central na estratégia de comunicação, funcionando como principal plataforma para a partilha de conteúdos informativos e promocionais. Através destas plataformas foram divulgados conteúdos relacionados com atividades, eventos, serviços, campanhas temáticas, informações úteis e outros materiais de interesse para os diferentes públicos.

As publicações incluíram imagens, vídeos, notícias, conteúdos institucionais e promocionais, bem como partilhas e menções a outras entidades e iniciativas relevantes, contribuindo para ampliar o alcance das mensagens e reforçar a presença digital dos empreendimentos.

Desta forma, as campanhas de divulgação desenvolvidas ao longo de 2025, com especial incidência nos meios digitais e nas redes sociais, permitiram reforçar a notoriedade das infraestruturas, promover as suas valências e estimular a interação com a comunidade e com os diferentes utilizadores.

3.2.1.1.1 CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO DESENVOLVIDAS EM 2025

Durante o ano de 2025, as redes sociais do Parque Temático da Madeira foram utilizadas como uma ferramenta estratégica de comunicação e promoção digital, com o objetivo de dar a conhecer as

atrações, serviços e experiências oferecidas, bem como aproximar o parque dos diferentes públicos e reforçar o seu papel na valorização da cultura e do património madeirense.

Uma das principais linhas de comunicação incidiu na divulgação de conteúdos educativos e culturais, com destaque para iniciativas relacionadas com tradições madeirenses, artesanato, cozinha típica da Madeira, e expressões características da região, através da campanha “Em Bom Madeirense”. Estes conteúdos permitiram transmitir conhecimento sobre a história, etnografia e património da Madeira e do Porto Santo, valorizando as raízes culturais da região e promovendo o interesse do público em explorar estas temáticas.

Foram também promovidos conteúdos relacionados com os serviços do parque, disponibilizando informações úteis para os visitantes e facilitando o planeamento de visitas e experiências. Paralelamente, os workshops, oficinas e ateliers realizados no espaço foram divulgados, destacando a diversidade de experiências práticas e educativas que os visitantes podiam usufruir.

Ao longo do ano, as redes sociais também serviram para assinalar datas comemorativas relacionadas com a cultura e a tradição madeirense, reforçando a ligação do parque à comunidade e às celebrações locais. A promoção de eventos realizados no parque contribuiu para aumentar a visibilidade da programação e incentivar a participação ativa do público em atividades culturais e lúdicas.

No âmbito da promoção do destino Madeira, foram partilhados conteúdos que destacaram a ilha como um local privilegiado para experiências culturais, educativas e de lazer, reforçando a atratividade do parque enquanto infraestrutura de referência no turismo cultural e familiar.

Foram ainda divulgados conteúdos de *clipping*, com notícias relacionadas com o parque e com a sua área de atuação, contribuindo para reforçar a notoriedade institucional e dar visibilidade às atividades desenvolvidas. A estratégia incluiu igualmente a publicação de vídeos e imagens promocionais, com o objetivo de transmitir de forma dinâmica a riqueza cultural e educativa do parque.

Paralelamente, foram partilhados conteúdos provenientes de identificações, menções e partilhas de outras entidades, bem como outros vídeos e imagens relevantes, permitindo ampliar o alcance das publicações e reforçar a presença digital do Parque Temático da Madeira.

Desta forma, as campanhas de divulgação desenvolvidas ao longo de 2025 contribuíram para reforçar a visibilidade do Parque Temático da Madeira nas plataformas digitais, promover os seus serviços e atividades educativas, e aproximar o parque da comunidade e dos diferentes públicos, destacando-se como um espaço de valorização do património, da cultura e da tradição madeirense e porto-santense.

3.2.1.2 REDES SOCIAIS

3.2.1.2.1 ANÁLISE E RESULTADOS 2025

3.2.1.2.1.1 PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA

FACEBOOK

Ao longo de 2025, a página de Facebook do Parque Temático da Madeira registou resultados notáveis, refletindo o impacto das campanhas de divulgação e comunicação desenvolvidas, com especial foco na promoção das atrações, atividades e experiências disponibilizadas no parque.

Durante o período em análise, os conteúdos publicados na página alcançaram 921,1 mil visualizações, correspondendo ao número de vezes que publicações, vídeos, stories, reels e anúncios foram reproduzidos ou apresentados aos utilizadores. Este indicador evidencia a capacidade da página em atingir um público amplo e reforçar a notoriedade do Parque Temático da Madeira no ambiente digital.

Relativamente às interações com conteúdos, foram contabilizadas 19,2 mil interações, que incluem gostos, reações, comentários, partilhas, conteúdos guardados e respostas às publicações. Estes números demonstram o envolvimento ativo do público com os conteúdos divulgados, refletindo o interesse pelas atrações do parque, atividades culturais, workshops e eventos realizados ao longo do ano.

No que respeita à geração de tráfego, registaram-se 166 cliques em ligações, representando o número de vezes que os utilizadores acederam a conteúdos internos ou externos através dos links partilhados nas publicações, contribuindo para direcionar o público a informações complementares sobre ingressos, programação ou experiências do parque.

A página registou ainda 48,8 mil visitas, indicador que mostra quantas vezes os utilizadores acederam diretamente ao perfil do Parque Temático da Madeira para obter mais informações sobre o espaço, atrações, agenda e serviços disponibilizados.

Quanto ao crescimento da comunidade digital, foram contabilizados 867 novos seguidores, elevando o total para 20 830 seguidores. Este crescimento evidencia o interesse contínuo pelos conteúdos publicados e pela experiência proporcionada pelo parque, consolidando a sua presença nas redes sociais.

No que se refere ao perfil da audiência, observa-se uma predominância do público feminino (66%), enquanto o público masculino representa 34%, com a faixa etária mais representativa situada entre os 45 e os 54 anos, refletindo a relevância do parque para públicos adultos e famílias.

Geograficamente, a maior parte dos seguidores encontra-se em Portugal (78,2%), havendo também presença internacional, destacando-se utilizadores do Reino Unido (6%) e do Brasil (3,8%). Entre as principais cidades, destacam-se o Funchal (30,7%), o Caniço (5%) e Machico (4,4%), evidenciando uma forte ligação à comunidade regional.

Em suma, os indicadores da página de Facebook do Parque Temático da Madeira em 2025 demonstram que a presença digital contribuiu significativamente para reforçar a visibilidade do parque, promover as suas atrações e atividades e consolidar a interação com diferentes públicos, garantindo uma comunicação eficaz com visitantes regionais, nacionais e internacionais interessados nas experiências proporcionadas pelo espaço.

INSTAGRAM

Durante o ano de 2025, a página de Instagram do Parque Temático da Madeira revelou-se uma ferramenta eficaz de promoção e comunicação digital, contribuindo para divulgar as atrações, atividades e experiências oferecidas pelo parque, e para fortalecer a ligação com o público regional, nacional e internacional.

Ao longo do período analisado, os conteúdos publicados — incluindo publicações, stories, reels e materiais promocionais — registaram 34,5 mil visualizações, indicador que representa o número de vezes que os conteúdos foram reproduzidos ou apresentados aos utilizadores. Este resultado

evidencia a capacidade da página em atingir uma audiência diversificada e reforçar a notoriedade do parque na plataforma.

O alcance total das publicações situou-se em 9,9 mil contas, correspondendo ao número de utilizadores únicos que visualizaram os conteúdos, demonstrando o impacto das publicações na expansão da visibilidade do Parque Temático da Madeira.

No que respeita ao envolvimento da audiência, foram contabilizadas 247 interações com conteúdos, incluindo gostos, comentários, partilhas e conteúdos guardados, refletindo o interesse do público pelas atrações, atividades, workshops e eventos promovidos pelo parque.

A página registou 1,5 mil visitas ao perfil, número que demonstra a procura de informação adicional pelos utilizadores, interessados em explorar detalhes sobre o parque, as atrações disponíveis e a programação de atividades.

Em termos de crescimento da comunidade digital, foram registados 311 novos seguidores, elevando o total para 2 700 seguidores, confirmando o interesse contínuo pelos conteúdos publicados e a relevância do parque nas redes sociais.

Quanto ao perfil da audiência, observa-se uma predominância do público feminino (65%) face ao público masculino (35%), com a faixa etária mais representativa entre os 35 e os 44 anos, indicando que o parque atrai sobretudo adultos e famílias.

Geograficamente, a maior parte dos seguidores encontra-se em Portugal (67,4%), com alguma presença internacional, destacando-se utilizadores da Venezuela (5%) e do Reino Unido (4%). Entre as principais cidades, destacam-se o Funchal (27,6%), Santana (6,1%) e Caniço (5,5%), reforçando a ligação à comunidade local e regional.

Em suma, os resultados do Instagram do Parque Temático da Madeira em 2025 mostram que a plataforma contribuiu para promover eventos e atividades, ampliar a visibilidade do parque e consolidar a interação com diferentes públicos, fortalecendo a presença digital do empreendimento e a sua comunicação direta com visitantes e seguidores.

3.3 RISCOS ASSOCIADOS À ATIVIDADE

Os riscos devem-se a fatores, tanto internos como externos, a que a SDNM não está imune.

Na atividade diária há uma preocupação de todos os trabalhadores de evitar os riscos, ao máximo, quando controláveis.

3.3.1 RISCOS INTERNOS

A prevenção dos riscos internos tem como principal instrumento o Manual da Prevenção dos Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, do conhecimento de todos os trabalhadores e do público em geral, através da sua disponibilização no site das Sociedades de Desenvolvimento.

No ano de 2025, a Unidade de Gestão de Recursos Humanos levou a efeito várias ações de formação, as quais incidiram sobre o Código de Ética e Conduta dos trabalhadores das Sociedades de Desenvolvimento e abrangeram todos os trabalhadores ao serviço.

3.3.2 RISCOS EXTERNOS

A SDNM está exposta a vários riscos externos como sejam condições políticas, económicas e de mercado, sociais, tecnológicas, legais ou regulamentares e ambientais, que constituem ameaças que na sua maioria não podem ser diretamente controladas.

A Madeira, de um modo geral e a costa norte de um modo muito particular, têm características singulares, com forte impacto da atividade turística no desenvolvimento socioeconómico da Região. Desde logo, a exiguidade territorial e populacional, com impactos nos custos dos recursos e a sazonalidade das atividades.

Existe um forte desequilíbrio entre os gastos e os proveitos operacionais, o que gera no caso da SDNM, uma elevada dependência do acionista.

3.4 SITUAÇÃO ATUAL

3.4.1 ÁREAS SOB JURISDIÇÃO DA SDNM DE INTERESSE PÚBLICO

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. foi criada pelo Decreto Legislativo Regional n.º 9/2001/M, de 10 de maio, alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 11/2002/M, de 16 de julho e pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 9 de janeiro, com objetivos bem definidos, num quadro de acelerada integração económica, financeira e social a nível comunitário, onde a Região Autónoma da Madeira procurou implementar uma política de desenvolvimento local equilibrada, por forma a garantir uma melhor abertura aos mercados externos e dinamizar o investimento sócio produtivo a nível local e regional.

A SDNM prossegue fins de interesse público e tem por objeto social a conceção, promoção, construção e gestão de projetos, ações e empreendimentos, que contribuam de forma integrada,

para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos de São Vicente, Porto Moniz e Santana.

Na concretização desses objetivos, procedeu-se à criação de infraestruturas, à implementação de equipamentos coletivos e à maximização dos recursos e das oportunidades, fundamentais ao desenvolvimento integrado da Costa Norte da Madeira, rentabilizando os recursos endógenos na adequação de respostas às necessidades sentidas pela comunidade local e regional e promovendo a articulação entre serviços e estruturas locais, com vista à maximização de esforços na definição e concretização de planos integrados de desenvolvimento local.

Atendendo a que os municípios do Porto Moniz, São Vicente e Santana apresentam características que indiciam ser concelhos de potenciais focos de investimento e progresso, foi, todavia, necessário, que se criassem um conjunto de mecanismos, por forma a permitir que o desenvolvimento se operasse de forma cautelosa, salvaguardando todo o seu espólio ambiental, patrimonial e natural.

Para a prossecução dos seus fins, nomeadamente no que se refere à construção e adaptação de infraestruturas, são conferidos à SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., para além de outros que lhe venham a ser expressamente atribuídos por lei, os poderes para, segundo a lei, agir como entidade expropriante dos imóveis que foram e sejam necessários à prossecução do seu escopo social e, para o efeito, declarados de utilidade pública por resolução do Conselho do Governo Regional, designadamente:

- O direito de utilizar e administrar os bens do domínio público da Região Autónoma da Madeira que estejam ou venham a estar afetos ao exercício da sua atividade;
- Os poderes para proceder à gestão técnica, administrativa e financeira das intervenções operacionais e estruturais comunitárias nos concelhos do Porto Moniz, São Vicente e Santana, mediante a celebração de contratos-programa com a Região Autónoma da Madeira;
- Foi transferida para a SDNM a posição contratual ocupada pela Região, pelo Governo Regional, ou por entidades públicas de âmbito regional e local, em contratos, ou posições em situações jurídicas decorrentes de atos unilaterais da Administração, mas aceites por pessoas jurídicas privadas, que visem a execução de empreendimentos, que constem de plano de atividades previamente aprovado em Conselho do Governo e referente às áreas de intervenção abrangidas pela Sociedade;
- As obras a realizar pela Sociedade ficaram sujeitas ao disposto no Decreto-Lei n.º 59/99, de 2 de março, e legislação complementar, no que respeita ao modo e às garantias de

execução e conclusão de empreitadas e fornecimentos, subordinação do contratante às exigências do interesse público.

3.4.2 PRINCIPAIS EMPREENDIMENTOS

3.4.2.1 CONCELHO DO PORTO MONIZ

3.4.2.1.1 FRENTE MAR DO PORTO MONIZ



A frente mar do Porto Moniz é composta por longas calçadas com o trajeto entre o Aquário da Madeira e as Piscinas Naturais do Porto Moniz, passando pelo ex-Centro Ciência Viva.

A requalificação operada incluiu a criação de um passeio pedonal, zonas ajardinadas, parque infantil, bem como zonas de bar e restauração, com vista apelativa para o espaço envolvente.

3.4.2.1.2 PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL



Situadas no Seixal e conhecidas pela sua origem vulcânica, as piscinas naturais e áreas circundantes foram recentemente recuperadas, mas as suas características peculiares foram salvaguardadas com a manutenção das suas águas límpidas e cristalinas e uma paisagem de cortar a respiração. Desde meados do ano de 2024, passou a estar assegurado um serviço de vigilância, assegurado pelo SANAS Madeira.

3.4.2.1.3 CENTRO MULTIUSOS DO PORTO MONIZ ANTERIORMENTE DENOMINADO POR CENTRO DE CIÊNCIA VIVA



Espaço muito procurado por visitantes e turistas, disponibiliza um conjunto de equipamentos de carácter sociocultural para uso coletivo. Dispõe de um auditório com capacidade para 150 pessoas.

3.4.2.2 CONCELHO DE SÃO VICENTE

3.4.2.2.1 COMPLEXO BALNEAR DE PONTA DELGADA



O Complexo Balnear de Ponta Delgada, situado junto à igreja matriz da freguesia, no concelho de São Vicente, é constituído por duas piscinas, uma para adultos e uma para crianças, ambas alimentadas por água salgada. Dispõe também de uma vasta área de solário, bar/esplanada, balneários, serviços de primeiros socorros, instalações sanitárias, balneários e parque de estacionamento.

3.4.2.2.2 PARQUE URBANO DE SÃO VICENTE



O Parque Urbano de São Vicente constitui-se como uma infraestrutura de lazer, com amplos espaços pedestres e ajardinados, percorrendo a área entre a vila e o Calhau de São Vicente.

Possui a Conservatória do Registo Civil, restauração, parque infantil, estacionamento e área de serviços e comércio.

3.4.2.2.3 PAVILHÃO DE VULCANOLOGIA



O Centro do Vulcanismo está localizado junto às Grutas de São Vicente, na falésia do lado oposto à Ribeira de São Vicente. Alia a cultura e o conhecimento ao lazer e à animação, num pavilhão que permite que os visitantes possam assistir, de uma forma pedagógica e lúdica, aos espetáculos audiovisuais que fazem a recriação da evolução geológica das grutas, à erupção dum vulcão e ainda à simulação do nascimento do Arquipélago da Madeira.

3.4.2.3 CONCELHO DE SANTANA

3.4.2.3.1 COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE



A Zona Balnear da Foz da Ribeira de São Jorge caracteriza-se pela existência de um empreendimento de acesso público condicionado, que beneficia os munícipes e visitantes da freguesia de São Jorge, concelho de Santana.

O complexo abarca três piscinas – duas delas principais e uma área reservada para crianças, todas com capacidade para enchimento através de água salgada, bombada do mar – diferentes patamares de solário, edifício de restauração, bilheteira, posto de primeiros socorros, instalações sanitárias, balneários, guarda-roupa e escritório.

3.4.2.3.2 COMPLEXO BALNEAR DO FAIAL



O Complexo Balnear da Foz da Ribeira do Faial é constituído por uma piscina natural, envolta por uma paisagem única e de ambiente tranquilo, distinguida com Bandeira Azul e com condições privilegiadas para fruição da população residente e visitante.

O espaço contém um campo de jogos com piso em areia preparado para receber campeonatos internacionais de futebol, andebol e voleibol de praia, uma piscina infantil de água salgada, um parque infantil, uma ampla área de restauração, balneários, primeiros-socorros, um vasto solário e facilidade de estacionamento.

3.4.2.3.3 ZONA DE LAZER DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL



Instituído junto ao Complexo Balnear do Faial, trata-se de um parque de atividades lúdico-desportivas, com espaço próprio para a prática de jogos tradicionais e de outras atividades de lazer, bem como ciclovia.

É possível também observar um magnífico exemplo da estrutura interna de derrames lávicos designado por disjunção prismática com colunas geometricamente perfeitas.

O local alberga igualmente o Patinódromo do Faial, infraestrutura homologada pela Federação Portuguesa de Patinagem e que é uma referência na região para realização de competições e usufruto dos praticantes da modalidade.

3.4.2.3.4 CENTRO CÍVICO DE SANTANA



Empreendimento que engloba vários serviços públicos e de atendimento, direcionados para a população de Santana. É possível encontrar serviços de cartório, conservatória, delegação escolar, serviço de finanças, sede da junta de freguesia, serviços da Segurança Social, loja do agricultor, bem como um amplo estacionamento, praça e zonas ajardinadas.

3.4.2.3.5 PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA



O Parque Temático da Madeira é um espaço onde visitantes poderão embarcar numa viagem de descoberta pela Madeira e Porto Santo, conhecer a sua História, Cultura e Tradições, vibrar com a beleza invulgar das suas paisagens, explorar um imenso Parque Jardim e sentir a força de uma natureza viva e única.

Implementado numa área útil superior a 7 hectares, o Parque Temático continua a oferecer um conjunto de atrativos de grande variedade temática e lúdica, continuando o seu trabalho de preservação da história, tradições e costumes madeirenses. Espaço de visita obrigatória, o espaço foi recentemente alvo de um projeto de reconversão, investimento apoiado em 85% por fundos europeus, que procurou valorizar todo o espaço.

4. PLANO DE INVESTIMENTOS

Na sequência da atual conjuntura económica e social, marcada pela incerteza quanto às expectativas de recuperação económica e aos melhores instrumentos para combater os efeitos da maior crise económica e financeira, no que respeita ao investimento da SDNM, foi considerado numa ótica da aplicação de capital em meios que levam ao crescimento da capacidade produtiva nos empreendimentos e infraestruturas sob a sua administração, no valor global de 2 404 901€.

Os investimentos realizados possibilitaram melhorar as condições de segurança e qualidade das infraestruturas e equipamentos para todos os visitantes, especialmente no que diz respeito à reabilitação e manutenção dos empreendimentos existentes na Costa Norte da Madeira.

Os empreendimentos da SDNM constituem uma referência no Norte da Ilha da Madeira, são uma ferramenta de promoção turística, cultural e de lazer para os turistas que nos visitam e para o usufruto e lazer da população em geral.

4.1. EMPREITADA

4.1.1. REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO DO EX-CENTRO DE CIÊNCIA VIVA DO PORTO MONIZ

A empreitada de revitalização do edifício compreendeu, de uma forma geral, a beneficiação das suas fachadas e capeamentos, as áreas localizadas no interior do edifício que estão relacionadas com infiltrações ativas assim como a intervenção em algumas zonas exteriores nomeadamente a transformação das lagoas originais em zonas verdes e outras localizações pontuais existentes no Edifício do “Ex-Centro de Ciência Viva do Porto Moniz”, localizado na Rotunda do Ilhéu Mole, Concelho do Porto Moniz, Ilha da Madeira.



Com esta intervenção, a SDNM, S.A, procedeu à beneficiação faseada do edifício com mais de 20 anos de funcionamento, melhorando por fases as condições de salubridade e todas as exigências funcionais do mesmo, sobretudo ao nível da estanquidade, isolamento térmico e arranjos exteriores.



Em resumo, os investimentos apresentaram a evolução financeira abaixo indicada:

QUADRO 12 – INVESTIMENTOS

Unid.:€

Investimentos	2025	2024	2024/2025	
			€	%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SDNM, SA	3 739,21	0,00	3 739,21	100,00%
CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	5 551,00	0,00	34 243,00	100,00%
CONTENÇÃO DO RIBEIRO E OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE RECOLHA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	0,00	0,00	0,00	0,00%
IMPLEMENTAÇÃO DE BILHETICA	0,00	0,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMATICO DA MADEIRA	6 954,00	0,00	6 954,00	100,00%
REABILITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO CENTRO CÍVICO DE SANTANA	0,00	0,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE	0,00	0,00	0,00	0,00%
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA / CENTRO CÍVICO DE SANTANA	0,00	0,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	0,00	253 267,13	-253 267,13	-100,00%
MUSEU DO BRINQUEDO	0,00	0,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO BÁSICO - SDNM	0,00	11 709,86	-34 090,14	-291,12%
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SDNM	0,00	0,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SDNM	2 871,15	0,00	2 871,15	100,00%
REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	0,00	0,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	0,00	0,00	0,00	0,00%
Total	19 115,36	264 976,99	-67 564,29	-34,23 %

Fonte: UGEI

A execução orçamental foi baixa devido aos condicionamentos financeiros advindos da execução orçamental em regime duodecimal até junho de 2025. Também é importante destacar que os fundos comunitários previstos não abriram em 2025, assim como os contratos programa previstos para o fundo de coesão nacional.

QUADRO 13 - FINANCIAMENTO DOS INVESTIMENTOS

Unid.:€

Investimentos	2025	2024	2024/2025	
			€	%
FF 392 - Fundo de Coesão Nacional	0,00	252 915,13	- 252 915,13	- 100,00%
FF 513 - RP do ano - Com outras origens	2 871,15	12 061,86	- 9 190,71	- 76,20%
FF 522 - RP do ano	16 244,21	0,00	0,00	100,00%
Total	19 115,36	264 976,99	-245 861,63	-92,79%

Fonte: UGEI

Apesar das dificuldades financeiras da SDNM, destaque para o facto de mais de metade dos montantes do investimento foi realizado com recurso a receita própria.

QUADRO 14 - PLANO DE INVESTIMENTOS

Investimento/ Projeto	PAO 2025	Realizado 2025	% Cumprimento
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SDNM, SA	2 500,00	3 739,21	149,57%
CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	2 500,00	5 551,00	222,04%
CONTENÇÃO DO RIBEIRO E OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE RECOLHA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	5 000,00	0,00	0,00%
IMPLEMENTAÇÃO DE BILHETICA	5 000,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMATICO DA MADEIRA	105 000,00	6 954,00	6,62%
REABILITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO CENTRO CÍVICO DE SANTANA	2 500,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE	5 000,00	0,00	0,00%
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA / CENTRO CÍVICO DE SANTANA	112 000,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	281 385,00	0,00	0,00%
MUSEU DO BRINQUEDO	345 000,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO BÁSICO - SDNM	10 800,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SDNM	14 400,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SDNM	3 050,00	2 871,15	94,14%
REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	5 000,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	2 500,00	0,00	0,00%
Total	901 635,00	19 115,36	0,79%

Fonte: UGEI

O investimento global previsto para a SDNM em 2025 ascendeu 901 635,00€.

Destaque para o projeto de REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA, que representou 61,46 % do investimento total na SDNM.

A fraca execução global dos investimentos deve-se essencialmente à execução do projeto de REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA, que consiste nos trabalhos de reparação das anomalias ao abrigo das garantias contratuais dos edifícios do PTM (FF 522). Em 2026, está previsto a elaboração do projeto de execução e o início dos trabalhos. Por outro lado, e quanto aos investimentos previstos para a eficiência energética e o projeto do Museu do Brinquedo no PTM, o quadro comunitário (FF 4MA) não abriu em 2025, pelo que se prevê a sua execução em 2026. Referente aos apoios de Contratos Programa e com fraca ou nula execução, ficou a dever-se que os mesmos foram aprovados no final do ano de 2025, pelo que não permitiu a execução física dos projetos previstos em 2025.

Referente aos equipamentos de informática - Valor orçamentado e residual para reposição/substituição de equipamentos, assim como para Equipamento básico, o valor orçamentado previa a aquisição de uma viatura, que devido às autorizações prévias necessárias, só será efetivado em 2026.

Os restantes projetos, todos com fonte de financiamento 513, não foram efetuados nenhum investimento por condicionamentos financeiros advindos da execução orçamental em regime duodecimal.

5. ANÁLISE ECONÓMICA-FINANCEIRA

De destacar o Enquadramento Macroeconómico no ano 2025 no contexto nacional, em que o Produto Interno Bruto (PIB) no conjunto do ano 2025, registou um crescimento de 1,9%.

A procura interna subiu, comparativamente ao período homologado, apresentando um contributo positivo para a variação anual do PIB, superior ao ano transato. O contributo da procura externa líquida foi mais negativo em 2025, tendo as exportações de bens e serviços em volume desacelerado mais intensamente que as importações de bens e serviços¹⁰.

¹⁰https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_destaques&DESTAQUESdest_boui=706214887&DESTAQUES_modo=2

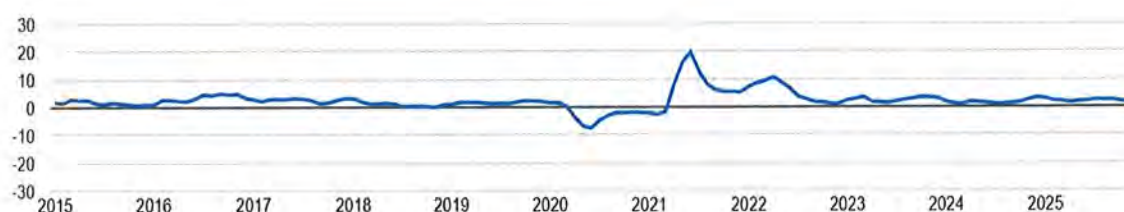
A taxa de desemprego¹¹ foi de 5,8%, e a população empregada continuou em crescimento, registando um crescimento de 3,2% comparativamente ao ano anterior.

A dívida pública em percentagem do PIB, embora elevada, manteve uma trajetória descendente.

No contexto da Região Autónoma da Madeira e, de acordo com os dados mais recentes do Indicador Regional de Atividade Económica (IRAE)¹², observamos que a atividade económica regional até novembro de 2025, manteve-se em crescimento.

GRÁFICO 1 - INDICADOR REGIONAL DE ATIVIDADE ECONÓMICA

Média móvel 3 meses (%).



Fonte: DREM

O IRAE, que mede a evolução da atividade económica, por comparação com o período homólogo, manteve-se em crescimento¹³, sendo que o setor do turismo foi o que contribuiu significativamente para este desempenho. No final do 3.º trimestre de 2025¹⁴, a dívida bruta da Administração Pública Regional (APR) situava-se em 4 907,4 milhões de euros, tendo diminuído cerca de 313,6 milhões de euros (-6,0%) face ao final do trimestre anterior e recuado 112,6 milhões de euros (-2,2%) comparativamente ao período homólogo.

O PIB regional em 2025 prevê ultrapassar o limiar dos 8 milhões de euros¹⁵.

A taxa de desemprego, em 2025, fixou-se nos 4,9 %, valor inferior em 0,4 p.p. face ao ano anterior, conforme podemos observar no gráfico infra:

¹¹ https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_destaques&DESTAQUESdest_boui=645506474&DESTAQUES_mod=2

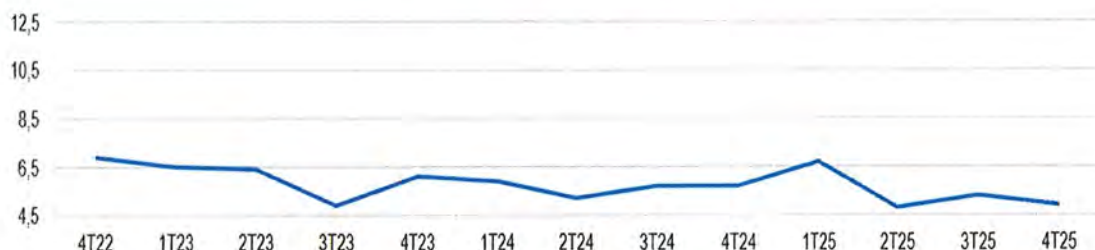
¹² O Indicador Regional de Atividade Económica (IRAE) é um instrumento de síntese que tem como objetivo facilitar o acompanhamento atempado da evolução da economia regional, nomeadamente no que se refere à sua direção e magnitude das flutuações, não se apresentando como um substituto de outras estatísticas oficiais, nomeadamente no que se refere à taxa de variação homóloga do Produto Interno Bruto (PIB).

¹³ <https://estatistica.madeira.gov.pt/download-now/economica/conjuntura/indicador-regional-de-atividade-economica/noticias-irae/5628-16-02-2026-em-novembro-de-2025-a-economia-regional-manteve-a-trajetoria-de-crescimento-ainda-que-a-um-ritmo-mais-moderado.html>

¹⁴ <https://www.dnoticias.pt/2025/12/3/472706-pib-da-madeira-vai-ultrapassar-os-8040-milhoes-em-2025/>

¹⁵ "PIB da Madeira vai ultrapassar os 8.040 milhões em 2025" — DNOTÍCIAS. <https://www.dnoticias.pt/2025/12/3/472706-pib-da-madeira-vai-ultrapassar-os-8040-milhoes-em-2025/T>

GRÁFICO 2 – EVOLUÇÃO DA TAXA DE DESEMPREGO



Fonte: DREM

Os resultados do Inquérito ao Emprego¹⁶ relativos ao 4.º trimestre de 2025, indicam uma taxa de desemprego na RAM, estimada em 4,9%.

5.1. RECEITAS OPERACIONAIS

Os rendimentos obtidos no ano 2025 ascenderam a 850.948,86€.

QUADRO 15 – PRINCIPAIS RECEITAS OPERACIONAIS

Receitas Operacionais	2025	2024	Variação
			%
Vendas	12 865,69	23 979,92	-46,35%
Prestações de serviços	838 083,17	659 683,99	27,04%
Total	850 948,86	683 663,91	24,47%

Fonte: Opção Divina

Como se pode ainda observar, os rendimentos provenientes da atividade operacional, nomeadamente as Prestações de Serviços, aumentaram 27,04% uma variação que ascende a 178 399,18, enquanto as vendas registaram uma diminuição de 46,35%.

5.2. GASTOS OPERACIONAIS

Os gastos do ano 2025 ascenderam a 1 335 665,87€, apresentando um aumento de 6,80% comparativamente ao ano anterior.

QUADRO 16 – GASTOS OPERACIONAIS

Gastos Operacionais	2025	2024	Variação	
			Valor	%

Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(2 165,70)	(13 454,66)	11 288,96	-83,90%
--	------------	-------------	-----------	---------

¹⁶ <https://estatistica.madeira.gov.pt/download-now/social/merctrab-pt/merctrab-ie-pt/merctrab-ie-noticias-pt/5603-04-02-2026-ie.html>

Gastos Operacionais	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Fornecimentos e serviços externos	(335 091,32)	(225 284,55)	(109 806,77)	48,74%
Gastos com o pessoal	(998 408,85)	(1 011 929,43)	13 520,58	-1,34%
Gastos Totais	(1 335 665,87)	(1 250 668,64)	(84 997,23)	6,80%

Fonte: Opção Divina

Para o aumento dos Gastos Operacionais contribuíram, essencialmente, fornecimentos e serviços externos.

5.3. RECURSOS HUMANOS

Para o exercício das suas atividades, a SDNM dispõe de um quadro de pessoal qualificado, cujos indicadores principais da atividade social da empresa ao longo do ano de 2025 estão sucintamente indicados.

QUADRO 17 - RECURSOS HUMANOS

Recursos Humanos	2025	2024	2024/2025	
			€	%
a) Gastos com Órgãos Sociais	48 760,28	41 535,14	17 665,46	17 %
b) Gastos com cargos de Direção	108 226,90	108 074,06	152,84	0%
c) Vencimento do pessoal	658 832,63	635 795,26	23 037,37	4%
(i) Vencimento base + Subs. Férias + Subs. Natal	535 752,57	548 668,14	-12 915,57	-2%
(ii) Outros subsídios	123 080,06	60 007,42	63 072,64	105%
(iii) Valorizações Remuneratórias	0,00	27 119,71	- 27 119,71	- 100%
d) Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0%
e) Ajudas de Custo	2 491,16	1 897,24	593,92	31%
f) Restantes Encargos dos quais formação profissional	180 097,88	224 627,73	-44,529,85	-20%
g) Rescisões/indeminizações	0,00	0,00	0,00	0%
Gastos totais com pessoal= (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)	998 408,85	1 011 929,43	-13 520,58	-1%
Designação				
Nº Total Recursos Humanos (O. S+ Cargos de Direção + Trabalhadores)	50	50	0	0%
Nº Órgãos Sociais (O.S) (número)	5	4	1	25%
Nº Cargo de direção sem O.S. (número)	2	2	0	0%

Recursos Humanos	2025	2024	2024/2025	
			€	%
Nº trabalhadores sem O.S e sem cargos Direção (número)	43	44	-1	-2%

Fonte: UGRH

Verificou-se um acréscimo de 14% nos gastos com os órgãos sociais, resultante do aumento do número de vogais executivos e da atualização das remunerações fixadas por lei.

Os restantes incrementos nos gastos com recursos humanos, nomeadamente no vencimento do pessoal, deveram-se às atualizações salariais impostas por lei.

5.4. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

QUADRO 18 - FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e Serviços Externos	2025	2024	Variação
			%
Trabalhos Especializados	36192,92	31850	13,64%
Publicidade e propaganda	15 938	8 958	77,91%
Vigilância e Segurança	0,00	1260,00	-100,00%
Conservação e reparação	20 806,57	18 977,88	9,64%
Materiais	2 357,20	2 532,33	-6,92%
Eletricidade	39 433,78	39 538,46	-0,26%
Combustíveis	724,87	1 592,13	-54,47%
Água	10 204,83	8 158,69	25,08%
Comunicação	1 414,87	2 387,72	-40,74%
Seguros	11 082,52	9 823,56	12,82%
Limpeza, higiene e conforto	3 225,18	2 326,93	38,60%
Outros serviços	193 710,72	97 878,53	97,91%
Total	335 091,32	225 284,55	48,74%

Fonte: Opção Divina

Nos FSE, houve um aumento nas rubricas de trabalhos especializados, em parte justificado pelos serviços de vigilância nas Piscinas Naturais do Seixal (piscinas das Lesmas e do Mata Sete).

Contribuiu para este aumento as rubricas de publicidade e propaganda, conservação e reparação, seguros, e limpeza, higiene e conforto.

De realçar a redução nos materiais, eletricidade, combustíveis, comunicação.

5.5. ESTRUTURA DE RESULTADOS

QUADRO 19 - ESTRUTURA DE RESULTADOS

Rendimentos e Gastos	2025	2024	Variação
			%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento (EBITDA)	(153 270,92)	4 862 116,51	103,15%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	(1 829 414,24)	3 157 204,89	157,94%
Resultado líquido do período	(1 829 933,49)	2 985 200,32	161,30%

Fonte: Opção Divina

5.5.1. RESULTADOS ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS

Os resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos, são negativos, atingindo o valor 153 270,92€.

O Resultado Líquido do Exercício registou um prejuízo de 1 829 933,49€ resultado este muito influenciado pelas amortizações do exercício.

5.6. ENDIVIDAMENTO

Em 2025 foi celebrado um contrato de mútuo com o acionista RAM no montante de 26.933.333,38€.

Posteriormente, em Assembleia Geral realizada no dia 18 de agosto de 2025, foi autorizada a conversão do referido contrato em prestações acessórias e extinguiu-se o endividamento junto da banca comercial existente na SDNM.

5.7. ESTRUTURA PATRIMONIAL

QUADRO 20 – ESTRUTURA PATRIMONIAL

Rubricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
ATIVO				
Ativo não corrente	49 004 260,25	50 663 543,21	(1 659 282,96)	-3,28%
Ativo corrente	3 070 858,78	3 233 511,23	(162 652,45)	-5,03%
TOTAL DO ATIVO	52 075 119,03	53 897 054,44	(1 821 935,41)	-3,38%
PATRIMÓNIO LÍQUIDO				
Património/Capital	45 853 940,00	47 872 710,00	(2 018 770,00)	-4,22%
Outros instrumentos de capital próprio	726 216,40	43 301 852,75	(42 575 636,35)	-98,32%

Rubricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Prémios de emissão	-	4,94	(4,94)	-100,00%
Resultados transitados	-	(75 239 157,99)	75 239 157,99	-100,00%
Outras variações no património líquido	6 287 358,59	6 454 268,93	(166 910,34)	-2,59%
Resultado líquido do período	(1 829 933,49)	2 985 200,32	(4 815 133,81)	-161,30%
TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO	51 037 581,50	25 374 878,95	25 662 702,55	101,13%
PASSIVO				
Passivo não corrente	837 360,58	27 902 791,30	(27 065 430,72)	-97,00%
Passivo corrente	200 176,95	619 384,19	(419 207,24)	-67,68%
TOTAL DO PASSIVO	1 037 537,53	28 522 175,49	(27 484 637,96)	-96,36%
TOTAL PATRIMÓNIO LÍQUIDO E DO PASSIVO	52 075 119,03	53 897 054,44	(1 821 935,41)	-3,38%

Fonte: Opção Divina

O quadro acima evidencia a evolução da situação patrimonial no período de 2025/2024.

A redução do ativo não corrente decorre do efeito das depreciações dos ativos, que ascenderam a 1 676 143,32€ em 2025.

O património líquido apresentou uma variação muito significativa, aumentando 101,13%, passando de 25 374 878,95 € em 2024 para 51 037 581,50 € em 2025.

O principal fator para este crescimento foi devido a operação harmónio decorrida no final do ano 2025.

O passivo total reduziu-se de forma muito significativa, situando-se em 1 037 537,53€. A diminuição abrangeu tanto o passivo não corrente (-97,00%) como o passivo corrente (-67,68%), essencialmente devido à liquidação de responsabilidades e à redução de obrigações de curto prazo.

5.7.1. PATRIMÓNIO/CAPITAL

A SDNM é uma sociedade anónima com capital não admitido à cotação em mercados regulados.

O capital, no valor de 45 853 940 euros, correspondendo a 9 170 788,00 com o valor nominal de € 5,00

A rubrica de Património/Capital, à data de relato, decompõe-se da seguinte forma:

QUADRO 21 – PATRIMÓNIO / CAPITAL

Entidade	% Participação	Património Subscrito	Património Realizado
Região Autónoma da Madeira	100,00%	45 853 940,00	45 853 940,00
Total	100,00%	45 853 940,00	45 853 940,00

Fonte: Opção Divina

5.7.2. VARIAÇÕES PATRIMÓNIO LÍQUIDO

As variações registadas no Património Líquido compreendem essencialmente o resultado apurado no corrente exercício e o reflexo da operação harmónio, conforme:

QUADRO 22 – VARIAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Património Líquido	Saldo Inicial	Aplicação Resultado Líquido	Aumento	Diminuições	Saldo Final
Património / Capital	47 872 710,00	-	45 853 940,00	47 872 710,00	45 853 940,00
Outros instrumentos de capital próprio	43 301 852,75	-	27 659 546,38	70 235 182,73	726 216,40
Prémios de emissão	4,94	-		4,94	-
Resultados Transitados	(75 239 157,99)	2 985 200,32	72 253 957,67		0,00
Outras variações no património Líquido	6 454 268,93	-	8 358,97	175 269,31	6 287 358,59
Resultado Líquido	2 985 200,32	(2 985 200,32)		1 829 933,49	(1 829 933,49)
Total	25 374 878,95	0,00	145 775 803,02	120 113 100,47	51 037 581,50

Fonte: Opção Divina

De referir que, em dezembro, foi deliberada a operação Harmónio, a qual consiste na cobertura integral dos prejuízos acumulados através de uma deliberação de redução do capital social a zero e da utilização dos saldos de prestações acessórias e de prémios de emissão. Posteriormente, foi igualmente deliberado o aumento do capital social mediante a conversão parcial do saldo de prestações acessórias já constituídas, no montante de €45 853 940,00, pelo acionista RAM.

A rubrica de outras variações no Património Líquido inclui:

QUADRO 23 – OUTRAS VARIAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Outras variações no Património Líquido	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Subsídios ao investimento - Saldo Inicial	5 625 493,93	6 552 562,63
Subsídios ao investimento - Aumentos	8 358,97	366 746,76
Imputação do Subsídio ao Investimento	(307 366,65)	(324 357,54)
Passivo por Impostos Diferidos	132 097,34	(969 457,92)
Doações obtidas	828 775,00	828 775,00
Total	6 287 358,59	6 454 268,93

Fonte: Opção Divina

6. PERSPETIVAS FUTURAS

A SDNM contratualizou um contrato de mútuo com o acionista para fazer face à dívida resultante da cessão da posição contratual, posteriormente convertido em prestações acessórias.

O ano ficou marcado pela realização da operação harmónio¹⁷, permitindo a reestruturação do capital e a continuação da fusão que se concretizará em 2026, conforme melhor descrito no PAO - Plano de Atividades e Orçamento para 2026 e no documento anexo ao PAO 2026, intitulado “Operação de fusão das Sociedades de Desenvolvimento – Estudo de viabilidade Económico-Financeira (EVEF)”.

Encontra-se previsto um processo de fusão por incorporação das sociedades de desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira, incluindo a SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., na SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A., o qual se estima vir a concretizar durante o exercício de 2026, no âmbito do processo de reestruturação e racionalização do setor empresarial público regional, tendo sido elaborado o respetivo estudo de viabilidade económico-financeira que sustenta a referida operação. Não obstante, à data de 31 de dezembro de 2025, a Sociedade mantém a sua autonomia jurídica e operacional, não existindo qualquer decisão de cessação de atividade. Neste contexto, e tendo em consideração a natureza da operação, que consubstancia uma reorganização societária sem impacto na continuidade das operações, a mesma não coloca em causa a aplicação do pressuposto da continuidade na preparação das demonstrações financeiras, não tendo sido identificadas incertezas materiais que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Sociedade em prosseguir a sua atividade no futuro previsível.

Prevê-se que o financiamento da atividade corrente da empresa seja efetuado através de receitas próprias e para o investimento na reabilitação das infraestruturas e equipamentos, aliados à sustentabilidade e ao governo eletrónico, através de verbas provenientes do Fundo de Coesão Nacional, contratualizadas através de contratos programa com o Governo Regional e cofinanciamento através de fundos comunitários, garantindo o necessário e imprescindível equilíbrio económico e financeiro da empresa.

De salientar que desde janeiro de 2014, a SDNM está obrigada ao cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, o que obriga a que a gestão da tesouraria e as decisões que envolvem a contração de despesa, são muito criteriosas.

¹⁷ Memorandum em anexo.

A Madeira tem características singulares, próprias de uma região insular e ultraperiférica, com forte impacto na atividade empresarial.

Desde logo, a exiguidade territorial e populacional, com impactos nos custos dos recursos, não obstante este fator estar cada vez mais esbatido fruto das políticas do Governo Regional.

Não obstante, os *gastos de outra natureza* serão sempre incontroláveis, não só porque dependem de fatores externos à vontade da sociedade, mas também porque resultam de imposições legais, como por exemplo as depreciações, cujo valor tem uma representatividade elevada no cômputo global dos gastos.

Pelos motivos expostos, a estratégia do acionista de unificar a gestão das quatro sociedades de desenvolvimento foi um passo importante na redução dos gastos, não só pela diminuição dos valores pagos a título de remuneração do Conselho de Administração, em 75%, mas também como pelos benefícios que a partilha de recursos entre aquelas entidades e adoção de políticas de gestão uniformes veio imprimir à estrutura de gastos das Sociedades.

Nesta sequência, as opções estratégicas adotadas pela administração da Ponta do Oeste, no sentido de implementar procedimentos internos que visam explorar, em primeiro lugar, a aplicação dos recursos internos disponíveis, e só recorrer à aquisição de bens e serviços quando se conclua pela sua inexistência internamente, são de extrema importância e serão continuadas.

Acrescerão a estas, as definidas para 2026, nomeadamente:

- Implementação de medidas de eficiência energética que permitam a redução dos consumos de energia;
- Revisão dos contratos de manutenção e assistência técnica numa ótica de gestão conjunta, com economias na negociação de contratos
- Continuação da implementação da *Governance eletrónica*.

Os rendimentos gerados provêm maioritariamente da exploração dos espaços concessionados e da utilização das infraestruturas com gestão própria (Parque Temático da Madeira) da SDNM.

Pelo contrário, os fins públicos a que o acionista submete a SDNM, acometendo à empresa a responsabilidade pelo desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos de Santana, São Vicente e Porto Moniz, com enfoque na realização de fins de interesse público, condiciona a definição de preços a cobrar e, consequentemente, o nível de rendimentos desejável para a sua autonomia financeira.

A estratégia defendida pelo acionista RAM para as quatro Sociedades de Desenvolvimento¹⁸ passa por um processo de fusão das mesmas, que se prevê venha a ocorrer no decurso do ano de 2026.

Salientamos que se encontra concluído o processo de Inventariação e Reconciliação Físico-Contabilística, Avaliação de Bens Móveis e Avaliação do Património Imóvel de Domínio Privado e Domínio Público, estimando-se que os resultados deste procedimento venham a ser repercutidos contabilisticamente no processo de fusão das Sociedades.

Os primeiros passos foram dados em 2011 com a nomeação de um único Conselho de Administração para as quatro sociedades e com a gradual integração de funções na área administrativa e operacional, aproveitando as sinergias assim criadas.

Posteriormente, em 2016, a RAM adquiriu as participações sociais detidas pelos Municípios em três das Sociedades de Desenvolvimento – para além da SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A., as detidas na Ponta do Oeste – Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona do Oeste, S.A. e da SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.

Já em 2026, a RAM passou a ser a acionista única da SDPS – Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo.

6.1. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL

As perspetivas futuras para a evolução da atividade da SDNM, que se prevê seja incorporada noutra Sociedade¹⁹, passam fundamentalmente pela continuidade do trabalho programado e implementação das Atividades e Orçamento para 2026, pela consolidação das iniciativas previstas e pela realização física dos investimentos projetados, materializadas na fusão, com a salvaguarda dos direitos e obrigações das Sociedades incorporadas e dos direitos dos trabalhadores, nos termos legais.

Na projeção da atividade deverá ainda ser tido em consideração a natureza da própria SDNM e a sua finalidade que, nos termos estatutários, deve garantir a prossecução de fins de interesse público, paralelamente aos objetivos de exponenciação dos proveitos.

Se é verdade que muitos dos ativos da SDNM podem ser rentabilizados a preços de mercado, também é verdade que, por decisão do acionista e imposição dos estatutos, deverão ser

¹⁸ Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, SA, Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, SA, Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, SA e Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, SA.

¹⁹ Justificação no documento já citado Operação de fusão das Sociedades de Desenvolvimento – Estudo de viabilidade Económico-Financeira (EVEF)''

salvaguardados os fins públicos que estão na génese da criação da Sociedade e que obstaculizam a obtenção de resultados líquidos desejáveis a uma qualquer sociedade comercial.

Em suma, a vertente empresarial da SDNM é fundamental para que, numa perspetiva comercial, se possa diligenciar uma atuação que permita potenciar ao máximo a rentabilidade dos ativos, mas só poderá ser assegurada se assumido pelo acionista, o diferencial entre custo efetivo dos serviços públicos²⁰ considerados pelo acionista como essenciais para o desenvolvimento²¹ dos concelhos referidos e o custo efetivo dos mesmos, sem descuidar as obrigações de serviço público.

7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

As demonstrações financeiras relativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2025 evidenciam um resultado líquido negativo de 1 829 933,49 euros.

Nesta medida, nos termos da alínea f) do nº 5 do artigo 66º e para efeitos da alínea b) do nº 1 do artigo 376º, ambos do Código das Sociedades Comerciais e no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, o Conselho de Administração propõe que o resultado líquido apurado no exercício de 2025 seja transferido para a conta de resultados transitados.

Aprovado por deliberação n.º 31/2026 do Conselho de Administração.

O Conselho de Administração

A Presidente,



(Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro)

Os Vogais Executivos,



(Fátima Carvalho Correia)



(Elías Homem de Gouveia)

²⁰ Bem vincado nos valores praticados nos diversos empreendimentos da SDNM, bem como, na disponibilização de ativos de acesso livre à população.

²¹ Conforme determinado nos estatutos da SDNM.

8. ANEXO I

8.1. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS

QUADRO 24 - RESUMO DO CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS

CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS - 2024	CUMPRIMENTO S/N/N.A.	QUANTIFICAÇÃO/ IDENTIFICAÇÃO	JUSTIFICAÇÃO / REFERÊNCIA AO PONTO DO RELATÓRIO
Objetivos de Gestão ²²	S	S	2
Metas a atingir constantes no PAO 2024	S	S	2
Atividades Previstas	S	S	3
Princípios financeiros de referência			
Contratos- programa, contratos de prestação de serviço publico			
Investimento	S	S	4
Gastos com o Pessoal e Mapa de Pessoal	S	S	Quadro 21
Nível de Endividamento	S	S	5.6
Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	S	S	Quadro 33
Gestão do Risco Financeiro	S	S	Quadro 34
Limites de Crescimento do Endividamento	S	S	8.5.1
Evolução do PMP ²³ a fornecedores	S	S	Quadro 36
Divulgação dos Atrasos nos Pagamentos ("Arrears")	S	S	Quadro 37
Recomendações dos Acionistas na última aprovação de contas - Resultados obtidos	S	S	8.10
Recomendações/Reservas emitidas na última CLC	S	S	8.11
Orientações sobre as Remunerações/honorários	S	S	8.12
Atribuição de prémios de gestão	NA	NA	
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2025 (se aplicável)	S	S	...
Fiscalização (CF/ROC/FU) - reduções remuneratórias vigentes em 2025 (se aplicável)	NA	NA	
Auditor Externo - redução remuneratória vigentes em 2025 (se aplicável)	NA	NA	
Aplicação do artigo 24.º-A do Estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira	S	NA	
Não utilização de cartões de crédito	S	NA	

²² Indicar cada objetivo de gestão da empresa

²³ Prazo Médio de Pagamento

CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS - 2024	CUMPRIMENTO S/N/N.A.	QUANTIFICAÇÃO/ IDENTIFICAÇÃO	JUSTIFICAÇÃO / REFERÊNCIA AO PONTO DO RELATÓRIO
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S	NA	
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S	S	
Valor máximo de despesas associadas às viaturas de serviço	NA	NA	
Despesas não documentadas ou confidenciais -n.º 2 do artigo 15.º do RJSERAM e do artigo 8.º do Estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira	S	NA	
Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	S	S	
Elaboração e divulgação do relatório anual sobre prevenção da corrupção	S	S	
Contratação Pública			
Aplicação das normas de contratação pública pela empresa	S	S	
Aplicação das normas de contratação pública pelas participadas	NA	NA	
Contratos submetidos a visto prévio do TC	S	S	
Medidas de otimização da Estrutura de Gastos Operacionais das Empresas Públicas	NA	NA	
Contratação de Estudos, Pareceres, Projetos e Consultoria (artigo 65.º do DLR n.º 2/2025/M, ORAM 2025)	S	S	
Divulgação das recomendações dirigidas à empresa resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas	S	S	
Elaboração e divulgação do Plano para a Igualdade, conforme determina o artigo 48.º do RJSERAM	S	S	
Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens - n.º 2 da RCM n.º 18/2014	S	S	
Elaboração e divulgação da Demonstração não financeira	NA	NA	Artigo 66.º-B do CSC
Informação a constar no site do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira	S	S	
Informação a constar no site da empresa			

8.1.1. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS DETALHADO

8.1.1.1. OBJETIVOS DE GESTÃO

Para o ano de 2025 não foram definidos objetivos de gestão. Foram seguidas as orientações estratégicas de gestão, aprovadas pela Resolução do Conselho de Governo n.º 75/2022, de 18 de fevereiro e melhor descritas no pontos 2 – Estratégia e Objetivos.

8.1.2. ATIVIDADES PREVISTAS

O cumprimento dos objetivos previstos no PAO 2025 encontram-se sumariamente descritas no ponto 3 – Atividade.

8.2. PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA

QUADRO 25 - PRÍNCÍPIOS FINANCEIROS PAO 2025

Princípios financeiros de referência	PAO 2025	Realizado 2025	Var. abs.
Resultados Operacionais	-2 094 064,72	-1 829 414,24	264 650,48
Resultado Líquido do Exercício	-2 094 564,72	-1 829 933,49	264 631,23
EBITDA	-681 510,49	-153 270,92	528 239,57

Fonte: SDNM

8.3. INVESTIMENTO

QUADRO 26 - PLANO DE INVESTIMENTOS

Investimento/ Projeto	PAO 2025	Realizado 2025	% Cumprimento
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SDNM, SA	65 952,00	3 739,21	5,67%
CONSERVAÇÃO - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	34 243,00	5 551,00	16,21%
CONTENÇÃO DO RIBEIRO E OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE RECOLHA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA	5 000,00	0,00	0,00%
IMPLEMENTAÇÃO DE BILHETICA	5 000,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEUDOS DO PARQUE TEMATICO DA MADEIRA	1 478 071,00	6 954,00	0,47%
REABILITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO CENTRO CÍVICO DE SANTANA	2 500,00	0,00	0,00%
REABILITAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JORGE	5 000,00	0,00	0,00%
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - PARQUE TEMÁTICO DA MADEIRA / CENTRO CÍVICO DE SANTANA	112 000,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIA VIVA	281 385,00	0,00	0,00%
MUSEU DO BRINQUEDO	345 000,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO BÁSICO - SDNM	45 800,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SDNM	14 400,00	0,00	0,00%
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SDNM	3 050,00	2 871,15	94,14%

Investimento/ Projeto	PAO 2025	Realizado 2025	% Cumprimento
REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	5 000,00	0,00	0,00%
REVITALIZAÇÃO DAS PISCINAS NATURAIS DO SEIXAL	2 500,00	0,00	0,00%
Total	2 404 901,00	19 115,36	0,79%

Fonte: SDNM

8.4. GASTOS COM O PESSOAL E MAPA DE PESSOAL

QUADRO 27 - EXECUÇÃO CUSTOS COM PESSOAL PREVISTOS NO PAO 2025

Conta SNC	Princípios financeiros de Referência	PAO 2025	Realizado 2025	% Cumprimento
631	Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	33 733,00	39 109,69	115,94%
632	Remunerações do pessoal	878 620,00	779 201,28	88,68%
63211	Remuneração base	616 525,00	549 806,53	89,18%
63212	Subsídio de férias	53 431,00	51 468,31	96,33%
63213	Subsídio de Natal	53 431,00	48 874,68	91,47%
63214	Despesas de Representação	10 637,00	13 695,52	128,75%
63215	Subsídio de Refeição	74 364,00	56 168,94	75,53%
63216	Gratificações	0,00		0,00%
63217	Suplementos e prémios	31 132,00	28 724,05	92,27%
63219	Outras	0,00		0,00%
6322	Abonos variáveis ou eventuais	39 100,00	30 463,25	77,91%
633	Benefícios pós-emprego	0,00		0,00%
634	Indemnizações	0,00		0,00%
635	Encargos sobre remunerações	196 968,00	179 914,38	91,34%
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	10 000,00	0,00	0,00%
637	Gastos de ação social	0,00	0,00	0,00%
638	Outros gastos com pessoal	504,00	183,50	36,41%
639	Outros encargos sociais	0,00	0,00	0,00%
63	Gastos com o pessoal	1 119 825,00	998 408,85	89,16%

Fonte: SDNM

QUADRO 28 - MAPA DE PESSOAL 2025

Mapa de pessoal	PAO 2025	Realizado 2025	% cumprimento
Órgãos Sociais	4	5	125%
Pessoal Dirigente	2	2	100%
Técnico Superior	6	6	100%
Assistente Técnico	24	23	96%

Mapa de pessoal	PAO 2025	Realizado 2025	% cumprimento
Assistente Operacional	14	14	100%
Outro pessoal	0	0	0%
Total	50	50	100%

Fonte: SDNM

8.5. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO

A SDNM não tem endividamento à banca comercial.

8.5.1. LIMITES DE CRESCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO

Nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 26.º do RJSERAM (DLR n.º 15/2021/M, de 30 de junho); “Podem, ainda, ser fixadas, mediante decisão do titular da função acionista, normas em matéria de endividamento para cada exercício económico”.

No entanto, não houve novos empréstimos em 2025 e os que estavam ativos, contraídos junto da banca Internacional, verificou-se a cedência de posição contratual para a acionista RAM em 2023.

8.6. GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO/SOE

O mapa seguinte apresenta o valor do orçamento corrigido e o valor efetivamente pago e recebido.

Acresce informar que o orçamento corrigido se fixou em 5.440.161€. Foi recebido o montante de 4.439.261€ e foi pago o montante de 1.905.328€

QUADRO 29- GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO/SOE

Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE				
Agrupamento	Ano 2025		Diferença	Realização
	Aprovado	Realizado	Valor	%
Receitas				
R06- Transferências Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00%
R07- Vendas de bens e serviços correntes	1 044 337,00	965 464,00	-78 873,00	92,45%
R08- Outras receitas correntes	20 000,00	20 000,00	0,00	100,00%
Subtotal Receitas Correntes	1 064 337,00	985 464,00	-78 873,00	92,59%
R09-Venda de bens de investimento	189 000,00	0,00	-189 000,00	0,00%
R10-Transferencias de capital	741 385,00	8 359,00	-733 026,00	1,13%
R11- Ativos Financeiros	731 114,00	731 114,00	0,00	100,00%
R13-Outras Receitas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00%
R15-Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	0,00	0,00%
R16- saldo da Gerência anterior	2 714 325,00	2 714 324,00	-1,00	100,00%

Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE

Agrupamento	Ano 2025		Diferença	Realização
	Aprovado	Realizado	Valor	%
Subtotal Receitas de Capital	4 375 824,00	3 453 797,00	-922 027,00	78,93%
Total Receitas	5 440 161,00	4 439 261,00	-1 000 900,00	81,60%
Despesas				
D01- Gastos pessoal	1 688 983,00	1 010 556,00	-678 427,00	59,83%
D02- Aquisição de Bens e Serviços	840 219,00	379 994,00	-460 225,00	45,23%
D03- Juros e Outros Encargos	500,00	18,00	-482,00	3,60%
D04 - Transferências Correntes	10 000,00	3 091,00	-6 909,00	30,91%
D05- Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00%
D06-Outras despesas correntes	259 010,00	256 006,00	-3 004,00	98,84%
Subtotal despesas correntes	2 798 712,00	1 649 665,00	-1 149 047,00	58,94%
D07- Aquisição de Bens de Capital	2 404 901,00	19 115,00	-2 385 786,00	0,79%
D08- Transferências de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00%
D08- Ativos Financeiros	236 548,00	236 547,00	-1,00	100,00%
D10- Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00%
Subtotal Despesas de Capital	2 641 449,00	255 662,00	-2 385 787,00	9,68%
Total Despesas	5 440 161,00	1 905 328,00	-3 534 833,00	35,02%

Fonte: SDNM

8.7. GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

A gestão do risco financeiro na SDNM é feita tendo por base o conjunto de aspetos considerados relevantes, que se sintetizam no quadro seguinte:

QUADRO 30- GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

Item	Medidas / Situação
Diversificação de instrumentos de financiamento Diversificação das modalidades de taxa de juro disponíveis	Desde 2014, na sequência da reclassificação da empresa como EPR, o acesso a financiamento de mercado está vedado, cingindo-se apenas às dotações previstas no ORAM. Em 2024 as necessidades de fundos foram supridas por injeção de capital e por celebração de Contrato Programa.
Consolidação passivo remunerado: transformação passivo de curto em M/L prazo, em condições favoráveis	Em 2025 não houve recurso a financiamento remunerado.
Prestação de garantias reais	Não existem.

Item	Medidas / Situação
Opção pelos investimentos com comprovada rentabilidade social/empresarial, beneficiam de Fundos Comunitários, contratos programa	Nos investimentos efetuados através de verbas de fundos comunitários e contratos programa.
Utilização de autofinanciamento e de receitas de desinvestimento	Foram efetuados os investimentos nos vários empreendimentos da SDNM
Inclusão nos Relatórios e Contas	Sim
Descrição da evolução da taxa média anual de financiamento nos últimos 5 anos	Conforme descrito no Relatório de Gestão
Juros suportados anualmente com o passivo remunerado e outros encargos suportados anualmente	Relatório de Gestão e Notas anexas. Para 2026 não existem juros a suportar.

Fonte: SDNM

QUADRO 31 - GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

Anos	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Encargos financeiros (€)	0	0	519 211,24	10 172,74	10,40	14 455,51
Taxa média de financiamento (%)	0,00%	0,00%	0,04%	0,04%	0,00%	0,04%

Fonte: SDNM

8.8. EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES**QUADRO 32 - EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES**

PMP a fornecedores	2025	2024	Variação 25/24	
			Valor	%
Prazo (dias)	0	0	0	0%

Fonte: Opção Divina

8.9. DIVULGAÇÃO DOS ATRASOS NOS PAGAMENTOS ("ARREARS")

A SDNM não tem dívidas vencidas de aquisição de bens e serviços e cumpre com a LCPA.

QUADRO 33 - ATRASOS NOS PAGAMENTOS "ARREARS"

Dívidas vencidas	Valor (€)	Valor das dívidas vencidas de acordo com art. 1.º DL 65-A/2011 (€)			
	0-90 dias	90-120 dias	120-240 dias	240-360 dias	> 360 dias
Aquisição de Bens e Serviços	0	0	0	0	0
Aquisição de Capital	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0

Fonte: SDNM

8.10. RECOMENDAÇÕES DOS ACIONISTAS - RESULTADOS OBTIDOS

Da parte do acionista, não houve recomendações.

8.11. RECOMENDAÇÕES/ RESERVAS EMITIDAS NA ÚLTIMA CLC

Da parte do Revisor Oficial de Contas, foi emitida opinião com reservas constante da CLC – Certificação Legal de Contas em 2024, que a seguir se transcreve “... No decurso do trabalho por nós realizado, verificámos que a rubrica de Ativos Fixos Tangíveis inclui cerca de 50.664 milhares de euros relativos a terrenos e edifícios, relativamente aos quais não conseguimos concluir de forma inequívoca sobre eventuais situações de perdas por imparidade. Em resultado deste facto, não estamos habilitados a emitir opinião sobre a rubrica de “Ativos Fixos Tangíveis” evidenciada no Balanço e sobre o saldo de “Gastos de Depreciação e de Amortização” evidenciada na Demonstração dos Resultados por Naturezas com referência a 31 de dezembro de 2024. De salientar, que se encontra em fase de conclusão um processo de Inventariação e Reconciliação Físico-Contabilística, Avaliação de Bens Móveis e Avaliação do Património Imóvel de Domínio Privado e Domínio Público, estimando-se que os resultados deste procedimento venham a ser repercutidos contabilisticamente no processo de fusão das sociedades. A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

Ênfase

Chamamos a atenção para o divulgado no ponto 6 “Perspetivas Futuras” do Relatório e Contas de 2024, nomeadamente, quanto: i) à estratégia futura defendida pelo acionista Região Autónoma da Madeira (RAM), que passa por um processo de fusão das quatro Sociedades de Desenvolvimento, tendo em 5 de fevereiro de 2024, sido publicada a Resolução do Conselho do Governo Regional n.º 61/2024, que mandata o Concelho de Administração da Sociedade para proceder aos atos de fusão. Contudo, face à instabilidade política regional, não é previsível que tal ocorra no curto prazo, tendo o relatório e contas sido preparado no pressuposto da continuidade das operações; e ii) no decurso de 2023, foi concretizada a cedência para a RAM da posição da Entidade nos contratos de financiamento contraídos junto da banca internacional. Não obstante, a RAM não prescindiu do direito de ser ressarcida dos valores assumidos através da referida operação, cerca de 26.933 milhares de euros, tendo sido proposto ao acionista a formalização de um contrato de mútuo entre as partes, prevendo que a liquidação da dívida ocorra por dação em pagamento de algum património da sociedade. Outra alternativa equacionada é a conversão do empréstimo em capital. Conforme divulgado no ponto 5.1 do Relatório e Contas de 2024, na rubrica de “outros rendimentos e ganhos”, evidenciada na Demonstração dos Resultados por Naturezas, foi registado um ganho de 3.797 milhares de euros decorrente da decisão

favorável à sociedade proferida no acórdão do Pleno da Secção de Contencioso Administrativo, de 18 de abril de 2024, referente ao processo n.º 156/10.4BEFUN do Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal. Deste modo, a reserva por limitação de âmbito apresentada na nossa Certificação Legal de Contas com referência a 31 de dezembro de 2023, relativa a este processo, encontra-se ultrapassada. A nossa opinião não é modificada em relação a estas matérias.”

8.12. ORIENTAÇÕES SOBRE AS REMUNERAÇÕES/HONORÁRIOS

8.12.1. MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

QUADRO 34 - MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Mandato (Início – Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Valor Bruto auferido (€)
2023-2025	Presidente da Mesa	Francisco Jardim Ramos	n.a.	n.a.
2023-2025	Secretário	Agostinho Pedro Gonçalves Marcial da Câmara	n.a.	n.a.
			- €	- €

Fonte: SDNM

8.12.2. CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

QUADRO 35 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – COMPOSIÇÃO

Até 15/04/2025

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Sim/Não	OPRLO (2)		Identificação da data de autorização e Forma	Nº de mandatos
			Forma (1)	Data		Entidade de Origem	Entidade pagadora (O/D)		
2023-2025	Presidente	Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	AG	29/12/2022	Não	Banco Millennium BCP	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	3
2023-2025	Vogal Executivo	Maria Fátima Pita Carvalho Correia	AG	29/12/2022	Sim	APRAM	D	Ofício VP/18244/2019; ²⁶ Despacho Conjunto de 02-01-2023	3
2023-2025	Vogal não executivo	Júlia Isabel Vieira Lopes	AG	29/12/2022	Não	Secretaria Regional das Finanças	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	2
2023-2025	Vogal não executivo	António Paulo de Andrade Costa	AG	29/12/2022	Não	Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	3

²⁶ Opção pelo vencimento de origem, autorizado pelo Vice-Presidente do Governo Regional

Legenda:

(1) Indicar Resolução (R)/AG/DUE/Despacho (D)

(2) Opção Pelo valor com o limite da remuneração média dos últimos três anos correspondente à remuneração da carreira ou categoria do lugar de origem, prevista no n.º 8 do artigo 23.º do EGP. Indicar entidade pagadora (O-Origem/D-Destino)

Fonte: SDNM

A PARTIR DE 28/04/2025

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO (2)				Nº de mandatos
			Forma (1)	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade pagadora (O/D)	Identificação da data de autorização e Forma	
2023-2025	Presidente	Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	AG	28/04/2025	Não	Secretaria Regional das Finanças	D	AG 28-04-2025	1
2023-2025	Vogal Executivo	Elias Rodrigues Homem Gouveia	AG	28/04/2025	Não	Município do Funchal	D	AG 28-04-2025	1
2023-2025	Vogal Executivo	Maria Fátima Pita Carvalho Correia	AG	29/12/2022	Sim	APRAM	D	Ofício VP/18244/2019; ²⁴ Despacho Conjunto de 02-01-2023	3
2023-2025	Vogal não executivo	Júlia Isabel Vieira Lopes	AG	29/12/2022	Não	Secretaria Regional das Finanças	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	2
2023-2025	Vogal não executivo	António Paulo de Andrade Costa	AG	29/12/2022	Não	Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas	D	Despacho Conjunto de 02-01-2023	3

²⁷ Opção pelo vencimento de origem, autorizado pelo Vice-Presidente do Governo Regional.

Fonte: SDNM

QUADRO 36 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES

Membro do CA		Acumulação de Funções		
[Nome]	Entidade	Função	Regime	Identificação da data, autorização e forma
Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	Presidente	Público	AG 28-04-2025
Elias Rodrigues Homem Gouveia	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	Vogal Executivo	Público	AG 28-04-2025
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	Vogal Executivo	Público	Despacho Conjunto de 02-01-2023
Júlia Isabel Vieira Lopes	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	Vogal não Executivo	Público/Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023
António Paulo de Andrade Costa	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	Vogal não Executivo	Público/Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A., Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. e Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	Presidente	Privado	Despacho Conjunto de 02-01-2023

QUADRO 37 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO

Membro do CA (Nome)	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração Mensal Bruta (€)	
	(S/N)	(A/B/C)	Vencimento Mensal	Despesas de Representação
Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	S	C	916,74 €	366,70 €
Elias Rodrigues Homem Gouveia	S	C	763,37 €	305,33 €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia a)	S	C	1.271,69	305,33 €
Júlia Isabel Vieira Lopes	S	C	190,84 €	0,00 €

Membro do CA (Nome)	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração Mensal Bruta (€)	
	(S/N)	(A/B/C)	Vencimento Mensal	Despesas de Representação
António Paulo de Andrade Costa	S	C	190,84 €	0,00 €
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	S	C	916,74 €	366,70 €

a) A gestora optou pelo vencimento de origem
Fonte: SDNM

QUADRO 38 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO- REMUNERAÇÕES

Membro do CA (Nome)	Remuneração Anual (€)		
	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3) = (1) + (2)
Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	12 357,84 €	- €	12 357,84 €
Elias Rodrigues Homem de Gouveia	10 123,83 €	- €	10 123,83 €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	22 994,03 €	- €	22 994,03 €
Júlia Isabel Vieira Lopes	2 290,08 €	- €	2 290,08 €
António Paulo de Andrade Costa	2 290,08 €	- €	2 290,08 €
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	6 216,42 €	- €	6 216,42 €
			56 272,28 €

Fonte: SDNM

Notas:

(1) O valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem redução remuneratória)

(4) Redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho

Fonte: SDNM

QUADRO 39 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - BENEFÍCIOS SOCIAIS

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Encargo Anual Seguro de Saúde	Encargo Anual Seguro de Vida	Outros	
	Valor / Dia	Montante Pago Ano	Identificar	Encargo Anual			Identif icar	Valor
Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	1,50 €	220,50 €	Segurança Social	2 887,49 €	- €	- €		- €
Elias Rodrigues Homem de Gouveia	1,50 €	196,50 €	Caixa Geral de Aposentações	2 235,78 €	- €	- €		- €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	1,50 €	321,00 €	Caixa Geral de Aposentações	5 639,51 €	- €	- €		- €

Júlia Isabel Vieira Lopes	- €	- €	Segurança Social	547,03 €	- €	- €	- €
António Paulo de Andrade Costa	- €	- €	Segurança Social	547,03 €	- €	- €	- €
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	1,50 €	178,50 €	Segurança Social	1 650,58 €	- €	- €	SAMS 218,82 €
		916,50 €		13 507,42 €	- €	- €	218,82 €

Fonte: SDNM

QUADRO 40 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO-DESLOCAÇÕES

Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)						
Membro do CA (Nome)	Deslocações em Serviço	Custos com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto Total com Viagens
				Identificar	Valor	
Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	600,82 €	485,00 €	325,68 €	Despesas Diversas	72,50 €	1 484,00 €
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	600,82 €	485,00 €	365,46 €	Despesas Diversas	72,50 €	1 523,78 €
Elias Rodrigues Homem de Gouveia	- €	- €	- €	Despesas Diversas	- €	- €
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	- €	- €	- €	Despesas Diversas	- €	- €
						2 356,42 €

8.12.3. FISCALIZAÇÃO**8.12.3.1. CONSELHO FISCAL**

Não aplicável.

8.12.3.2. REVISOR OFICIAL DE CONTAS**QUADRO 41 - REVISOR OFICIAL DE CONTAS-IDENTIFICAÇÃO**

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação		N.º de Anos de Funções Exercidas no Grupo	N.º de Anos de Funções Exercidas na Sociedade
		Nome	N.º de Inscrição na OROC	N.º Registo CMVM	Forma (1)	Data do Contrato		
2023-2025	FU	PKF & Associados, SROC, Lda	152	20161462	Assembleia Geral	30/12/2022	6	6
2023-2025	FU Efetivo (PKF)	Dr. José de Sousa Santos	804	20160434	Assembleia Geral	30/12/2022	6	6
2023-2025	FU Suplente (PKF)	Dr. Tiago Romeiro Rocha	1700	20161310	Assembleia Geral	30/12/2022	6	6

Nota: Deve ser identificado efetivo (SROC e ROC) e suplente (SROC e ROC)

(1) Indicar AG /DUE/Despacho (D)

Fonte: SDNM

QUADRO 42 - REVISOR OFICIAL DE CONTAS – REMUNERAÇÃO

Nome ROC/FU	Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2025 (€)			Valor Anual de Serviços Adicionais - 2024 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)
PKF & Associados, SROC, Lda	3 647,80 €	- €	3647,80 €	n.a.	- €	- €	- €

Fonte: SDNM

8.12.3.3. AUDITOR EXTERNO

Não aplicável.

8.12.4. APLICAÇÃO DO ARTIGO 24.º-A DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS
EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Não houve utilização de cartões de crédito nem de outros instrumentos de pagamento por gestores públicos, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa.

Não houve nenhum reembolso aos administradores de quaisquer despesas que caíam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.

Não houve reembolso de qualquer valor das despesas associadas a comunicações, incluindo telefone móvel, telefone domiciliário e internet.

Não estão atribuídas viaturas de serviço aos membros do Conselho de Administração.

QUADRO 43 - CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – GASTOS ASSOCIADOS A VIATURAS

Membro do CA (Nome)	Plafond Mensal Combustível	Gastos anuais associados a Viaturas (€)	
		Combustível	Observações
Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro	84,58 €	214,54 €	
Maria Fátima Pita Carvalho Correia	70,43 €	0,00 €	
Elias Rodrigues Homem de Gouveia	70,43 €	86,73 €	
Nivalda Nunes da Silva Gonçalves	84,58 €	243,29 €	
		544,56 €	

Fonte: SDNM

8.12.5. APLICAÇÃO DO DISPOSTO NO N.º 2 DO ARTIGO 15.º DO RJSERAM E DO ARTIGO 8.º DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Não houve qualquer despesa não documentada ou confidencial.

8.12.6. ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO RELATÓRIO ANUAL SOBRE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO, CONFORME O DISPOSTO NO N.º 1 DO ARTIGO 44.º DO RJSERAM

O relatório de execução do plano de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas encontra-se disponível no portal das Sociedades de Desenvolvimento:

<https://sociedadesdesenvolvimento.com/relatorio-de-execucao-do-plano-de-prevencao-de-riscos-de-corrupcao-e-infracoes-conexas/>

8.12.7. CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Nos termos do disposto no n.º 12 do artigo 62.º do Decreto Legislativo Regional n.º 28-A/2022/M, de 30 de dezembro, sempre que se verifica a inexistência de recursos humanos altamente especializados nos quadros das Sociedades de Desenvolvimento, as aquisições de serviços deste tipo são efetuadas ao sector privado, dadas as suas especificidades, designadamente no âmbito da realização de projetos, fiscalização de empreitadas, assessoria jurídica em domínios especializados e mandatários judiciais.

Não foi celebrado nenhum contrato de valor superior a 5 milhões de euros, independentemente da espécie do ato, ou contrato em causa.

8.12.8. MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE GASTOS OPERACIONAIS DAS EMPRESAS PÚBLICAS

QUADRO 44- CÁLCULO DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Valores em euros	2026 Prev.	2025 Prev.	2025 Exec.	2024 Exec.	2023 Exec.	2025/2024	
						Valor	%
(1) Vendas e serviços prestados	1171934,00	1044337,00	850948,86	683663,91	490770,69	167284,95	24,47%
(2) Subsídios à exploração ⁽¹⁾	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
(3) Volume de negócios (VN)= (1) +(2)	1171934,00	1044337,00	850948,86	683663,91	490770,69	167284,95	24,47%
(4) CMVMC	0,00	3674,00	2165,70	13454,66	10721,41	-11288,96	-83,90%
(5) FSE	977224,00	646475,00	335091,32	225284,55	222376,10	109806,77	48,74%

Valores em euros	2026 Prev.	2025 Prev.	2025 Exec.	2024 Exec.	2023 Exec.	2025/2024	
						Valor	%
(6) Gastos com o pessoal	1177378,00	1110625,00	998408,85	1011929,43	937242,81	-13520,58	-1,34%
(7) Gastos operacionais (GO) = (4) + (5) + (6)	2154602,00	1760774,00	1335665,87	1250668,64	1170340,32	84997,23	6,80%
(8) GO/VN = (7) / (3)	1,84	1,69	1,57	1,83	2,38	-0,26	-14,20%
(9) EBITDA recorrente = (3) - (7)	-982668,00	-716437,00	-484717,01	-567004,73	-679569,63	82287,72	-14,51%
(10) Gastos com o pessoal/VN (6)/(3)	1,00	1,06	1,17	1,48	1,91	-0,31	-20,73%

Fonte: Opção Divina

8.12.9. CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA (ARTIGO 65.º DO DLR N.º 2/2025/M, ORAM 2025)

De acordo com informação de 9 de fevereiro de 2021 da Vice-Presidência do Governo Regional, a verificação de existência e disponibilidade de recursos humanos já não é obrigatória.

Como tal, nos termos do disposto no n.º 12 do artigo 65.º do DLR n.º 2/2025/M, de 02 de julho, e considerando a inexistência de recursos humanos nos quadros das Sociedades de Desenvolvimento, as aquisições de serviços deste tipo por norma são efetuadas ao sector privado, dadas as suas especificidades

8.12.10. DIVULGAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES DIRIGIDAS À EMPRESA RESULTANTES DE AUDITORIAS CONDUZIDAS PELO TRIBUNAL DE CONTAS

Não aplicável.

8.12.11. ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO PLANO PARA A IGUALDADE

As Sociedades de Desenvolvimento, em conjunto, dispõem de um Código de Ética e Conduta, o qual estipula os princípios da igualdade e da não discriminação.

De referir que a maior parte do efetivo da SDNM é feminino.

8.12.12. ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE DEMONSTRAÇÃO NÃO FINANCEIRA

Em cumprimento do disposto nos artigos 66.º B ou 508.º G do Código das Sociedades Comerciais, a informação encontra-se no Relatório das Boas Práticas e do Governo Societário referente ao exercício de 2025.

8.12.13. INFORMAÇÃO A CONSTAR NO SITE DE CADA EMPRESA DO UNIVERSO DO SETOR EMPRESARIAL DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

QUADRO 45 - INFORMAÇÕES A CONSTAR NO SITE DA EMPRESA

Informação a constar no Site da empresa	Divulgação		Comentários
	S/N/N.A.	Data Atualização	
Orientações estratégicas	NA		
Orientações setoriais	NA		
Orientações que compreendem a aprovação de critérios de determinação do vencimento, benefícios e regalias dos gestores públicos, bem como a definição de indicadores para a classificação das empresas públicas regionais, que vinculam o representante da Região nas deliberações dos sócios	S	Janeiro de 2023	
Composição da sua estrutura societária	S	Maio de 2025	
Identificação das participações sociais que detêm	S	Janeiro de 2023	
Aquisição e alienação de participações sociais, bem como a participação em quaisquer entidades de natureza associativa ou fundacional	NA	NA	
Prestação de garantias financeiras ou assunção de dívidas ou passivos de outras entidades, mesmo nos casos em que assumam organização de grupo	NA	NA	
Grau de execução dos objetivos fixados, a justificação dos desvios verificados e as medidas de correção aplicadas ou a aplicar	NA	NA	
Planos de atividades e orçamento, anuais e plurianuais, incluindo os planos de investimento e as fontes de financiamento	S	Setembro 2025	
Orçamento anual e plurianual	S	Setembro 2025	
Documentos anuais de prestação de contas	S	Março 2025	
Relatórios trimestrais de execução orçamental, acompanhados dos relatórios do órgão de fiscalização	S	Outubro de 2025	
Identidade e os elementos curriculares de todos os membros dos seus órgãos sociais, designadamente do órgão de administração, bem como as respetivas remunerações e outros benefícios	S	Janeiro de 2023	
Relatório de Sustentabilidade	S	Março 2024	Integrado no RBPRS 2024

Informação a constar no Site da empresa	Divulgação		Comentários
	S/N/N.A.	Data Atualização	
Relatórios Anuais de Execução do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas de factos mencionados na alínea g) do n.º 3 do artigo 2.º do Decreto-Lei n.º 109/2021, de 9 de dezembro	S	Março 2025	
Código de ética	S	Março 2025	
Obrigações de serviço público a que está sujeita e termos contratuais da prestação de serviço público	NA	NA	
Modelo de financiamento subjacente e apoios financeiros recebidos da Região nos últimos três exercícios	S	Março 2025	RC 2024
Estatutos	S	Março 2025	
Informação Financeira histórica e atual	S	Março 2025	RC 2024
Regulamentos Internos e Externos a que a empresa está sujeita	S	Março 2025	

Fonte: SDNM

8.12.14. SITUAÇÃO PERANTE A SEGURANÇA SOCIAL E O SECTOR PÚBLICO ESTATAL

A SDNM – Sociedade Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. tem a sua situação regularizada perante a Autoridade Tributária, o Instituto de Segurança Social da Madeira e demais entidades públicas.

8.12.15. PROCESSOS JUDICIAIS

Estão em curso processos judiciais, em que a SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. é parte, e que a seguir se enumeram:

- **Processo n.º 931/11.2TBFUN do Tribunal Judicial da Comarca do Funchal – Juízo de Execução do Funchal**

Exequente: SDNM, S.A.

Executado: Manuel Aníbal Teixeira de Jesus

Espécie: Execução Comum

Valor: € 2.357,05 (dois mil, trezentos e cinquenta e sete euros e cinco cêntimos)

Descrição Sumária: Diligências de penhora em curso. Veículo automóvel do executado vendido por € 1.450,00. A entidade patronal do Executado foi notificada para penhora de vencimento, mas respondeu a dizer que este já não exerce funções desde 31/07/2021. Requerida penhora de saldos bancários e créditos fiscais. Saldo bancário penhorado no valor de €623,56. Penhora de bens móveis frustrada por ameaça de morte efetuada pelo Executado à Agente de Execução. Foi efetuada nova diligência para penhora de bens móveis com o auxílio da força policial. Recuperação parcial do valor de € 1.000,00, já transferido para Cliente; requerido levantamento

do sigilo fiscal para apuramento de bens da herança na qual o Executada consta como interessado: aguarda despacho.

- **Processo n.º 486/14.6TAFUN do Tribunal Judicial da Comarca da Madeira – Instância Central – Secção Criminal – Juiz 1**

Assistente: SDNM, S.A.

Arguida: Lisseth Patrício Mendonça

Espécie: Processo-Crime

Valor do pedido cível: € 17.455,00 (Dezassete mil, quatrocentos e cinquenta e cinco euros) acrescido de juros de mora contados desde a notificação da arguida para contestar o pedido de indemnização civil, à taxa legal de 4% ao ano, até efetivo e integral pagamento.

Descrição Sumária: Arguida foi condenada pelo crime e a pagar à SDNM a quantia acima identificada. Arguida não pagou. Execução de sentença é inviável, porquanto a Arguida não tem bens imóveis e não reside em Portugal. É proprietária de um veículo automóvel sobre o qual incide uma penhora a favor do Banco Santander Totta. É executada em 4 processos de execução fiscal (pagamento prioritário). É possível executar sentença com vista à obtenção de certidão para efeitos fiscais.

- **Processo n.º 197/20.3BEFUN do Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal**

Credor: SDNM, S.A.

Devedor: Vieira & Ornelas, Lda.

Espécie: Ação Administrativa

Valor: € 31.812,68 (trinta e um mil, oitocentos e doze euros e sessenta e oito centimos).

Descrição Sumária: Enviado requerimento de injunção peticionando o valor em dívida e que deu origem ao processo n.º 35423/20.OYIPRT. A injunção foi distribuída ao Tribunal Administrativo do Funchal sob o n.º 197/20.3BEFUN por frustração de citação da Ré. Agente de execução nomeada para proceder à citação informa que a Ré já não labora na sede desde 2018. Apuradas duas moradas do gerente da Ré, uma em Portugal e outra em França. Tentativa de citação na morada portuguesa, aguarda informação sobre concretização. Provavelmente incobrável. Proferido despacho de expediente a solicitar a morada fiscal de José Sidónio de Ornelas, tendo a AT respondido com a respetiva informação. Aguarda despacho desde 12/01/2023.

9. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A SDNM - Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., de acordo com o disposto no Decreto-Lei 192/2015 de 11 de setembro, apresenta os seguintes elementos referentes ao exercício de 2025:

- Balanço;
- Demonstração de Resultados por Natureza;
- Demonstração de Fluxos de Caixa;
- Demonstrações das alterações no Capital Próprio;
- Anexo.

9.1. BALANÇO INDIVIDUAL A 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Montantes expressos em Euros)

RUBRICAS	NOTAS	31/dez/25	31/dez/24
ATIVO			
ATIVO NÃO CORRENTE			
Ativos fixos tangíveis	13	49 004 260,25	50 663 543,21
Ativos intangíveis	14	0,00	0,00
<i>Total de ativo não corrente</i>		49 004 260,25	50 663 543,21
Ativo CORRENTE			
Inventários	16	128 080,59	129 575,44
Clientes, contribuintes e utentes	17.1	48 708,91	8 335,11
Estado e outros entes públicos	18	177 533,07	170 845,59
Outras contas a receber	17.2	61 042,47	116 874,31
Caixa e depósitos	12.2	2 655 493,74	2 807 880,78
<i>Total de ativo corrente</i>		3 070 858,78	3 233 511,23
TOTAL DO ATIVO		52 075 119,03	53 897 054,44
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património/Capital	19	45 853 940,00	47 872 710,00
Outros instrumentos de capital próprio	19	726 216,40	43 301 852,75
Prémios de emissão	19	-	4,94
			(75 239)
Resultados transitados	19	-	157,99)
Outras variações no património líquido	19	6 287 358,59	6 454 268,93
Resultado líquido do período	19	(1 829 933,49)	2 985 200,32
Interesses que não controlam			
TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO		51 037 581,50	25 374 878,95
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE			
Financiamentos obtidos	15		26 933 333,38

(Montantes expressos em Euros)

RUBRICAS	NOTAS	31/dez/25	31/dez/24
Passivos por impostos diferidos	17.4	837 360,58	969 457,92
Total do passivo não corrente		837 360,58	27 902 791,30
PASSIVO CORRENTE			
Credores por transferências e subsídios concedidos			-
Fornecedores			-
Estado e outros entes públicos	18	519,25	174 319,45
Financiamentos obtidos			
Outras contas a pagar	17.3	199 657,70	445 064,74
Total do passivo corrente		200 176,95	619 384,19
TOTAL DO PASSIVO		1 037 537,53	28 522 175,49
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO		52 075 119,03	53 897 054,44
		-	-

Fonte: Opção Divina

9.2. DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE RESULTADOS POR NATUREZA

(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/12/2025	31/12/2024
Vendas	21.1	12 865,69	23 979,92
Prestações de serviços	21.2	838 083,17	659 683,99
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	16	(2 165,70)	(13 454,66)
Fornecimentos e serviços externos	21.3	(335 091,32)	(225 284,55)
Gastos com o pessoal	20	(998 408,85)	(1 011 929,43)
Outros rendimentos e ganhos	21.5	345 018,19	5 789 764,12
Outros gastos e perdas	21.6	(13 572,10)	(360 642,88)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento		(153 270,92)	4 862 116,51
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	21.4	(1 676 143,32)	(1 704 911,62)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		(1 829 414,24)	3 157 204,89
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos		(1 829 414,24)	3 157 204,89
Imposto sobre o rendimento do período	18.2	(519,25)	(172 004,57)
Resultado líquido do período		(1 829 933,49)	2 985 200,32

Fonte: Opção Divina

9.3. DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA



(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/dez/25	31/dez/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes	17.1	953 906,94	944 938,44
Pagamentos a fornecedores		-371 787,44	-255 199,39
Pagamentos ao pessoal	20	-998 757,69	-1 003 228,07
Caixa gerada pelas operações		-416 638,19	-313 489,02
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento			27 363,56
Outros recebimentos/pagamentos		-451 205,46	1 639 913,10
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-867 843,65	1 353 787,64
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	13	-19 115,36	-264 976,99
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento	19	8 358,97	244 556,16
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-10 756,39	-20 420,83
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	19	726 213,00	993 307,00
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		726 213,00	993 307,00
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		-152 387,04	2 326 673,81
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		2 807 880,78	481 206,97
Caixa e seus equivalentes no fim do período		2 655 493,74	2 807 880,78
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		2 807 880,78	481 206,97
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no início do período		0,00	0,00
= Saldo da gerência anterior		2 807 880,78	481 206,97
De execução orçamental		2 714 323,84	394 353,10
De operações de tesouraria		93 556,94	86 853,87
Caixa e seus equivalentes no fim do período		2 655 493,74	2 807 880,78
- Equivalentes a caixa no fim do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no fim do período		0,00	0,00
= Saldo para a gerência seguinte		2 655 493,74	2 807 880,78
De execução orçamental		2 564 431,80	2 714 323,84
De operações de tesouraria		91 061,94	93 556,94

Fonte: Opção Divina



9.4. DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Demonstração das alterações no património líquido no período findo em 31.12.2024

(Montantes expressos em Euros)

DESCRIÇÃO	Patrimônio Líquido atribuído aos detentores do Patrimônio Líquido da empresa mãe													Interesses que não controlam	Total do Patrimônio Líquido	
	Notas	Capital / Patrimônio Realizado	Ações (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital próprio	Prêmios de emissão	Reservas legais	Reservas decorrentes da transferência de ativos	Outras reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no Patrimônio Líquido	Resultado líquido do período			Total
Posição no início do período (01.01.2024)	(1)	47 872 710,00	0,00	42 308 545,75	4,94	0,00	0,00	0,00	-73 085 554,84	0,00	0,00	6 418 110,92	-2 153 603,15	21 360 213,62	21 360 213,62	
ALTERAÇÕES NO PERÍODO																
Outras alterações conhecidas no Patrimônio Líquido				993 307,00					-2 153 603,15			36 158,01	2 153 603,15	1 029 465,01	1 029 465,01	
	(2)	0,00	0,00	307,00		0,00	0,00	0,00	603,15	0,00	0,00	158,01	603,15	465,01	465,01	
Resultado líquido do período	(3)												2 985 200,32	2 985 200,32	2 985 200,32	
Resultado integral	(4)=(2)+(3)											5 138 803,47	4 014 665,33	4 014 665,33	4 014 665,33	
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO																
Outras operações	(5)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Posição no fim do período (31.12.2024)	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	47 872 710,00	0,00	43 301 852,75	4,94	0,00	0,00	0,00	-75 239 157,99	0,00	0,00	6 454 268,93	2 985 200,32	25 374 878,95	25 374 878,95	



Demonstração das alterações no património líquido no período findo em 31.12.2025

(Montantes expressos em Euros)

DESCRIÇÃO	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da empresa mãe											Interesses que não controlam	Total do Património Líquido
		Capital / Património Realizado	Ações (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas legais	Reservas decorrentes da transferência de ativos	Outras reservas	Resultados transferidos	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no Património Líquido	Resultado líquido do período	Total
Posição no início do período (01.01.2025)	(1)	47 872 710,00	0,00	43 301 852,75	4,94	0,00	0,00	0,00	157,99	0,00	0,00	6 454 268,93	2 985 200,32	25 374 878,95
ALTERAÇÕES NO PERÍODO														
Outras alterações conhecidas no Património Líquido				-42 575 636,35	-4,94				75 239 157,99			-166 910,34	-2 985 200,32	29 511 406,04
	(2)	0,00	0,00	-42 575 636,35	-4,94	0,00	0,00	0,00	157,99	0,00	0,00	-166 910,34	-2 985 200,32	29 511 406,04
Resultado líquido do período	(3)												-1 829 933,49	-1 829 933,49
Resultado integral	(4)=(2)+(3)											-4 815 133,81	27 681 472,55	27 681 472,55
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														
Outras operações		-2 018 770,00											-2 018 770,00	-2 018 770,00
	(5)	-2 018 770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2 018 770,00
Posição no fim do período (31.12.2025)	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	45 853 940,00	0,00	726 216,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 287 358,59	-1 829 933,49	51 037 581,50

Aprovado por deliberação n.º 31/2026, do Conselho de Administração

A Presidente,



(Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro)

Os Vogais Executivos,



(Fátima Carvalho Correia)



(Elias Homem de Gouveia)

O Contabilista Certificado



(Roberto Luís da Silva Barros)

10. ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

10.1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATO

A Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. (SDNM), pessoa coletiva n.º 511200889, foi constituída em 29 de março de 2001 e tem a sua sede social à Avenida Zarco, Palácio do Governo, Funchal.

A atividade principal da Sociedade insere-se no âmbito do interesse público, exercendo a atividade de conceção, promoção, constituição e gestão de projetos, ações e empreendimentos que contribuam de forma integrada para o desenvolvimento económico, social, desportivo e cultural dos concelhos de Porto Moniz, São Vicente e Santana.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras, refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Sociedade, desempenho financeiro e fluxos de caixa. Contudo, as mesmas Demonstrações Financeiras estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da legislação comercial em vigor em Portugal.

As demonstrações financeiras são expressas monetariamente em euros, salvo se indicado em contrário.

O balanço em 31 de dezembro de 2025, a Demonstração dos Resultados por naturezas, a Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais e a Demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data, fazem parte integrante do presente anexo, não devendo ser lidos separadamente.

10.2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais foram preparadas com base nos registos contabilísticos mantidos em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública (NCP) relevantes para entidade.

10.3. BASES DE APRESENTAÇÃO

Estas demonstrações financeiras individuais foram preparadas de acordo com o referencial contabilístico nacional, constituído pelo Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas (SNC-AP), o qual integra a estrutura conceptual da informação financeira pública, as normas de contabilidade pública (NCP) e o plano de contas multidimensional.

A apresentação e divulgação destas demonstrações financeiras obedece ao preceituado nas bases de apresentação de demonstrações financeiras integrantes do SNC-AP bem como da NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, sendo todas as divulgações em notas feitas por força dessa NCP e legislação complementar. Foi, também, tido em conta, a adoção dos modelos de demonstrações financeiras gerais aprovados no âmbito do SNC-AP.

Encontra-se previsto um processo de fusão por incorporação das sociedades de desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira, incluindo a SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., na SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A., o qual se estima vir a concretizar durante o exercício de 2026, no âmbito do processo de reestruturação e racionalização do setor empresarial público regional, tendo sido elaborado o respetivo estudo de viabilidade económico-financeira que sustenta a referida operação. Não obstante, à data de 31 de dezembro de 2025, a Sociedade mantém a sua autonomia jurídica e operacional, não existindo qualquer decisão de cessação de atividade. Neste contexto, e tendo em consideração a natureza da operação, que consubstancia uma reorganização societária sem impacto na continuidade das operações, a mesma não coloca em causa a aplicação do pressuposto da continuidade na preparação das demonstrações financeiras, não tendo sido identificadas incertezas materiais que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Sociedade em prosseguir a sua atividade no futuro previsível.

As demonstrações financeiras foram preparadas na base da continuidade das operações e em conformidade com os conceitos contabilísticos fundamentais de prudência, consistência, especialização dos exercícios, substância sobre a forma e materialidade, respeitando as características qualitativas da relevância, fiabilidade e comparabilidade.

As demonstrações financeiras que incluem o Balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações dos Fundos Patrimoniais, a demonstração dos fluxos de caixa e o anexo, foram aprovadas pelo órgão de Gestão da Empresa, no dia 19 de março de 2026, são expressas em euros, e foram preparadas de acordo com os pressupostos da continuidade e do regime



do acréscimo no qual os itens são reconhecidos como ativos, passivos, fundos patrimoniais, rendimentos e gastos quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura conceitual, em conformidade com as características qualitativas da compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, neutralidade, prudência, plenitude e comparabilidade.

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com o SNC - AP requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contabilísticas a adotar pela entidade, com impacto significativo no valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período de reporte.

Apesar de estas estimativas serem baseadas na melhor experiência do Conselho de Administração e nas suas melhores expectativas em relação aos eventos e ações correntes e futuras, os resultados atuais e futuros podem diferir destas estimativas.

As áreas que envolvem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou áreas em que pressupostos e estimativas sejam significativos para as demonstrações financeiras são apresentadas nas notas 4 a 8.

10.4. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS

As demonstrações financeiras em referência ao exercício de 2025 são integralmente comparáveis com as demonstrações financeiras em referência ao exercício de 2024.

10.5. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS E ERROS

Não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, alterações ou erros.

11. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

11.1. BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As principais bases de mensuração adotadas pela entidade na preparação das demonstrações financeiras, são como segue:

11.1.1. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Os bens que integram o ativo fixo tangível são mensurados inicialmente pelo seu custo, conforme previsto na NCP 5, sendo a mensuração subsequente apresentada pelo valor do custo deduzido das depreciações acumuladas e qualquer perda por imparidade.



O custo de aquisição inclui o preço de compra do ativo, as despesas diretamente imputáveis à sua aquisição e os encargos suportados com a preparação do ativo para que se encontre na sua condição de utilização.

Atendendo à especificidade da atividade da Sociedade e ao desconhecimento dos destinos a atribuir aos ativos construídos pela SDNM (os quais têm fins sociais), torna-se muito difícil obter o valor recuperável dos referidos ativos, razão pela qual não foi possível efetuar testes de imparidade e registar as eventuais perdas por imparidade que, eventualmente, se pudessem verificar.

A depreciação dos ativos fixos tangíveis (com exceção dos terrenos que não são depreciados), é reconhecida como gasto a afetar os resultados operacionais, na base do método da linha reta ou quotas constantes, com aplicação de percentagens sobre o custo de aquisição, na base das seguintes estimativas de períodos de vida útil esperada:

Edifícios e outras construções	20 – 40 anos
Equipamento básico	4 – 16 anos
Equipamento de transporte	4 – 7 anos
Equipamento administrativo	2 – 15 anos
Outros bens	3 -8 anos

Os períodos de vida útil dos ativos fixos tangíveis foram objeto de avaliação, nas datas de relato, tendo-se considerado adequados os que têm vindo a ser praticados.

Para efeitos de depreciação não é deduzido o valor residual dos bens aos respetivos custos de aquisição, por se considerar que não seria possível efetuar a quantificação daqueles montantes de forma fiável.

As despesas correntes com a reparação e manutenção do ativo fixo tangível são escrituradas como gasto no exercício em que ocorrem. As beneficiações de valor significativo, que aumentam o período estimado de utilização dos respetivos bens, são capitalizadas e depreciadas, de acordo com a vida útil remanescente dos correspondentes bens.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam investimentos, ainda, em fase de construção/desenvolvimento, encontrando-se os mesmos mensurados ao custo de aquisição/construção. Estes ativos serão depreciados a partir do momento em que os mesmos estejam disponíveis para uso.

Para os investimentos em curso, relativos a ativos fixos tangíveis, cuja probabilidade de virem a ser concluídos foi avaliada, pelo Conselho de Administração, como sendo remota, foi reconhecida a respetiva perda por imparidade.

11.1.2. INVENTARIOS

As mercadorias encontram-se mensuradas ao custo de aquisição.

O custo inclui todos os gastos de compra e outros custos incorridos para colocar os inventários no seu local em condições de serem negociados.

O valor realizável líquido é constituído pelo valor de venda expectável dos inventários, deduzido de todos os custos para a realização dessa mesma venda.

Como critério de movimentação é adotado o custo médio ponderado.

Os inventários são reconhecidos como gastos, no momento da realização do respetivo rédito e ainda pelo reconhecimento quer de ajustamentos para o valor realizável líquido quer de quaisquer outros ajustamentos ou perdas.

11.1.3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os ativos financeiros, os passivos financeiros ou os instrumentos de capital são reconhecidos apenas quando a entidade se constitui como uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro expiram, ou quando transfere para outra parte todos os riscos significativos e benefícios relacionados com o ativo financeiro.

Os passivos financeiros são desreconhecidos quando os mesmos se extinguem, ou seja, quando a obrigação estabelecida no contrato seja liquidada, cancelada ou expire.

11.1.4. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Os ativos e passivos financeiros, encontram-se mensurados, em cada data de relato, ao custo/ Valor nominal menos qualquer perda por imparidade.

11.1.5. IMPARIDADE DE ATIVOS FINANCEIROS CORRENTES

Um ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, encontra-se em imparidade sempre que exista evidência que a quantia escriturada excede a quantia recuperável.

Em cada data de relato é efetuada uma avaliação da existência de evidência objetiva de imparidade, nomeadamente da qual resulte um impacto adverso nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros e sempre que possa ser medido de forma fiável.

Para os ativos financeiros que apresentam indicadores de imparidade, é determinado o respetivo valor recuperável, sendo as perdas por imparidade registadas por contrapartida de resultados.

Subsequentemente, se o montante da perda por imparidade diminui e tal diminuição pode ser objetivamente relacionada com um acontecimento que teve lugar após o reconhecimento da perda, esta deve ser revertida por resultados.

11.1.6. CAIXA E DEPÓSITOS

A rubrica de caixa e depósitos mostrada pelo balanço inclui meios líquidos de pagamento (caixa e depósitos bancários imediatamente mobilizáveis), assim como aplicações de tesouraria convertíveis imediatamente em liquidez, sem afetar o valor do respetivo capital.

11.1.7. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

A SDNM encontra-se sujeita ao Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 14,00%.

Nos termos da legislação em vigor a entidade encontra-se, ainda, sujeita, a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais da entidade estão sujeitas a revisão e correção por parte da Administração Tributária durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

Consequentemente, as declarações fiscais da Empresa dos exercícios de 2021 a 2025 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão. O Conselho de Administração entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos, não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025.

Desde o ano de 2023, de acordo com as alterações à legislação fiscal em vigor, os prejuízos fiscais deixaram de ter limite temporal para reporte, mas a dedução só é permitida até ao limite de 65% do lucro tributável.

A Empresa não tem qualquer responsabilidade a pagar de IRC, exceto no que respeita à tributação autónoma, dado os prejuízos fiscais de que ainda dispõe.

O Conselho de Administração entende que eventuais correções resultantes de revisão por parte da Administração Tributária à situação fiscal e para-fiscal da entidade, em relação aos exercícios em aberto, não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras anexas.

Os impostos diferidos são calculados com base no método da responsabilidade do balanço e refletem as diferenças temporárias entre o montante dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

Os ativos e passivos por impostos diferidos são calculados, quando aplicável, e anualmente avaliados utilizando as taxas de tributação em vigor ou anunciadas para estarem em vigor à data expectável da reversão das diferenças temporárias.

Os ativos por impostos diferidos são reconhecidos unicamente quando existem expectativas razoáveis de virem a existir lucros fiscais futuros suficientes para a sua utilização, ou nas situações em que existam diferenças temporárias tributáveis que compensem as diferenças temporárias dedutíveis no período da sua reversão.

Considerando os avultados prejuízos fiscais, sobre os quais a Sociedade considera, nesta data, não existir a capacidade de dedução a lucros tributáveis futuros, não foram reconhecidos impostos diferidos ativos de qualquer natureza e consequentemente também não foram reconhecidos impostos diferidos passivos.

11.1.8. OPERAÇÕES EM MOEDA DIFERENTE DA MOEDA DE RELATO (EURO)

O Euro é a moeda funcional e de relato. Para as operações ocorridas em moeda diferente, que determinam a existência, no final dos períodos de relato, de posições em aberto no ativo e no passivo, procede-se à respetiva atualização da posição para o câmbio de 31 de dezembro. As quantias relativas a perdas e ganhos gerados com diferenças de câmbio foram reconhecidos em separado nos resultados correntes.

Relativamente a 31 de dezembro de 2025, as demonstrações financeiras não incluem saldos em moeda diferente da do relato.

Não existem, em matéria de risco cambial relevante a afetar as demonstrações financeiras, outras situações a assinalar.

11.1.9. RECONHECIMENTO DO RÉDITO E REGIME DO ACRÉSCIMO

O rédito é registado pelo justo valor dos ativos recebidos ou a receber, líquidos de descontos.

O rédito associado às vendas e prestações de serviços é reconhecido nos resultados operacionais do período a que diz respeito, não obstante poder ser recebido em períodos diferentes, de acordo com o regime de acréscimo.

As vendas e prestações de serviços são apresentadas líquidas de devoluções e de descontos comerciais.

Os juros e proveitos financeiros são reconhecidos de acordo com o princípio do acréscimo e de acordo com a taxa de juro aplicável.

11.1.10. GASTOS DE FINANCIAMENTO

Os gastos de financiamento são reconhecidos no período em que são incorridos, numa base de acréscimo.

A partir de 1 de janeiro de 2010, os encargos financeiros de financiamentos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de ativos fixos e/ou inventários, são capitalizados, fazendo parte do custo do ativo. Contudo, este critério só é aplicado, quando a SDNM entender que a quantificação daqueles montantes possa ser efetuada de forma fiável.

A capitalização destes encargos, quando aplicável, começa após o início da preparação das atividades de construção ou desenvolvimento do ativo e é interrompida após o início de utilização ou quando o projeto em causa se encontre suspenso. Quaisquer proveitos financeiros gerados por financiamentos, diretamente relacionados com um investimento específico, são deduzidos aos encargos financeiros elegíveis para capitalização.

Durante o exercício de 2025 não foram capitalizados quaisquer encargos financeiros, por se considerar que (i) o valor dos mesmos não pode ser quantificado de forma fiável; e que (ii) considerando o montante do investimento em curso, face ao total de financiamentos, o eventual montante a capitalizar não teria um impacto significativo nas contas apresentadas.

11.1.11. SUBSÍDIOS DO GOVERNO

Os subsídios ao investimento recebidos com o objetivo de compensar a Sociedade por investimentos efetuados em ativos fixos tangíveis são incluídos nos fundos patrimoniais. O seu reconhecimento é efetuado em resultados, de acordo com a vida útil estimada do respetivo ativo subsidiado.

Os subsídios à exploração, recebidos com o objetivo de compensar a Sociedade por gastos incorridos, são reconhecidos na demonstração dos resultados no período em que ocorrem os gastos associados.

11.1.12. GASTOS COM O PESSOAL

Os benefícios a curto prazo dos empregados são reconhecidos como gasto do período.

Os benefícios a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a Segurança Social, bem como, benefícios não monetários, tal como, seguro de acidentes de trabalho.

Caso o valor do gasto seja superior ao valor das quantias já pagas a diferença é registada como um passivo, tais como os valores associados a direitos a férias e subsídio de férias e outros equiparáveis.



A partir de 1 de janeiro de 2010, os gastos com pessoal relacionados diretamente com a aquisição, construção ou produção de ativos fixos e/ou inventários, são capitalizados, fazendo parte do custo do ativo. Contudo, este critério só é aplicado, quando a SDNM entender que a quantificação daqueles montantes possa ser efetuada de forma fiável.

A capitalização destes encargos começa após o início da preparação das atividades de construção ou desenvolvimento do ativo e é interrompida após o início de utilização ou quando o projeto em causa se encontre suspenso.

Durante o exercício de 2025 não foram capitalizados quaisquer gastos com pessoal, por se considerar que (i) o valor dos mesmos não pode ser quantificado de forma fiável; e que (ii) considerando o montante do investimento em curso, o eventual montante a capitalizar não teria um impacto significativo nas contas apresentadas.

11.1.13. EVENTOS SUBSEQUENTES

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras (nota 14).

11.2. OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

Na preparação das demonstrações financeiras foram devidamente tomadas em consideração as seis principais características qualitativas enunciadas na estrutura conceptual do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas: (i) relevância; (ii) fiabilidade; (iii) compreensibilidade; (iv) oportunidade; (v) comparabilidade e (vi) verificabilidade.

11.3. PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As NCP requerem que sejam efetuadas estimativas e julgamentos no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do ativo, passivo, património líquido, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que se refere ao efeito dos gastos e rendimentos reais.

As principais estimativas e julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos são discutidos nesta nota com o objetivo de melhorar o entendimento de como a sua aplicação afeta os resultados reportados pela Sociedade e a sua divulgação. Uma descrição detalhada das principais políticas contabilísticas utilizadas pela Empresa é apresentada na Nota 2.1, acima.



Considerando que em muitas situações existem alternativas ao tratamento contabilístico adotado pela SDNM, os resultados reportados poderiam ser diferentes caso um tratamento diferente tivesse sido escolhido. O Conselho de Administração considera que as escolhas efetuadas são apropriadas e que as demonstrações financeiras apresentam de forma adequada a posição financeira da Sociedade e o resultado das suas operações em todos os aspetos materialmente relevantes. As análises apresentadas seguidamente têm, apenas, como objetivo assistir o leitor das demonstrações financeiras no entendimento das mesmas e não têm intenção de sugerir que outras alternativas são mais apropriadas.

Vida útil dos ativos fixos tangíveis com vidas úteis definidas

Os responsáveis da gestão revêm no final de cada período de relato o período estimado de vida útil dos ativos fixos tangíveis, assim como, os respetivos períodos de vida útil definidos. No entendimento dos responsáveis da gestão as vidas úteis utilizadas são adequadas e refletem as expectativas quanto ao período de utilização dos referidos bens. Contudo, em virtude de diversos fatores, o período de vida útil dos referidos ativos pode vir a ser distinto daquele assumido na data de relato.

Imparidade dos ativos não correntes

Considerando as incertezas quanto ao valor de recuperação do valor líquido dos ativos fixos tangíveis, pelo facto de se basearem na melhor informação disponível à data de relato, as alterações dos pressupostos poderão resultar em impactos na determinação do nível de imparidade e, consequentemente, nos resultados da Sociedade.

Imparidade dos ativos correntes

As perdas por imparidade relativas a saldos devedores de clientes e outros devedores são baseadas na avaliação efetuada pela Sociedade da probabilidade de recuperação dos saldos das contas a receber, antiguidade de saldos, anulação de dívidas e outros fatores. Existem determinadas circunstâncias e factos que podem alterar a estimativa das perdas por imparidade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados, incluindo alterações da conjuntura económica, das tendências sectoriais, da deterioração da situação creditícia dos principais clientes e de incumprimentos significativos. Este processo de avaliação está sujeito a diversas estimativas e julgamentos. As alterações destas estimativas podem implicar a determinação de diferentes níveis de imparidade e, consequentemente, diferentes impactos nos resultados.

Provisões

As provisões são reconhecidas quando a sociedade tem: i) uma obrigação presente legal ou construtiva resultante de eventos passados; ii) para a qual é mais provável de que não que seja

necessário um dispêndio de recursos internos no pagamento dessa obrigação; e iii) o montante possa ser estimado com razoabilidade. Sempre que um dos critérios não seja cumprido ou a existência da obrigação esteja condicionada à ocorrência (ou não ocorrência) de determinado evento futuro, a entidade divulga tal facto como um passivo contingente, salvo se a avaliação da exigibilidade da saída de recursos para pagamento do mesmo seja considerada remota.

As provisões são mensuradas ao valor presente dos dispêndios estimados para liquidar a obrigação utilizando uma taxa antes de impostos, que reflete a avaliação de mercado para o período do desconto e para o risco da provisão em causa.

11.4. PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Na elaboração das demonstrações financeiras não existem pressupostos relevantes relativos a acontecimentos futuros que tenham um impacto material nos seus elementos.

11.5. PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA DAS ESTIMATIVAS

As principais fontes de incerteza encontram-se descritas na nota 2.1.16.

12. FLUXOS DE CAIXA

12.1. QUANTIAS NÃO DISPONÍVEIS PARA USO

Não existem saldos de caixa e seus equivalentes que não estejam disponíveis para uso. Contudo, é de salientar o facto de determinados recursos financeiros apenas poderem ser utilizados para a realização de investimentos, situação que justifica o valor de depósitos a prazo.

12.2. CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

O detalhe da rubrica de caixa e depósitos à ordem, à data do relato, apresentava a seguinte composição:

Caixa e depósitos	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Caixa	3 095,50	7 124,00
Depósitos à ordem	2 652 398,24	2 800 756,78
Depósitos a prazo		
Total	2 655 493,74	2 807 880,78

Fonte: Opção Divina

13. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

13.1. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS

As variações registadas nos ativos fixos tangíveis, comparativamente com o período anterior, apresentam o seguinte detalhe:

RUBRICAS	Início do período			Final do período		
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada
(1)	(2)	(3)	(5)=(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	(9)=(6)-(7)-(8)
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	3 556 475,22	-	3 556 475,22	3 556 475,22	-	3 556 475,22
Edifícios e outras construções	74 930 071,67	28 887 326,87	46 042 744,80	74 934 621,67	30 386 593,57	44 548 028,10
Equipamento básico	2 769 529,98	2 668 797,06	100 732,92	2 769 529,98	2 745 277,81	24 252,17
Equipamento de transporte	35 078,18	30 289,02	4 789,16	35 078,18	35 078,18	0,00
Equipamento administrativo	504 818,64	504 818,64	0,00	507 689,79	505 207,83	2 481,96
Outros ativos fixos tangíveis	575 350,33	282 660,44	292 689,89	575 350,33	377 877,96	197 472,37
Ativos fixos tangíveis em curso	666 111,22		666 111,22	675 550,43		675 550,43
Total	83 037 435,24	32 373 892,03	50 663 543,21	83 054 295,60	34 050 035,35	49 004 260,25

Fonte: Opção Divina

13.2. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS – QUANTIAS ESCRITURADAS – VARIAÇÕES DO PERÍODO

As amortizações e perdas por imparidade registadas, nos ativos fixos tangíveis, no período findo em 31 de dezembro de 2025 apresentam o seguinte detalhe:

RUBRICAS	Quantia escriturada inicial	Variações		Quantia escriturada final
		Adições	Amortizações do período	
(1)	(2)	(3)	(8)	(11)=(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)
Outros ativos fixos tangíveis				
Terrenos e recursos naturais	3 556 475,22	-	-	3 556 475,22
Edifícios e outras construções	46 042 744,80	4 550,00	(1 499 266,70)	44 548 028,10
Equipamento básico	100 732,92	-	(76 480,75)	24 252,17
Equipamento de transporte	4 789,16	-	(4 789,16)	0,00
Equipamento administrativo	-	2 871,15	(389,19)	2 481,96
Ativos fixos tangíveis	292 689,89	-	(95 217,52)	197 472,37
Ativos fixos tangíveis em curso	666 111,22	9 439,21	-	675 550,43

Total	50 663 543,21	16 860,36	(1 676 143,32)	49 004 260,25
-------	---------------	-----------	----------------	---------------

Fonte: Opção Divina

14. ATIVOS INTANGÍVEIS

14.1. ATIVOS INTANGÍVEIS VARIAÇÃO DAS AMORTIZAÇÕES E PERDAS POR IMPARIDADES ACUMULADAS

As variações registadas nos ativos intangíveis, comparativamente com o período anterior, apresentam o seguinte detalhe:

RUBRICAS	Início do período			Final do período		
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada
(1)	(2)	(3)	(5)=(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	(9)=(6)-(7)-(8)
Ativos intangíveis						
Projetos de desenvolvimento (i)	14 500,00	14 500,00	0,00	14 500,00	14 500,00	0,00
Total	14 500,00	14 500,00	0,00	14 500,00	14 500,00	0,00

Fonte: Opção Divina

15. FINANCIAMENTOS OBTIDOS

15.1. FINANCIAMENTOS CONTRATUALIZADOS

Em 31 de dezembro de 2025 não existem contratos de financiamento com a banca comercial.

15.2. AMORTIZAÇÃO FINANCIAMENTOS

Não existem amortização de financiamentos.

16. INVENTÁRIOS

16.1. INVENTÁRIOS

O inventário decompõe-se do seguinte modo:

Inventário	Quantia Bruta	Quantia recuperável
(1)	(2)	(4)=(2)-(3)
Mercadorias	150 072,27	150 072,27
Adiantamento por conta de compras	(21 991,68)	(21 991,68)

Total	128 080,59	128 080,59
-------	------------	------------

Fonte: Opção Divina

16.2. INVENTÁRIOS: MOVIMENTOS DO PERÍODO

Rubrica	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Inventário Inicial	129 575,44	140 330,28
Compras	670,85	2 699,82
Inventário Final	128 080,59	129 575,44
Total	2 165,70	13 454,66

Fonte: Opção Divina

16.3. MERCADORIAS – CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS

Entidade	Quantia escriturada inicial	Movimentos do período		Quantia escriturada final
		Compras líquidas	Consumos / gastos	
(1)	(2)	(3)	(4)	(10)=(2)+(3)-(4)-/(5)-(6)+(7)-(8)+(9)
Mercadorias	129 575,44	670,85	2 165,70	128 080,59
Total	129 575,44	670,85	2 165,70	128 080,59

Fonte: Opção Divina

17. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS**17.1. CLIENTES**

Clientes c/c	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Clientes nacionais	48 708,91	8 335,11
Clientes Cobrança Duvidosa	33 416,58	33 416,58
Subtotal	82 125,49	41 751,69
Perdas por imparidade	(33 416,58)	(33 416,58)
Total	48 708,91	8 335,11

Fonte: Opção Divina

O Conselho de Administração decidiu reconhecer perdas por imparidade de alguns saldos de clientes com alguma antiguidade, cujas tentativas de cobrança têm se revelado ineficazes, nos termos da lei.

Em 31 de dezembro de 2025 as perdas por imparidade acumuladas ascendem ao montante de 33.416,58 euros.

17.2. OUTRAS CONTAS A RECEBER

Outras contas a receber	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.	-	-
Ponta do Oeste, S.A.	-	-
Sociedade de Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.	-	4 900,89
Cauções Entregues a terceiros	38 579,31	-
Outros	22 463,16	111 973,42
Total	61 042,47	116 874,31

Fonte: Opção Divina

Os saldos devedores existentes com a SDNM acima referenciadas tiveram como finalidade o pagamento dos investimentos efetuados por essas sociedades em anos anteriores, sendo previsível a sua recuperação.

17.3. OUTRAS CONTAS A PAGAR

Outras contas a pagar	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Credores por Acréscimos de gastos		
Remunerações a liquidar	136 240,00	139 213,00
Terreno Porto Moniz	5 051,66	5 051,66
Água & Eletricidade	9 000,00	9 000,00
Comunicação	900,00	900,00
Outros Credores		
Caução Clientes	47 194,95	53 086,76
Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, SA	-	236 547,23
Outros	1 271,09	1 266,09
Total	199 657,70	445 064,74

Fonte: Opção Divina

17.4. PASSIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS

Os passivos por impostos diferidos referem-se aos Subsídios ao investimento registados na rubrica de outras Variações no Património Líquido conforme nota 19.2.

17.5. DESRECONHECIMENTO

No período de relato a SDNM não transferiu quaisquer ativos financeiros para outras entidades pelo que não realizou qualquer desreconhecimento.

18. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

18.1. QUANTIA ESCRITURADA

A rubrica de Estado e outros entes públicos apresenta a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	Saldo 31.12.2025		Saldo 31.12.2024	
	Ativo Corrente	Passivo Corrente	Ativo Corrente	Passivo Corrente
IRC - Pagamento por conta	85 002,00	-	1 152,00	-
IRC - Retenções	21 361,30	-	-	2 314,88
IRC Estimado	-	519,25	-	172 004,57
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	71 169,77	-	169 693,59	-
Total	177 533,07	519,25	170 845,59	174 319,45

Fonte: Opção Divina

18.2. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

A decomposição do montante de imposto do exercício reconhecido nas demonstrações financeiras, é conforme segue:

Imposto sobre o Rendimento	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Resultado antes de impostos	-1 829 414,24 €	3 157 204,89 €
A acrescentar		
Outros	0,00 €	351 370,66 €
A deduzir		
Outros	0,00 €	0,00 €
Prejuízo Fiscal	-1 829 414,24 €	0,00 €
lucro Tributável	0,00 €	3 508 575,55 €
Utilização de prejuízos fiscais	0,00 €	2 631 431,66 €
Taxa de imposto sobre a Matéria Colectável	14,70%	14,70%
Imposto calculado	0,00 €	128 940,15 €

Imposto sobre o Rendimento	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Derrama Estadual	0,00 €	42 180,09 €
Tributação autónoma	519,25 €	884,34 €
Imposto sobre o rendimento do exercício	519,25 €	172 004,57 €
Taxa Efectiva de imposto	0,00%	4,90%

Fonte: Opção Divina

O Conselho de Administração considera não existir capacidade de dedução a lucros tributáveis futuros, dos prejuízos fiscais apurados, como tal não foi registado qualquer imposto diferido ativo.

Os prejuízos acumulados passíveis de dedução apresentam o seguinte detalhe:

Exercício	Prejuízo Apurado	Prejuizos deduzidos	Data limite de reporte dos prejuízos
2014	3 189 580,45	-2280574,11	2028
2015	2 793 852,28	0,00	2029
2016	3 147 219,97	0,00	2030
2017	2 397 098,64	0,00	2031
2018	2 300 096,06	0,00	2032
2019	1 982 809,82	0,00	2033
2020	1 903 037,06	-350857,56	2032
2021	1 886 979,81	0,00	2033
2022	1 870 292,91	0,00	
2023	2 144 140,14	0,00	
2024	0,00	0,00	
2025	1829414,24	0,00	
Total	25 444 521,38	(2 631 431,66)	

Fonte: Opção Divina

19. PATRIMÓNIO LÍQUIDO

19.1. PATRIMÓNIO/CAPITAL

A SDNM é uma sociedade anónima com capital não admitido à cotação em mercados regulados.

O capital, no valor de 45 853 940,00 euros, é composto por 9 170 788,00 ações de valor nominal de cinco euros cada, encontrando-se, todo realizado.

A rubrica de Património/Capital, à data de relato, decompõe-se da seguinte forma:

Entidade	% Participação	Património Subscrito	Património Realizado
Região Autónoma da Madeira	100,00%	45 853 940,00	45 853 940,00
Total	100,00%	45 853 940,00	45 853 940,00

Fonte: Opção Divina

19.2. VARIAÇÕES PATRIMÓNIO LÍQUIDO

As variações registadas no Património Líquido compreendem essencialmente o resultado apurado no corrente exercício, conforme:

Património Líquido	Saldo Inicial	Aplicação Resultado Líquido	Aumento	Diminuições	Saldo Final
Património / Capital	47 872 710,00	-	45 853 940,00	47 872 710,00	45 853 940,00
Outros instrumentos de capital próprio	43 301 852,75	-	27 659 546,38	70 235 182,73	726 216,40
Prémios de emissão	4,94	-		4,94	-
Resultados Transitados	(75 239 157,99)	2 985 200,32	72 253 957,67		0,00
Outras variações no património líquido	6 454 268,93	-	8 358,97	175 269,31	6 287 358,59
Resultado Líquido	2 985 200,32	(2 985 200,32)		1 829 933,49	(1 829 933,49)
Total	25 374 878,95	0,00	145 775 803,02	120 113 100,47	51 037 581,50

Fonte: Opção Divina

De referir que, em dezembro, foi deliberada a operação Harmónio, a qual consiste na cobertura integral dos prejuízos acumulados através de uma deliberação de redução do capital social a zero e da utilização dos saldos de prestações acessórias e de prémios de emissão. Posteriormente, foi igualmente deliberado o aumento do capital social mediante a conversão parcial do saldo de prestações acessórias já constituídas, no montante de €45 853 940,00, pelo acionista RAM.

A rubrica de outras variações no Património Líquido inclui:

Outras variações no Património Líquido	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Subsídios ao investimento - Saldo Inicial	5 625 493,93	6 552 562,63
Subsídios ao investimento - Aumentos	8 358,97	366 746,76

Outras variações no Património Líquido	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Imputação do Subsídio ao Investimento	(307 366,65)	(324 357,54)
Passivo por Impostos Diferidos	132 097,34	(969 457,92)
Doações obtidas	828 775,00	828 775,00
Total	6 287 358,59	6 454 268,93

Fonte: Opção Divina

20. BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

20.1. GASTOS COM PESSOAL

Os gastos com pessoal registado no corrente exercício, ascende a 998 408,85 euros, conforme:

Gasto com Pessoal	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Remunerações dos órgãos sociais	59 891,76	41 535,14
Remunerações do pessoal	758 419,21	788 221,69
Encargos sobre remunerações	179 914,38	181 669,76
Outros gastos com o pessoal	183,50	502,84
Total	998 408,85	1 011 929,43

Fonte: Opção Divina

O número de colaboradores da SDNM a 31 de dezembro de 2025 foi de 50²⁵.

20.2. REMUNERAÇÕES E ENCARGOS DA SOCIEDADE, ASSOCIADOS ÀS FUNÇÕES DE CARGOS DE GESTÃO

Apresentam-se nos quadros seguintes, os montantes totais das remunerações auferidas pelo conjunto dos membros dos órgãos sociais da Sociedade, bem como os custos desta, associados a estas funções, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

- ASSEMBLEIA GERAL**

O Presidente e o Secretário não auferem qualquer remuneração pelo exercício do cargo.

- CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

²⁵ Inclui os membros do CA (4)

O vencimento dos membros do Conselho de Administração é repartido equitativamente pelas 4 Sociedades de Desenvolvimento, sendo que no ano de 2025, a SDNM suportou gastos com remunerações dos órgãos sociais no montante de 59 891,76 euros.

20.3. OUTROS BENEFÍCIOS A CURTO PRAZO DE EMPREGADOS

Os benefícios de curto prazo estimados pela SDNM compreendem as férias e subsídio de férias cujo valor estimado ascende a 136 240,00 euros.

A sociedade não tem qualquer responsabilidade com o pagamento de complementos de reformas aos seus trabalhadores.

20.4. OUTROS BENEFÍCIOS A LONGO PRAZO DE EMPREGADOS

Não existem outros benefícios a longo prazo de empregados.

21. OUTRAS INFORMAÇÕES

21.1. VENDAS

Na rubrica de vendas encontram-se registadas vendas somente de mercadorias.

Vendas	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Mercadorias	12 865,69	23 979,92
Total	12 865,69	23 979,92

Fonte: Opção Divina

21.2. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Prestações de serviços	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Concessões	348 987,07	195 607,05
Arrendamento	122 843,91	131 181,31
Exploração Própria	366 252,19	332 895,63
Total	838 083,17	659 683,99

Fonte: Opção Divina

21.3. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Os gastos registados na rubrica de fornecimentos e serviços externos, no período em análise, apresentam o seguinte detalhe:



Fornecimento e Serviços Externos	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Trabalhos Especializados	36 192,92	31 850,00
Publicidade e propaganda	15 937,86	8 958,32
Vigilância e Segurança	0,00	1 260,00
Conservação e reparação	20 806,57	18 977,88
Materiais	2 357,20	2 532,33
Eletricidade	39 433,78	39 538,46
Combustíveis	724,87	1 592,13
Água	10 204,83	8 158,69
Comunicação	1 414,87	2 387,72
Seguros	11 082,52	9 823,56
Limpeza, higiene e conforto	3 225,18	2 326,93
Outros serviços	193 710,72	97 878,53
Total	335 091,32	225 284,55

Fonte: Opção Divina

21.4. DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES

As depreciações e amortizações registadas no período são essencialmente referentes a ativos fixos tangíveis, conforme:

Gastos de depreciações e de amortizações	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Ativos fixos tangíveis	1 676 143,32	1 704 911,62
Ativos intangíveis	-	-
Total	1 676 143,32	1 704 911,62

Fonte: Opção Divina

21.5. OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

Outros rendimentos e ganhos	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Imputação de subsídios para investimentos	307 366,65	324 357,54
Outros rendimentos e ganhos	37 651,54	5 465 406,58
Total	345 018,19	5 789 764,12

Fonte: Opção Divina

21.6. OUTROS GASTOS E PERDAS



Outros gastos e perdas	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Impostos diretos	6 178,42	2 932,74
Impostos indiretos	744,45	5 403,55
Taxas	6 631,22	2 266,81
Outros gastos e perdas	18,01	350 039,78
Total	13 572,10	360 642,88

Fonte: Opção Divina

A rubrica de outros gastos e perdas refere-se aos juros de mora.

22.PARTES RELACIONADAS

22.1. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES RELACIONADAS

As entidades relacionadas com a SDNM são:

- Região Autónoma da Madeira
- Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.
- Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.

23.COMPROMISSOS / CONTINGÊNCIAS / RESPONSABILIDADES – GARANTIAS PRESTADAS E LETRAS DESCONTADAS

À data de 31 de dezembro de 2025 não existem quaisquer contingências ou compromissos não registados no Balanço.

24.EVENTOS SUBSEQUENTES

Após o encerramento do exercício, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

25.DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS

25.1. HONORÁRIOS FATURADOS PELO REVISOR OFICIAL DE CONTAS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os honorários do Revisor Oficial de Contas ascenderam a 3.647,80 euros.

25.2. DÍVIDAS AUTORIDADE TRIBUTÁRIA

A SDNM não é devedora de quaisquer contribuições vencidas perante a Autoridade Tributária.

25.3. DÍVIDAS SEGURANÇA SOCIAL

A SDNM não é devedora de quaisquer contribuições vencidas perante a Segurança Social

25.4. OUTROS

Para efeitos da alínea d) do nº 5 do artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais (CSC), durante o exercício de 2025 a sociedade não efetuou transações com ações próprias, sendo nulo o nº de ações próprias detidas em 31 de dezembro de 2025.

Não foram concedidas quaisquer autorizações nos termos do artigo 397º do CSC, pelo que nada há a indicar para efeitos do nº 2, alínea e) do artº 66º do CSC.

26. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

O Conselho de Administração propõe que o resultado líquido do exercício negativo no montante de 1 829 933,49 euros, sejam objeto de transferência para conta de resultados transitados.

Aprovado por deliberação n.º 31/2026, do Conselho de Administração.

A Presidente,



(Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro)

Os Vogais Executivos,



(Fátima Carvalho Correia)



(Elias Homem de Gouveia)



O Contabilista Certificado

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized cursive letters, followed by a period.

(Roberto Luís da Silva Vaz Barros)

27. ANEXO II

27.1. RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM E ANÁLISE ORÇAMENTAL

27.1.1. RECLASSIFICAÇÃO DA SDNM

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A. integra o setor público empresarial da Região Autónoma da Madeira como empresa pública reclassificada (EPR), situação que introduziu alterações significativas nas suas obrigações, dos quais se destaca:

- A integração da SDNM no orçamento da RAM, concorrendo para todos os limites à despesa e não podendo ultrapassar as dotações orçamentais atribuídas;
- Cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;
- Obrigatoriedade de efetuar o reporte regular da informação financeira e do número de trabalhadores;
- Obrigatoriedade de cumprir com a regra da unidade de tesouraria, movimentando todos os fluxos financeiros em contas abertas no IGCP.

O orçamento inicial da SDNM para o ano económico de 2025, elaborado na ótica da contabilidade orçamental, apresentou um valor global de 2.758.435€, com a seguinte distribuição:

QUADRO 46- ORÇAMENTO INICIAL DA SDNM

Designação	Orçamento	
1. Receitas correntes	1 064 337	38,6%
2. Receitas de capital	1 694 098	61,4%
TOTAL DAS RECEITAS	2 758 435	100,0%
1. Despesas correntes	1 856 800	67,3%
2. Despesas de capital	901 635	32,7%
TOTAL DAS DESPESAS	2 758 435	100,0%

Fonte: SDNM

27.2. DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA SDNM

27.2.1. EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO

Neste ponto analisaremos o desempenho da SDNM ao nível da receita e da despesa, sendo considerados na receita, os valores realmente cobrados, e na despesa, os valores efetivamente pagos.

Foram elaboradas 18 alterações orçamentais, com destaque para:

- Integração do saldo de gerência no montante de 2.714.325€ e utilizado para reforçar algumas rubricas orçamentais que estavam em défice no orçamento.
- Meras transferências entre rubricas económicas e de valores provenientes de receitas próprias.

No quadro infra, refletimos o exposto:

QUADRO 47 - EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO DA RECEITA

Designação	Orçamento inicial 2025 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2025 (2)	Execução orçamental 31.12.2025 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
Receitas correntes	1 064 337	1 064 337	985 464	-78 873	-7,4%
Receitas de capital	1 694 098	1 661 499	739 473	-922 026	-55,5%
Saldo de gerência	0	2 714 325	2 714 324	-1	0,0%
TOTAL DAS RECEITAS	2 758 435	5 440 161	4 439 261	-1 000 900	-18,4%

Fonte: SDNM

- As receitas correntes tiveram uma execução de 0,9M€, ficando abaixo em 78.873 euros do valor previsto para a execução orçamental;
- As receitas de capital, registaram uma execução de 0,7M€, ficando abaixo em 922 mil euros do valor previsto inicialmente;
- O Saldo de Gerência foi totalmente executado.

27.2.2. SALDO DE GERÊNCIA

O Saldo de Gerência corresponde ao saldo de caixa apurado à data de 31 de dezembro de 2024, tendo sido totalmente integrado no orçamento de 2025, através da 2.ª Alteração orçamental.

QUADRO 48 – SALDO DE GERÊNCIA

Designação	2025			2024		Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	€	%
Saldo orçamental	2 714 325	2 714 324	100,0%	394 353	2 319 971	588,3%	
Na posse do serviço - Rec. Impostos	569 158	569 157	100,0%	0	569 157	100,0%	
Na posse do serviço - Consignado	2 145 167	2 145 167	100,0%	394 353	1 750 814	444,0%	
Receita Total	2 714 325	2 714 324	100,0%	394 353	2 319 971	588,3%	

Fonte: SDNM

27.2.3. RECEITA

A receita do ano 2025 ascendeu a 4,4M €, apresentando uma taxa de execução de 81,6%.

QUADRO 49 – RESUMO DA RECEITA

Designação	Orçamento Corrigido	2025			2024		Variação 2025/2024	
		Execução		Peso	Execução	Peso		
	€	€	%	%	€	%	€	%
Receitas Correntes								
Transferências correntes	0	0	0,0%	0,0%	122 191	2,9%	-122 191	100,0%
Venda de bens e serviços correntes	1 044 337	965 464	92,4%	21,7%	827 875	19,3%	137 589	16,6%
Outras receitas correntes	20 000	20 000	100,0%	0,5%	117 063	2,7%	-97 063	-82,9%
Subtotal	1 064 337	985 464	92,6%	22,2%	1 067 129	24,9%	-81 665	-7,7%
Receitas de Capital								
Venda de Bens de Investimento	189 000	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Transferências de Capital	741 385	8 359	1,1%	0,2%	244 556	5,7%	-236 197	-96,6%
Ativos Financeiros	731 114	731 114	100,0%	16,5%	993 307	23,2%	-262 193	-26,4%
Outras Receitas de Capital	0	0	0,0%	0,0%	1 582 581	37,0%	-1 582 581	100,0%
Saldo da gerência anterior	2 714 325	2 714 324	100,0%	61,1%	394 353	9,2%	2 319 971	588,3%
Subtotal	4 375 824	3 453 797	78,9%	77,8%	3 214 797	75,1%	238 999	7,4%
Receita Total	5 440 161	4 439 261	81,6%	100,0%	4 281 926	100,0%	157 334	3,7%

Fonte: SDNM

Relativamente a 2025, note-se um decréscimo das receitas Correntes de 7,7%.

As receitas de capital tiveram um aumento de 7,4%, face a 2024.

27.2.4. RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

QUADRO 50 – DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

Designação	2025		2024		Variação 2025/2024	
	Execução	Peso	Execução	Peso	€	%
	€	%	€	%		
Passivos Financeiros - RAM	726 213	16,4%	993 307	23,2%	-267 094	-26,9%
RG Não Afetas a Projetos Co-Financiados	0	0,0%	122 191	2,9%	-122 191	-100,0%
Saldos de RG Não Afetas a Projetos Co-Financiados	569 157	12,8%	146 506	3,4%	422 652	288,5%
Fundo de Coesão Nacional	8 359	0,2%	244 556	5,7%	-236 197	-96,6%
FEDER - Madeira 2030	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RP do Ano com Outras Origens	990 365	22,3%	2 527 519	59,0%	-1 537 154	-60,8%
Saldos RP Transitados - com Outras Origens	2 145 167	48,3%	247 847	5,8%	1 897 319	765,5%
Receita Total	4 439 261	100,0%	4 281 926	100,0%	157 334	3,7%

Fonte: SDNM

27.2.5. TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

As transferências correntes apresentaram em 2025 uma execução nula.

QUADRO 51 – TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Administração Regional	0	0	0,0%	122 191	-122 191	100,0%
Região Autónoma da Madeira	0	0	0,0%	122 191	-122 191	-100,0%
Resto do Mundo	0	0	0,0%	0	0	0,0%
União Europeia - Instituições	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Total	0	0	0,0%	122 191	-122 191	100,0%

Fonte: SDNM

A execução nesta rubrica, foi nula.

27.2.6. VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTE

QUADRO 52 – VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES

Designação	2025			2024		Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Venda de bens	15 000	27 427	182,8%	31 681	-4 254	-13,4%	
Mercadorias	15 000	27 427	182,8%	31 681	-4 254	-13,4%	
Serviços	1 029 337	938 038	91,1%	796 195	141 843	17,8%	
Aluguer de espaços e equipamentos	578 138	472 343	81,7%	401 046	71 297	17,8%	
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	448 699	425 359	94,8%	391 907	33 452	8,5%	
Outros	2 500	40 336	1613,4%	3 242	37 093	1144,0%	
Total	1 044 337	965 464	92,4%	827 875	137 589	16,6%	

Fonte: SDNM

A rubrica Venda de Bens e Serviços Correntes, obteve um aumento 16,6%, resultante da receita do Parque Temático da Madeira, das concessões e arrendamentos.

27.2.7. OUTRAS RECEITAS CORRENTES

A variação na execução Outras Receitas Correntes foi negativa na ordem dos 82,9%, comparativamente ao ano anterior.

QUADRO 53 – OUTRAS RECEITAS CORRENTES

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Outras	20 000	20 000	100,0%	117 063	-97 063	-82,9%
Outros	20 000	20 000	100,0%	117 063	-97 063	-82,9%
Total	20 000	20 000	100,0%	117 063	-97 063	-82,9%

Fonte: SDNM

27.2.8. TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

A receita do ano de 2025, referente a transferências de capital, teve uma diminuição de 236 197€, apresentando uma taxa de execução negativa de 96,6% face a 2024.

QUADRO 54 – TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Transferências de Capital	741 385	8 359	1,1%	244 556	-236 197	-96,6%
Administração Regional	341 385	8 359	2,4%	244 556	-236 197	-96,6%
Resto do Mundo	400 000	0	0,0%	0	0	0,0%
Total	741 385	8 359	1,1%	244 556	-236 197	-96,6%

Fonte: SDNM

27.2.9. ATIVOS FINANCEIROS

Os Ativos Financeiros registaram uma quebra no valor de 0,262 M€, em relação a 2024.

QUADRO 55 – ATIVOS FINANCEIROS

Designação	2025	2024	Variação 2025/2024
------------	------	------	--------------------

	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Empréstimos a Médio e Longo Prazo	4 901	4 901	100,0%	0	4 901	100,0%
Adm Públicas - Adm regional	4 901	4 901	100,0%	0	4 901	100,0%
Outros Ativos Financeiros	726 213	726 213	100,0%	993 307	-267 094	-26,9%
Adm Públicas - Adm regional	726 213	726 213	100,0%	993 307	-267 094	-26,9%
Total	731 114	731 114	100,0%	993 307	-262 193	-26,4%

Fonte: SDNM

Os Ativos Financeiros registaram uma execução baixa, em relação a 2024, na ordem de 26,4%. Este valor refere-se só aos valores para pagamento de salários.

27.2.10. ATIVOS FINANCEIROS

QUADRO 60 – OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Saldo orçamental	0	0	0,0%	1 582 581	-1 582 581	0,0%
Na posse do serviço - Consignado	0	0	0,0%	1 582 581	-1 582 581	0,0%
Receita Total	0	0	0,0%	1 582 581	-1 582 581	100,0%

Fonte: SDNM

A execução nesta rubrica em 2025, foi nula.

27.2.11. DESPESA

A SDNM apresentou em 2025 despesas globais no valor de 1.905.328€, conforme indicadores no quadro infra:

QUADRO 61 - EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO DA DESPESA

Designação	Orçamento inicial 2025 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2025 (2)	Execução orçamental 31.12.2025 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
DESPESAS CORRENTES	1 856 800	2 798 712	1 649 666	-1 149 046	-41,1%
01 Despesas com Pessoal	1 119 825	1 688 983	1 010 556	-678 427	-40,2%



Designação	Orçamento inicial 2025 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2025 (2)	Execução orçamental 31.12.2025 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
0101 Remunerações certas e permanentes	873 253	1 319 587	785 280	-534 307	-40,5%
0102 Abonos variáveis ou eventuais	39 100	56 156	33 806	-22 350	-39,8%
0103 Segurança social	207 472	313 240	191 471	-121 769	-38,9%
02 Aquisição de bens e serviços	646 475	840 219	379 994	-460 225	-54,8%
0201 Aquisição de bens	26 997	36 297	18 515	-17 782	-49,0%
0202 Aquisição de serviços	619 478	803 922	361 480	-442 442	-55,0%
03 Juros e outros encargos	500	500	18	-482	-96,4%
0301 Juros da dívida pública	0	0	0	0	0,00%
0305 outros juros	500	500	18	-482	-96,4%
04 Transferências correntes	10 000	10 000	3 091	-6 909	-69,1%
0408 Famílias	10 000	10 000	3 091	-6 909	-69,1%
06 Outras despesas correntes	80 000	259 010	256 006	-3 004	-1,2%
0602 Diversas	80 000	259 010	256 006	-3 004	-1,2%
DESPESAS DE CAPITAL	901 635	2 404 901	19 115	-2 385 786	-99,2%
07 Aquisição de bens de capital	901 635	2 404 901	19 115	-2 385 786	-99,2%
0701 Investimentos	901 635	2 404 901	19 115	-2 385 786	-99,2%

Designação	Orçamento inicial 2025 (1)	Orçamento corrigido 31.12.2025 (2)	Execução orçamental 31.12.2025 (3)	Variação = (3) - (2)	
				Valor	%
08 Transferência de Capital	0	0	0	0	0,0%
0801 Privadas	0	0	0	0	0,0%
09 Ativos financeiros	0	236 548	236 547	-1	0,0%
090607 Administrações públicas - Administração regional	0	236 548	236 547	-1	0,0%
10 Passivos financeiros	0	0	0	0	0,0%
1006 Empréstimos de medio e longo prazo	0	0	0	0	0,0%
TOTAL DAS DESPESAS	2 758 435	5 440 161	1 905 328	-3 534 833	-65,0%

Fonte: SDNM

- As despesas correntes tiveram uma execução orçamental de 1.649.666€, ficando abaixo em 1.149.046€ (-41,1%), do valor previsto;
- As despesas de capital, registaram uma execução orçamental de 19.115€, ficando abaixo em 2.385.786€ (-99,2%) do valor previsto.

27.2.12. DESPESAS COM O PESSOAL

As Despesas com o Pessoal representam 53,04% do total da despesa, com um valor 1M€.

QUADRO 62 – DESPESAS COM O PESSOAL

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Remunerações certas e permanentes	1 319 587	785 280	59,5%	783 142	2 137	0,3%
Órgãos sociais	55 765	45 134	80,9%	29 318	15 815	53,9%
Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	930 959	543 826	58,4%	560 772	-16 946	-3,0%
Representação	18 568	12 695	68,4%	10 405	2 291	22,0%
Suplementos e prémios	48 300	24 699	51,1%	27 623	-2 924	-10,6%
Subsídio de refeição	105 742	57 855	54,7%	59 023	-1 167	-2,0%
Subsídio de férias e de natal	160 253	101 071	63,1%	96 002	5 068	5,3%
Abonos variáveis ou eventuais	56 156	33 806	60,2%	31 307	2 499	8,0%
Horas Extraordinárias	4 000	0	0,0%	0	0	0,0%
Ajudas de custo	4 376	1 665	38,1%	1 448	217	15,0%
Abono para falhas	3 649	2 170	59,5%	2 304	-133	-5,8%
Formação	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Indemnizações por cessação de funções	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Outros abonos em numerário ou espécie	44 131	29 970	67,9%	27 556	2 414	8,8%
Segurança social	313 240	191 471	61,1%	188 778	2 692	1,4%
Contribuições para a segurança social	298 860	182 527	61,1%	180 452	2 075	1,1%
Seguros	10 350	6 764	65,4%	7 413	-649	-8,7%
Outras despesas de segurança social	4 030	2 180	54,1%	913	1 266	138,6%
Total	1 688 983	1 010 556	59,8%	1 003 228	7 328	0,7%

Fonte: SDNM

No agrupamento 01 – Despesas com pessoal registou-se uma execução de 1.010.556€, correspondente a 59,8% do orçamento corrigido, representando um aumento de 0,7% (7.328€) face a 2024.

As principais variações nas rubricas que compõem este agrupamento explicam-se da seguinte forma:

- Órgãos Sociais: Verificou-se um acréscimo de 53,9%, resultante do aumento do número de vogais executivos e da atualização das remunerações fixadas por lei;
- Pessoal dos quadros: Regime de contrato individual de trabalho: Registou-se um decréscimo de 3,0%, associado à situação de baixa prolongada de um trabalhador, apesar da atualização do Salário Mínimo Regional e das atualizações salariais decorrentes da legislação aplicável;
- Abonos variáveis ou eventuais: Apresentam um aumento de 8,0%, justificado pelo facto de vários destes abonos estarem indexados ao vencimento base, que foi objeto de atualização;
- Segurança Social: Observou-se um ligeiro aumento de 1,4%, em linha com a evolução das remunerações sujeitas a contribuições.

27.2.13. AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

A Aquisição de Bens e Serviços representa 19,94% do total da despesa, com um valor de 0,3M€.

QUADRO 63 – AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Designação	2025			2024		Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução			
	€	€	%	€	€	%	
Aquisição de bens	36 297	18 515	51,0%	15 831	2 684	17,0%	
Combustíveis e lubrificantes	7 216	725	10,0%	1 592	-867	-54,5%	
Limpeza e higiene	4 330	3 935	90,9%	2	3 933	197624,6%	
Vestuário e artigos pessoais	3 360	0	0,0%	0	0	0,0%	
Material de escritório	5 141	1 614	31,4%	300	1 314	438,1%	
Mercadorias para venda	2 950	814	27,6%	3 013	-2 199	-73,0%	
Ferramentas e utensílios	2 000	1 300	65,0%	1 640	-340	-20,7%	
Outros bens	11 300	10 127	89,6%	9 284	843	9,1%	
Aquisição de serviços	803 922	361 480	45,0%	239 369	122 111	51,0%	
Encargos das instalações	172 150	60 866	35,4%	58 292	2 574	4,4%	
Limpeza e higiene	0	0	0,0%	0	0	0,0%	
Conservação de bens	122 510	25 574	20,9%	26 551	-977	-3,7%	
Comunicações	6 221	1 689	27,2%	2 838	-1 149	-40,5%	
Transportes	500	0	0,0%	0	0	0,0%	
Seguros	5 000	4 318	86,4%	2 411	1 908	79,1%	
Deslocações e estadas	1 500	326	21,7%	0	326	0,0%	
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	121 343	20 982	17,3%	38 857	-17 875	-46,0%	
Formação	2 000	0	0,0%	0	0	0,0%	
Publicidade	76 500	14 933	19,5%	9 614	5 320	55,3%	
Assistência técnica	1 500	0	0,0%	0	0	0,0%	
Outros trabalhos especializados	261 797	215 595	82,4%	80 929	134 666	166,4%	
Outros serviços	32 901	17 196	52,3%	19 877	-2 681	-13,5%	
Total	840 219	379 994	45,2%	255 199	124 795	48,9%	

Fonte: SDNM

Para a grande variação observada, salienta-se as de maior valor absoluto:

- As reduções mais significativas verificaram-se nos combustíveis e lubrificantes, mercadorias para venda, ferramentas e utensílios, comunicações e estudos, pareceres, projetos e consultoria.
- Os maiores aumentos verificaram-se ao nível das rubricas limpeza e higiene, material de escritório, publicidade e outros trabalhos especializados.

27.2.14. JUROS E OUTROS ENCARGOS

QUADRO 64 – JUROS E OUTROS ENCARGOS

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Juros da dívida pública	0	0	0,0%	0	0	0,0%



Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0	0	0,0%	0	0,0%
Outros juros	500	18	3,6%	27	-9 -33,5%
Outros	500	18	3,6%	27	-9 -33,5%
Outros encargos financeiros	0	0	0,0%	0	0 0,0%
Outros encargos financeiros	0	0	0,0%	0	0 0,0%
Total	500	18	3,6%	27	-9 -33,5%

Fonte: SDNM

Os Juros e Outros Encargos registaram uma execução negativa, na ordem dos 33,5%.

27.2.15. TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

As Transferências Correntes representam 0,4% do total da despesa, e apresenta uma redução de 27,9% face a 2023.

QUADRO 65 – TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Famílias	10 000	3 091	30,9%	5 956	-2 864	-48,1%
Outras	10 000	3 091	30,9%	5 956	-2 864	-48,1%
Total	10 000	3 091	30,9%	5 956	-2 864	-48,1%

Fonte: SDNM

A execução verificada resulta da contratação de pessoal, através dos programas de emprego, promovido pelo IEM-IPRAM, que foi menor em 2025 (-48,1%).

27.2.16. OUTRAS DESPESAS CORRENTES

Este subagrupamento representa 13,44% do total da despesa, e apresenta um acréscimo de 569,9% face a 2025.

QUADRO 66 – IMPOSTOS E TAXAS

Designação	2025			2024	Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução		
	€	€	%	€	€	%
Diversas	259 010	256 006	98,8%	38 215	217 790	569,9%
Impostos e taxas	259 010	256 006	98,8%	38 215	217 790	569,9%
Total	259 010	256 006	98,8%	38 215	217 790	569,9%

Fonte: SDNM

O aumento significativo face a 2024, resultou do pagamento avultado de IRC.

27.2.17. AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL

Este subagrupamento representa 1% do total da despesa, e apresenta uma redução de 92,8% face a 2024, o que se traduz numa diminuição de 0,245M€.

QUADRO 67 – AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL

Designação	2025			2024		Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Investimentos	2 404 901	19 115	0,8%	264 977		-245 862	-92,8%
Construções diversas	2 259 070	16 244	0,7%	253 267		-237 023	-93,6%
Equipamento de transporte	25 000	0	0,0%	0		0	0,0%
Equipamento de informática	14 400	0	0,0%	0		0	0,0%
Software informático	0	0	0,0%	0		0	0,0%
Equipamento administrativo	3 050	2 871	94,1%	0		2 871	100,0%
Equipamento básico	90 800	0	0,0%	11 710		-11 710	-100,0%
Outros investimentos	12 581	0	0,0%	0		0	0,0%
Total	2 404 901	19 115	0,8%	264 977		-245 862	-92,8%

Fonte: SDNM

Esta redução verifica-se na medida em que os investimentos realizados, foram muito baixos.

27.2.18. TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

As Transferências de Capital não tiveram qualquer execução em 2025.

QUADRO 68 – TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

Designação	2025			2024		Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Sociedades e quase sociedades não financeiras	0	0	0,0%	0		0	0,0%
Privadas	0	0	0,0%	0		0	0,0%
Total	0	0	0,0%	0		0	0,0%

Fonte: SDNM

27.2.19. PASSIVOS FINANCEIROS

Os Passivos Financeiros não tiveram qualquer execução em 2025.

QUADRO 69 – PASSIVOS FINANCEIROS

Designação	2025			2024		Variação 2025/2024	
	Orçamento Corrigido	Execução		Execução			
	€	€	%	€		€	%
Empréstimos a médio e longo prazos	0	0	0,0%	0		0	100,0%
Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0	0	0,0%	0		0	100,0%

Fonte: SDNM

27.3. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

27.3.1. NOTA INTRODUTÓRIA

A SDNM – Sociedade de Desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A., é uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, pessoa coletiva n.º 511 200 889.

É tutelada pela Secretaria Regional de Equipamentos e Infraestruturas, possui a natureza de pessoa coletiva de direito público e integra o perímetro como empresa pública reclassificada.

O seu Código de Classificação Orgânica é 501050100.

As demonstrações orçamentais anexas são apresentadas em Euros e foram preparadas nos termos da legislação em vigor, designadamente em respeito pela NCP 26 e pelas instruções do TdC.

Entendemos que as demonstrações orçamentais refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da SDNM, bem como a sua posição e desempenho orçamental e de fluxos de caixa no ano de 2025.

REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações orçamentais, segundo a NCP 26 - Contabilidade e relato orçamental do SNC AP, traduzem uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental da SDNM, proporcionando, entre outra, informação sobre o orçamento inicial, as modificações orçamentais, a execução orçamental e os pagamentos e recebimentos.

O princípio fundamental que esteve subjacente à elaboração das demonstrações orçamentais foi a comparabilidade da informação, com as respetivas demonstrações do período anterior.

O Relato Orçamental consiste em proporcionar informação sobre o orçamento inicial, as alterações orçamentais, a execução das receitas e das despesas orçamentadas, os pagamentos e dos recebimentos, bem como, o desempenho orçamental.

Assim, em conformidade com o n.º 2 do parágrafo 46 da NCP mencionada, são seguidamente apresentados os quadros respeitantes aos mapas obrigatórios que constituem um conjunto completo de demonstrações orçamentais de relato (DOR):

• DOR 1. Demonstração do desempenho orçamental (anexo 1)

RUB	RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (M)					RUB	PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (M)					n-1
		RP	RQ	UE	ESPR.	F. ALIEJOS			TOTAL	RP	RQ	UE	ESPR.	
Saldo de período anterior														
	Contribuição empresarial (1)	2 145 346,62	568 112,22			93 556,36	2 697 899,29						447 258,97	
	Despesas do setor com organizações	2 145 346,62	568 112,22				394 233,15							
	Redimensionar o setor devolvido por outras entidades													
	Contribuição de Reserva (N)					93 556,36	2 714 321,64							
Receitas correntes														
R1	Receita Fiscal							D1	Despesas correntes					
R11	Impostos gerais							D11	Despesas com o pessoal					
R12	Impostos especiais							D11	Despesas com o pessoal	227 273,11			548 039,40	763 142,43
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistema de saúde							D12	Despesas com o pessoal	1 167,48			32 633,61	31 307,45
R3	Taxas, multas e outras penalidades							D13	Despesas com o pessoal	58 604,42			161 964,23	148 779,17
R4	Requerimentos de propriedade							D2	Despesas de bens e serviços					
R5	Transferências e subsídios correntes							D3	Despesas de bens e serviços	279 964,30			279 964,30	258 196,39
R51	Transferências correntes							D4	Transferências e subsídios correntes				18,67	18,67
R511	Administração Pública							D41	Transferências correntes					
R5111	Administração Central - Estado Português							D411	Administração Pública					
R5112	Administração Central - Outros subsistemas							D4112	Administração Central - Estado Português					
R5113	Segurança Social							D4113	Administração Central - Outros subsistemas					
R5114	Administração Regional							D4114	Segurança Social					
R5115	Administração Local							D4115	Administração Regional					
R512	Centro - U.E.							D412	Administração Local					
R513	Outras							D413	Centro - U.E.					
R52	Subsídios correntes							D414	Outras				3 091,30	3 091,30
R6	Verbas de bens e serviços	965 664,54					866 664,54	D42	Subsídios correntes					
R7	Outras receitas correntes	50 699,49					50 699,49	D5	Verbas de bens e serviços	259 002,80			259 002,80	28 712,35
Despesa de capital														
R8	Verbas de bens de investimento							D6	Verbas de bens de investimento	19 115,36			19 115,36	264 079,69
R9	Transferências e subsídios de capital							D7	Transferências e subsídios de capital					
R91	Transferências de capital							D71	Transferências de capital					
R911	Administração Pública							D711	Transferências de capital					
R9111	Administração Central - Estado Português							D7111	Administração Pública					
R9112	Administração Central - Outros subsistemas							D7112	Administração Central - Estado Português					
R9113	Segurança Social							D7113	Administração Central - Outros subsistemas					
R9114	Administração Regional							D7114	Segurança Social					
R9115	Administração Local							D7115	Administração Regional					
R912	Centro - U.E.							D712	Administração Local					
R913	Outras							D713	Centro - U.E.					
R92	Subsídios de capital							D714	Outras					
R10	Outras receitas de capital							D72	Subsídios de capital					
R11	Redução de custos das despesas							D8	Outras receitas de capital					
Resumo período 2021														
	Receitas de período 2021	1 415 346,22	3 238,27			1 624 322,36	2 894 258,71		Despesas de período 2021	998 268,76	772 312,64		1 668 778,20	1 567 662,61
R12	Receitas com recursos financeiros	4 860,89	726 213,89			731 113,89	993 257,96		Despesas de período 2021	238 547,22			238 547,22	
R13	Receitas com recursos financeiros	4 860,89	726 213,89			731 113,89	993 257,96	D9	Despesas com recursos financeiros	238 547,22			238 547,22	
R14	Receitas com recursos financeiros							D10	Despesas com recursos financeiros					

Orçamento de despesas 2021 - DOR 1. Demonstração do desempenho orçamental (anexo 1)

RUB	RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (II)						RUB	PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (II)						
							n-1								n-1	
		RP	RD	UE	EMPR	F. AJUEOS				TOTAL	RP	RD	UE	EMPR		F. AJUEOS
	Item 01-01-01-01	3 946 433,46	1 303 728,36				4 409 790,23	4 287 638,33	Item 01-01-01	1 142 815,86	712 812,44				1 965 338,63	1 967 802,41
	Operações de manutenção (B)					5,00	5,00	17 232,49	Operações de manutenção (C)						2 508,46	2 508,46
									Saldo para a seguinte seguinte	1 872 215,86	597 216,75				91 441,34	2 635 403,14
									Operações seguintes (B)-(B)(7)	1 872 215,86	597 216,75				2 664 431,96	2 714 323,54
									Operações de manutenção (B)-(B)(9)(C)					91 441,34	91 441,34	91 441,34
									Saldo global (D)(9)	59 442,77	274 434,47				444 402,79	1 328 603,74
									Operação primeira	604 525,75	712 812,44				1 669 763,19	1 567 753,24
									Saldo corrente	78 810,33	272 812,44				433 702,21	256 466,38
									Saldo de capital	119 115,36	8 504,87				119 796,36	1 567 860,12
									Saldo primeiro	59 712,79	274 434,47				444 402,89	1 328 660,21
									Receita total (1)-(9)-(9)	3 946 433,46	1 303 728,36				4 409 790,23	4 281 026,25
									Despesa total (B)-(B)	1 142 815,86	712 812,44				1 605 338,63	1 567 802,41

• DOR 2. Demonstração de execução orçamental da receita (anexo 2)

CLASSIFICAÇÃO ORÇANICA: E 501050100

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREVISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES		RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS			RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO		LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS			
							EMITIDOS	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL	(12) *	(13)	(14)	(15)	(16)	PERÍODOS SEQUENTES
RECEITA CORRENTE																	
501050100																	
052026.513.070100178.122	15 000,00	-12 428,50	213,00	27 213,50	0,00	27 428,50	0,00	0,00	213,00	27 213,50	27 428,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.513.0702010178.122	578 132,00	27 294,08	38 887,84	540 822,78	26 846,68	472 342,86	0,00	0,00	8 624,16	464 318,70	472 342,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.513.0702060178.122	325 949,00	-104 236,47	5 939,47	424 455,00	209,00	425 359,00	0,00	0,00	1 228,00	424 131,00	425 359,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.513.0702999978.122	2 500,00	-37 902,75	0,00	40 402,75	0,00	40 335,68	0,00	0,00	0,00	40 335,68	40 335,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.513.0801999978.122	20 000,00	-30 623,91	128,93	50 489,98	0,00	50 489,49	0,00	0,00	0,51	50 489,98	50 489,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	941 587,00	-157 886,77	43 146,44	1 042 883,91	26 255,68	1 015 983,53	0,00	0,00	9 465,67	1 006 487,86	1 015 983,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA DE CAPITAL																	
501050100																	
052026.511.1111051008.122	726 213,00	0,00	0,00	726 213,00	0,00	726 213,00	0,00	0,00	0,00	726 213,00	726 213,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.502.1801010199.122	589 159,00	0,78	0,00	589 157,22	0,00	589 157,22	0,00	0,00	0,00	589 157,22	589 157,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.513.0801010178.122	189 000,00	189 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.511.1100501009.122	4 501,00	0,11	0,00	4 500,89	0,00	4 500,89	0,00	0,00	0,00	4 500,89	4 500,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
052026.522.1801030178.122	604 401,00	236 546,00	0,00	367 853,00	0,00	367 853,00	0,00	0,00	0,00	367 853,00	367 853,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 093 673,00	425 546,89	0,00	1 668 124,11	0,00	1 668 124,11	0,00	0,00	0,00	1 668 124,11	1 668 124,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	3 035 260,00	287 632,12	43 146,44	2 750 771,12	26 255,68	2 694 087,94	0,00	0,00	9 465,67	2 674 621,97	2 694 087,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

LEGENDA: (11)=9*(10); (12)=(3)+(4)-(5)-(6)+(7)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICAÇÃO INFORMATICA SIAS
28-02-2026 15:31 * Yeny Yulmar Ferreira Conceição

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREVISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS		RECEITAS COBRADAS LIQUIDAS			RECEITAS POR COBRAR NO PERÍODO		LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS				
							RESTITUIÇÕES	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL	(12) *	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEQUENTES	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) *	(12) *	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)		
RECEITA CORRENTE																		
50059100																		
045913.515.0702000178.52753	12 000,00	12 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.52232	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.52796	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.52757	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.52758	14 400,00	14 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.52759	3 050,00	3 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53308	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53310	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53637	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53641	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53663	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53667	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53677	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53679	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.515.0702000178.53683	45 000,00	45 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	122 750,00	122 750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RECEITA DE CAPITAL																		
50059100																		
052026.307.1004022008.53310	12 500,00	12 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.307.1004022008.53310	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.307.1004022008.52796	278 858,00	278 858,00	0,00	8 358,97	0,00	8 358,97	0,00	0,00	0,00	8 358,97	8 358,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.404.1000012007.53683	300 000,00	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
045913.404.1000012007.52753	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.522.1001030178.52232	63 452,00	-236 547,62	0,00	299 999,62	0,00	299 999,62	0,00	0,00	0,00	299 999,62	299 999,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.522.1001030178.52757	35 000,00	25 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
052026.522.1001030178.53310	1 410 571,00	0,00	0,00	1 410 571,00	0,00	1 410 571,00	0,00	0,00	0,00	1 410 571,00	1 410 571,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

LEGENDA: (11)=(9)+(10); (12)=(3)+(4)-(5)+(7)

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREVISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES		RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS		RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO	LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS					
							EMITIDOS	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE		TOTAL	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEQUENTES
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) *	(12) *	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	
052026.522.1501830178.53837	31 743,00	-25 000,00	0,00	56 743,00	0,00	56 743,00	0,00	0,00	0,00	56 743,00	56 743,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 282 151,00	488 478,41	0,00	1 785 672,59	0,00	1 785 672,59	0,00	0,00	0,00	1 785 672,59	1 785 672,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	2 404 901,00	619 228,41	0,00	1 785 672,59	0,00	1 785 672,59	0,00	0,00	0,00	1 785 672,59	1 785 672,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5 440 161,00	888 880,53	43 146,44	4 536 389,71	26 255,68	4 469 789,23	0,00	0,00	0,00	9 465,67	4 469 294,56	4 469 789,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--------------	------------	-----------	--------------	-----------	--------------	------	------	------	----------	--------------	--------------	------	------	------	------	------	------

LEGENDA: (11)=(9)+(10); (12)=(3)+(4)-(5)+(6)+(7)

[illegible]

[illegible]

• DOR 4. Demonstração da execução do plano plurianual de investimentos (anexo 4)

OBJETIVO DO PROJETO	NÚMERO DE PROJETO	DESIGNAÇÃO DO PROJETO	FORMA DE REALIZAÇÃO ORÇAMENTAL	FONTE DE FINANCIAMENTO							DATAS		FASE DE EXECUÇÃO	MONTANTE PREVISTO PERÍODOS FUTUROS				TOTAL	MONTANTE EXECUTADO		NÍVEL DE EXECUÇÃO FINANCEIRA ANUAL %	NÍVEL DE EXECUÇÃO FINANCEIRA GLOBAL %		
				RG	RP	UE	EMPR	ND	INÍCIO	FIM	ANO N	ANO N+1		ANO N+2	ANO N+3	ANO N+4	ANOS SEGUINTE		TOTAL	ANOS ANTERIORES			ANO N	TOTAL
0470	52292	REALIZAÇÃO DE INVESTIMENTOS E EQUIPAMENTOS DA INDÚSTRIA, PARQUE TECNOLÓGICO DA MADEIRA	04	0,00	84.962,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	65.962,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.962,00	0,00	3.799,21	3.799,21	5,87 %	5,87 %	
0470	52793	REALIZAÇÃO DE INVESTIMENTOS E EQUIPAMENTOS DA INDÚSTRIA, PARQUE TECNOLÓGICO DA MADEIRA	04	0,00	12.000,00	100.000,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	112.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	52796	REALIZAÇÃO DE INVESTIMENTOS E EQUIPAMENTOS DA INDÚSTRIA, PARQUE TECNOLÓGICO DA MADEIRA	04	0,00	279.885,00	2.500,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	281.385,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281.385,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	52797	EQUIPAMENTO BÁSICO - SSM	04	0,00	45.800,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	45.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	52798	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SSM	04	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	52799	EQUIPAMENTO DE SSM	04	0,00	3.050,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 75%	3.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,00	0,00	2.871,15	2.871,15	94,14 %	94,14 %	
0470	53308	REALIZAÇÃO DAS RESERVAS NATURAIS DO SBTJA	04	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53316	REALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS DO PARQUE TECNOLÓGICO DA MADEIRA	04	0,00	62.500,00	418.571,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	1.478.571,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.478.571,00	0,00	6.994,00	6.994,00	0,48 %	0,48 %	
0470	53637	CONSERVAÇÃO AMBIENTAL	04	0,00	34.243,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	34.243,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.243,00	0,00	5.551,00	5.551,00	16,22 %	16,22 %	
0470	53641	CONTEÚDO DO SISTEMA DE PLANEJAMENTO	04	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53663	REALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DO SISTEMA DE PLANEJAMENTO	04	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53667	REALIZAÇÃO DO COMPLEXO BALNEAR DE SÃO JOSE	04	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53677	REALIZAÇÃO DOS PROJETOS DO FZC DA MADEIRA DO FZAL	04	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53679	IMPLANTATION DA BULETICA	04	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53683	ALUGUEIRO DE BARRACÃO	04	0,00	48.000,00	200.000,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	348.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53684	Realização da Zona Balnear de Praia Delgadita	04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
0470	53686	Café de Fiel	04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	01/01/2025	31/12/2025	Execução Base até 25%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %	0,00 %	
TOTAL					341.380,00	880.571,00	400.000,00	0,00	0,00	TOTAL	2.404.897,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.404.897,00	0,00	19.115,36	19.115,36			

- DOR 5. Anexo às demonstrações orçamentais:
 - DOR 5.1. Alterações orçamentais da receita (anexo 5)

ORÇAMENTO	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS				
CODIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CREDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS	OBSERVAÇÕES
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)	(8)
311 11	Activos financeiros:	726 213,00	0,00	0,00	0,00	726 213,00	
311 1111	Outros activos financeiros:	726 213,00	0,00	0,00	0,00	726 213,00	
311 111105	Adm. Públicas - Adm. regional:	726 213,00	0,00	0,00	0,00	726 213,00	
311 111105 10 00	ADM. PÚBLICAS - ADM. REGIONAL	726 213,00	0,00	0,00	0,00	726 213,00	
381 06	Transferências correntes:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
381 0604	Administração regional:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
381 060402	Região Autónoma da Madeira,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
381 060402 12 00	FUNCCIONAMENTO NORMAL - OCC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 16	Saldo da gestão anterior:	0,00	509 158,00	0,00	0,00	509 158,00	
382 1601	Saldo orçamental:	0,00	509 158,00	0,00	0,00	509 158,00	
382 160101	Na posse do serviço:	0,00	509 158,00	0,00	0,00	509 158,00	
382 160101 99	Na posse serv. - Rec. Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 160103	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 160103 01 78	NA POSSE DO SERVIÇO - RECEITAS PRÓPRIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
513 07	Venda de bens e serviços correntes:	921 587,00	0,00	15 000,00	15 000,00	921 587,00	
513 0701	Venda de bens:	0,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	
513 070108	Mercadorias,	0,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	
513 070108 01 78	Rec. próprias - Mercadorias	0,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	
513 0702	Serviços:	921 587,00	0,00	0,00	15 000,00	906 587,00	

FUNCIAL, em 26 de Fevereiro de 2026

(Assinaturas)

ORÇAMENTO	CÓD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CREDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS	OBSERVAÇÕES
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)	(8)
513 070201	Aluguer de espaços e equipamentos.	593 138,00	0,00	0,00	15 000,00	578 138,00	
513 070201 01 78	Rec. próprias - Aluguer de espaços e equipam.	593 138,00	0,00	0,00	15 000,00	578 138,00	
513 070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto.	325 940,00	0,00	0,00	0,00	325 940,00	
513 070208 01 78	Rec. próprias-Serv. soc. recreativos, cultur. e desporto	325 940,00	0,00	0,00	0,00	325 940,00	
513 070299	Outros.	2 500,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	
513 070299 99 78	Rec. próprias - Outros/ Outros serviços	2 500,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	
513 08	Outras receitas correntes:	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 0801	Outras receitas correntes:	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 080199	Outras.	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 080199 99 78	Rec. próprias - Outras/Outras rec. correntes	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	
513 09	Venda de bens de investimento:	189 000,00	0,00	0,00	0,00	189 000,00	
513 0901	Terrenos:	189 000,00	0,00	0,00	0,00	189 000,00	
513 090101	Sociedades e quase soc. não financeiras.	189 000,00	0,00	0,00	0,00	189 000,00	
513 090101 01 78	Rec. próprias - Soc. e quase-soc. n/ financeiras	189 000,00	0,00	0,00	0,00	189 000,00	
513 11	Ativos financeiros:	0,00	4 901,00	0,00	0,00	4 901,00	
513 1106	Empréstimos a médio e longo prazo:	0,00	4 901,00	0,00	0,00	4 901,00	
513 110605	Adm. Públicas - Adm. regional.	0,00	4 901,00	0,00	0,00	4 901,00	
513 110605 10 00	Adm. Públicas - Adm. regional.	0,00	4 901,00	0,00	0,00	4 901,00	
522 16	Saldo da gestão anterior:	0,00	195 840,00	408 558,00	0,00	604 401,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2026

(Assinaturas)

ORÇAMENTO	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS				
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CREDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)
						(8)
522 1601	Saldo orçamental:	0,00	195 843,00	408 558,00	0,00	604 401,00
522 160103	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	195 843,00	408 558,00	0,00	604 401,00
522 160103 01 78	NA POSSE DO SERVIÇO - RECEITAS PRÓPRIAS	0,00	195 843,00	408 558,00	0,00	604 401,00
TOTAL		1 856 800,00	709 982,00	423 558,00	15 000,00	3 035 280,00

FUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

ORÇAMENTO	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
508050100	508050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS				PREVISÕES CORRIGIDAS	OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CRÉDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)	(8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)		
387 10	Transferências de capital:	50 000,00	0,00	0,00	37 500,00	12 500,00	
387 1004	Administração regional:	50 000,00	0,00	0,00	37 500,00	12 500,00	
387 100402	Região Autónoma da Madeira.	50 000,00	0,00	0,00	37 500,00	12 500,00	
387 100402 20 09	PROJETO 53310 - REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS	50 000,00	0,00	0,00	37 500,00	12 500,00	
382 10	Transferências de capital:	328 885,00	0,00	0,00	0,00	328 885,00	
382 1004	Administração regional:	328 885,00	0,00	0,00	0,00	328 885,00	
382 100402	Região Autónoma da Madeira.	328 885,00	0,00	0,00	0,00	328 885,00	
382 100402 20 03	PROJETO 52756-RENTALIZAÇÃO DO CENTRO DE CIENCIA VIVA	278 885,00	0,00	0,00	0,00	278 885,00	
382 100402 20 04	PROJETO 53677 - REABILITAÇÃO DOS EMPREENDIMENTOS DA FOZ DA RIBEIRA DO FAIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 100402 20 05	PROJETO 53824 - Reabilitação da Zona Balnear da Ponta Delgada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 100402 20 09	PROJETO 53310 - REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS	50 000,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	
382 100402 20 11	PROJETO 53310 - REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E ATUALIZAÇÃO DE CONTEÚDOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 100402 20 12	Projeto 53677 - Reabilitação dos Empreendimentos da Foz da Ribeira do Faial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
382 100402 20 13	PROJETO 53824 - REABILITAÇÃO DA ZONA BALNEAR DA PONTA DELGADA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
400A 10	Transferências de capital:	400 000,00	0,00	0,00	0,00	400 000,00	
400A 1009	Resto do Mundo:	400 000,00	0,00	0,00	0,00	400 000,00	
400A 100901	União Europeia - Instituições.	400 000,00	0,00	0,00	0,00	400 000,00	
400A 100901 20 01	União Europeia - Instituições.	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	
400A 100901 20 07	União Europeia - Instituições.	300 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

ORÇAMENTO	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
508050100	508050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					OBSERVAÇÕES
CODIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	CRÉDITOS ESPECIAIS	REFORÇOS	ANULAÇÕES	PREVISÕES CORRIGIDAS (7)=(3)+(4)+(5)-(6)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(5)-(6)	(8)
513 07	Venda de bens e serviços correntes:	122 759,00	0,00	0,00	0,00	122 759,00	
513 0702	Serviços:	122 759,00	0,00	0,00	0,00	122 759,00	
513 070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto.	122 759,00	0,00	0,00	0,00	122 759,00	
513 070208 01 78	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto.	122 759,00	0,00	0,00	0,00	122 759,00	
522 16	Saldo da gestão anterior:	0,00	1 949 324,00	25 000,00	433 558,00	1 540 766,00	
522 1601	Saldo orçamental:	0,00	1 949 324,00	25 000,00	433 558,00	1 540 766,00	
522 160103	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	1 949 324,00	25 000,00	433 558,00	1 540 766,00	
522 160103 01 78	Na posse do serviço - Receitas próprias	0,00	1 949 324,00	25 000,00	433 558,00	1 540 766,00	
TOTAL		901 635,00	1 949 324,00	25 000,00	471 059,00	2 404 901,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

○ DOR 5.2. Alterações orçamentais da despesa (anexo 6)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS REFORÇOS	ANULAÇÕES	CREDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(-7)	(10)
311 01	Despesas com o pessoal	726 213,00	1 650,00	1 650,00	0,00		0,00	726 213,00	
311 0101	Remunerações certas e permanentes	542 170,00	0,00	0,00	0,00		0,00	542 170,00	
311 010102 00 00	Órgãos sociais	22 489,00	0,00	0,00	0,00		0,00	22 489,00	
311 010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	411 617,00	0,00	0,00	0,00		0,00	411 617,00	
311 010104 A0 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO-PESSOAL EM FUNÇÕES	411 617,00	0,00	0,00	0,00		0,00	411 617,00	
311 010111	Representação	7 091,00	0,00	0,00	0,00		0,00	7 091,00	
311 010111 A0 00	REPRESENTAÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	7 091,00	0,00	0,00	0,00		0,00	7 091,00	
311 010112	Suplementos e prémios	20 755,00	0,00	0,00	0,00		0,00	20 755,00	
311 010112 A0 00	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS-PESSOAL EM FUNÇÕES	20 755,00	0,00	0,00	0,00		0,00	20 755,00	
311 010113	Subsídio de religião	49 575,00	0,00	0,00	0,00		0,00	49 575,00	
311 010113 A0 00	SUBSIDIO DE REFECÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	49 575,00	0,00	0,00	0,00		0,00	49 575,00	
311 010114	Subsídio de férias e de Natal	71 242,00	0,00	0,00	0,00		0,00	71 242,00	
311 010114 SF A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS-PESSOAL EM FUNÇÕES	35 621,00	0,00	0,00	0,00		0,00	35 621,00	
311 010114 SN A0	SUBSIDIO DE NATAL-PESSOAL EM FUNÇÕES	35 621,00	0,00	0,00	0,00		0,00	35 621,00	
311 0102	Abonos variáveis ou eventuais	6 648,00	0,00	0,00	0,00		0,00	6 648,00	
311 010202 00 00	Horas extraordinárias	2 667,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 667,00	
311 010204 00 00	Ajudas de custo	2 307,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 307,00	
311 010205 00 00	Abono para faltas	1 584,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 584,00	
311 010214	Outros abonos em numerário ou espécie	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
311 010214 B0 00	SUBSIDIO DE INSULARIDADE	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS						DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)+(5)+(6)+(7)	OBSERVAÇÕES (10)
CÓDIGO (1)	DESIGNAÇÃO (2)	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CREDITOS ESPECIAIS (6)	MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA (7)	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)			
			REFORÇOS (4)	ANULAÇÕES (5)						
311 0103	Segurança social	137 395,00	1 650,00	1 650,00	0,00		0,00	137 395,00		
311 010305	Contribuições para a segurança social	130 720,00	0,00	0,00	0,00		0,00	130 720,00		
311 010305 AO A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	3 130,00	0,00	0,00	0,00		0,00	3 130,00		
311 010305 AO B0	SEGURANÇA SOCIAL	127 254,00	0,00	0,00	0,00		0,00	127 254,00		
311 010305 AO C0	OUTRAS	336,00	0,00	0,00	0,00		0,00	336,00		
311 010309 00 00	Seguros	6 667,00	0,00	1 650,00	0,00		0,00	5 017,00		
311 010310	Outras despesas de segurança social	0,00	1 650,00	0,00	0,00		0,00	1 650,00		
311 010310 AC 00	ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	0,00	1 650,00	0,00	0,00		0,00	1 650,00		
381 02	Aquisição de bens e serviços	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
381 0202	Aquisição de serviços	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
381 020203 00 00	Conservação de bens	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
381 020214	Estudos pareceres projectos e consultoria	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
381 020214 B0 00	SERVIÇOS DE NATUREZA JURIDICA	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
381 020220	Outros trabalhos especializados	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
381 020220 C0 00	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
382 01	Despesas com o pessoal	0,00	0,00	0,00	580 150,00		0,00	580 150,00		
382 0101	Ramunerações certas e permanentes	0,00	0,00	0,00	434 134,00		0,00	434 134,00		
382 010102 00 00	Orgãos sociais	0,00	0,00	0,00	14 532,00		0,00	14 532,00		
382 010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00	314 424,00		0,00	314 424,00		

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2026

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS						OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSPERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		MODIFICAÇÕES NA REDACÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS		
			REFORÇOS	ANULAÇÕES				(9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(-7)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(10)	
382 010104 AO 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	314 424,00		0,00	314 424,00	
382 010111	Representação	0,00	0,00	0,00	5 231,00		0,00	5 231,00	
382 010111 AO 00	REPRESENTAÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	5 231,00		0,00	5 231,00	
382 010112	Suplementos e prémios	0,00	0,00	0,00	15 168,00		0,00	15 168,00	
382 010112 AO 00	SUPLEMENTOS E PRÊMIOS-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	15 168,00		0,00	15 168,00	
382 010113	Subsídio de refeição	0,00	0,00	0,00	31 378,00		0,00	31 378,00	
382 010113 AO 00	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	31 378,00		0,00	31 378,00	
382 010114	Subsídio de férias e de Natal	0,00	0,00	0,00	53 391,00		0,00	53 391,00	
382 010114 SF AO	Subsídio de férias - Pessoal em funções	0,00	0,00	0,00	53 391,00		0,00	53 391,00	
382 0102	Abonos variáveis ou eventuais	0,00	0,00	0,00	33 356,00		0,00	33 356,00	
382 010204 00 00	Ajudas de custo	0,00	0,00	0,00	789,00		0,00	789,00	
382 010205 00 00	Abono para faltas	0,00	0,00	0,00	973,00		0,00	973,00	
382 010214	Outros abonos em numerário ou espécie	0,00	0,00	0,00	31 603,00		0,00	31 603,00	
382 010214 B0 00	Subsídio de inatividade	0,00	0,00	0,00	31 603,00		0,00	31 603,00	
382 0103	Segurança social	0,00	0,00	0,00	101 668,00		0,00	101 668,00	
382 010305	Contribuições para a segurança social	0,00	0,00	0,00	101 668,00		0,00	101 668,00	
382 010305 AO AO	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	0,00	0,00	0,00	2 446,00		0,00	2 446,00	
382 010305 AO B0	SEGURANÇA SOCIAL	0,00	0,00	0,00	98 979,00		0,00	98 979,00	
382 010305 AO C0	OUTRAS	0,00	0,00	0,00	252,00		0,00	252,00	
513 01	Despesas com o pessoal	393 612,00	17 600,00	17 600,00	0,00		0,00	393 612,00	

FINCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(-7)	OBSERVAÇÕES (10)		
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS (4) REFORÇOS		ANULAÇÕES (5)		CREDITOS ESPECIAIS (6)			MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA (7)	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)		(6)	(7)	(8)		
513 0101	Remunerações certas e permanentes	291 833,00	12 200,00		0,00		0,00		0,00	303 253,00	
513 010102 00 00	Órgãos sociais	11 244,00	7 560,00		0,00		0,00		0,00	18 744,00	
513 010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	205 508,00	0,00		0,00		0,00		0,00	205 508,00	
513 010104 00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO-PESSOAL EM FUNÇÕES	205 508,00	0,00		0,00		0,00		0,00	205 508,00	
513 010111	Representação	3 246,00	2 760,00		0,00		0,00		0,00	6 246,00	
513 010111 00 00	REPRESENTAÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	3 246,00	2 760,00		0,00		0,00		0,00	6 246,00	
513 010112	Suplementos e prémios	10 377,00	2 000,00		0,00		0,00		0,00	12 377,00	
513 010112 00 00	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS-PESSOAL EM FUNÇÕES	10 377,00	2 000,00		0,00		0,00		0,00	12 377,00	
513 010113	Subsídio de refeição	24 786,00	0,00		0,00		0,00		0,00	24 786,00	
513 010113 00 00	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	24 786,00	0,00		0,00		0,00		0,00	24 786,00	
513 010114	Subsídio de férias e de Natal	35 629,00	0,00		0,00		0,00		0,00	35 629,00	
513 010114 SF A0	Subsídio de férias e de Natal	17 810,00	0,00		0,00		0,00		0,00	17 810,00	
513 010114 SM A0	Subsídio de férias e de Natal	17 810,00	0,00		0,00		0,00		0,00	17 810,00	
513 0102	Abonos variáveis ou eventuais	32 452,00	200,00		16 600,00		0,00		0,00	16 152,00	
513 010202 00 00	Horas extraordinárias	1 333,00	0,00		0,00		0,00		0,00	1 333,00	
513 010204 00 00	Ajudas de custo	1 199,00	0,00		0,00		0,00		0,00	1 199,00	
513 010205 00 00	Abono para faltas	792,00	200,00		0,00		0,00		0,00	1 092,00	
513 010214	Outros abonos em numerário ou espécie	29 128,00	0,00		16 600,00		0,00		0,00	12 528,00	
513 010214 90 00	SUBSIDIO DE INSULARIDADE	29 128,00	0,00		16 600,00		0,00		0,00	12 528,00	
513 0103	Segurança social	70 877,00	5 100,00		1 000,00		0,00		0,00	74 177,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS					DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)+(5)+(6)+(-7)	OBSERVAÇÕES (10)	
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFÊRENCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS (4)		CREDITOS ESPECIAIS (6)		MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA (7)			REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)
			REFORÇOS	ANULAÇÕES (5)						
513 010305	Contribuições para a segurança social	65 364,00		2 160,00	1 000,00	0,00		0,00	66 424,00	
513 010305 AO AO	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	1 560,00		2 160,00	0,00	0,00		0,00	3 660,00	
513 010305 AO BO	SEGURANÇA SOCIAL	63 627,00		0,00	1 000,00	0,00		0,00	62 627,00	
513 010305 AO CO	OUTRAS	164,00		0,00	0,00	0,00		0,00	164,00	
513 010309 00 00	Seguros	3 333,00		2 000,00	0,00	0,00		0,00	5 333,00	
513 010310	Outras despesas de segurança social	1 380,00		1 000,00	0,00	0,00		0,00	2 380,00	
513 010310 AC 00	ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	0,00		1 000,00	0,00	0,00		0,00	1 000,00	
513 010310 AS 00	ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1 380,00		0,00	0,00	0,00		0,00	1 380,00	
513 02	Aquisição de bens e serviços	646 473,00		17 800,00	24 800,00	4 501,00		0,00	644 373,00	
513 0201	Aquisição de bens	26 997,00		9 300,00	0,00	0,00		0,00	36 297,00	
513 020102	Combustíveis e lubrificantes	5 216,00		2 000,00	0,00	0,00		0,00	7 216,00	
513 020102 AO 00	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	2 360,00		2 000,00	0,00	0,00		0,00	4 360,00	
513 020102 SO 00	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES - PLURIANUAIS	2 816,00		0,00	0,00	0,00		0,00	2 816,00	
513 020104	Limpeza e higiene	4 330,00		0,00	0,00	0,00		0,00	4 330,00	
513 020104 AO 00	LIQPEZA E HIGIENE	4 330,00		0,00	0,00	0,00		0,00	4 330,00	
513 020107 00 00	Vestuário e artigos pessoais	3 360,00		0,00	0,00	0,00		0,00	3 360,00	
513 020108	Material de escritório	5 141,00		0,00	0,00	0,00		0,00	5 141,00	
513 020108 CO 00	OUTROS	3 395,00		0,00	0,00	0,00		0,00	3 395,00	
513 020108 CS 00	OUTROS - PLURIANUAIS	1 746,00		0,00	0,00	0,00		0,00	1 746,00	

FUNCIAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS						DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(7)	OBSERVAÇÕES (10)
CÓDIGO (1)	DESIGNAÇÃO (2)	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CRÉDITOS ESPECIAIS (6)	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA (7)	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)			
			REFORÇOS (4)	ANULAÇÕES (5)						
513 020116 00 00	Mercadorias para a venda	2 950,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 950,00		
513 020117 00 00	Ferramentas e utensílios	2 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 000,00		
513 020121 00 00	Outros bens	4 000,00	7 300,00	0,00	0,00		0,00	11 300,00		
513 020121	Outros bens	4 000,00	2 500,00	0,00	0,00		0,00	6 500,00		
513 0202	Aquisição de serviços	619 478,00	8 500,00	24 800,00	4 901,00		0,00	608 679,00		
513 020201	Encargos das instalações	112 150,00	0,00	0,00	0,00		0,00	112 150,00		
513 020201 A0 00	ÁGUA	34 150,00	0,00	0,00	0,00		0,00	34 150,00		
513 020201 B0 00	ELETRICIDADE	78 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	78 000,00		
513 020203 00 00	Conservação de bens	111 810,00	0,00	19 300,00	0,00		0,00	92 510,00		
513 020209	Comunicações	6 221,00	0,00	0,00	0,00		0,00	6 221,00		
513 020209 A0 00	ACESSOS A INTERNET	1 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 500,00		
513 020209 D0 00	COMUNICAÇÕES MOVEIS	1 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 500,00		
513 020209 E0 00	OUTROS SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES	2 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 000,00		
513 020209 ES 00	OUTROS SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES	1 221,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 221,00		
513 020210	Transportes	500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	500,00		
513 020210 Z0 00	OUTRAS DESPESAS	500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	500,00		
513 020212	Seguros	5 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	5 000,00		
513 020212 B0 00	OUTRAS -SEGUROS NÃO RELACIONADOS COM ESTAS SITUAÇÕES.	5 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	5 000,00		
513 020213	Deslocações e estadas	1 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 500,00		
513 020213 V0 00	VIAGENS -SSM	1 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 500,00		

FLUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2026

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							DOTAÇÕES CORRIGIDAS (9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(-7)	OBSERVAÇÕES (10)
CÓDIGO (1)	DESIGNAÇÃO (2)	DOTAÇÕES INICIAIS (3)	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CRÉDITOS ESPECIAIS (6)	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA (7)	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS (8)			
			REFORÇOS (4)	ANULAÇÕES (5)						
513 020214	Estudos pareceres projetos e consultoria	40 000,00	5 500,00	0,00	0,00		0,00	45 500,00		
513 020214 80 00	SERVIÇOS DE NATUREZA JURÍDICA	8 000,00	5 500,00	0,00	0,00		0,00	13 500,00		
513 020214 85 00	SERVIÇOS DE NATUREZA JURÍDICA	7 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	7 000,00		
513 020214 00 00	OUTROS	25 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	25 000,00		
513 020215	Formação	2 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 000,00		
513 020215 80 00	OUTRAS	2 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 000,00		
513 020217	Publicidade	76 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	76 500,00		
513 020217 00 00	PUBLICIDADE OBRIGATORIA	2 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 000,00		
513 020217 80 00	EM TERRITÓRIO NACIONAL	2 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2 000,00		
513 020217 00 00	OUTRA	72 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	72 500,00		
513 020219	Assistência técnica	1 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 500,00		
513 020219 00 00	OUTROS - PLURIANUAIS	1 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1 500,00		
513 020220	Outros trabalhos especializados	237 297,00	0,00	5 500,00	0,00		0,00	231 797,00		
513 020220 00 00	OUTROS	184 150,00	0,00	5 500,00	0,00		0,00	178 650,00		
513 020220 00 00	OUTROS - PLURIANUAIS	53 147,00	0,00	0,00	0,00		0,00	53 147,00		
513 020225 00 00	Outros serviços	25 000,00	3 000,00	0,00	4 901,00		0,00	32 901,00		
513 03	Juros e outros encargos	500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	500,00		
513 0305	Outros juros	500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	500,00		
513 030502	Outros	500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	500,00		
513 030502 00 00	JUROS DE MORA	500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	500,00		

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
591059100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS						OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CREDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
			REFORÇOS	ANULAÇÕES					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
513 04	Transferências correntes	10 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10 000,00	
513 0408	Famílias	10 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10 000,00	
513 040802	Outras	10 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10 000,00	
513 040802 80 00	OUTRAS - PARA TODAS AS RESTANTES TRANSFERÊNCIAS PARA FAMÍLIAS.	10 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10 000,00	
513 06	Outras despesas correntes	80 000,00	7 000,00	0,00	0,00		0,00	87 000,00	
513 0602	Diversas	80 000,00	7 000,00	0,00	0,00		0,00	87 000,00	
513 060201 00 00	Impostos e taxas	80 000,00	7 000,00	0,00	0,00		0,00	87 000,00	
522 01	Despesas com o pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 0101	Remunerações certas e permanentes	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010102 00 00	Orgãos sociais	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010104 00 00	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010104	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010111	Representação	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010111 A0 00	REPRESENTAÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010112	Suplementos e prêmios	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010112 A0 00	SUPLEMENTOS E PRÊMIOS-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010113	Subsídio de refeição	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010113 A0 00	SUBSIDIO DE REFECÇÃO-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010114	Subsídio de férias e de Natal	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	

FUNCIONAL em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS						OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS		
			REFORÇOS	ANULAÇÕES				CRÉDITOS ESPECIAIS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)+(-7)	(10)
522 010114 SF A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS-PESSOAL EM FUNÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 0102	Abonos variáveis ou eventuais	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010204 00 00	Ajuda de custo	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010205 00 00	Abono para férias	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 0103	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010305	Contribuições para a segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010305 A0 A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010305 A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 010305 A0 C0	OUTRAS	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
522 02	Aquisição de bens e serviços	0,00	0,00	0,00	195 843,00		0,00	195 843,00	
522 0202	Aquisição de serviços	0,00	0,00	0,00	195 843,00		0,00	195 843,00	
522 020201	Encargos das instalações	0,00	0,00	0,00	80 000,00		0,00	80 000,00	
522 020201 A0 00	Água	0,00	0,00	0,00	30 000,00		0,00	30 000,00	
522 020201 B0 00	Eleticidade	0,00	0,00	0,00	30 000,00		0,00	30 000,00	
522 020203 00 00	Conservação de bens	0,00	0,00	0,00	30 000,00		0,00	30 000,00	
522 020214	Estudos pareceres projetos e consultoria	0,00	0,00	0,00	75 843,00		0,00	75 843,00	
522 020214 B0 00	Serviços de natureza jurídica	0,00	0,00	0,00	50 000,00		0,00	50 000,00	
522 020214 D0 00	Outros	0,00	0,00	0,00	25 843,00		0,00	25 843,00	
522 020220	Outros trabalhos especializados	0,00	0,00	0,00	30 000,00		0,00	30 000,00	
522 020220 C0 00	Outros	0,00	0,00	0,00	30 000,00		0,00	30 000,00	

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
501050100	501050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONOMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS						DOTAÇÕES CORRIGIDAS	OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CREDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDUÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS		
			REFORÇOS	ANULAÇÕES					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
522 06	Outras despesas correntes	0,00	172 010,00	0,00	0,00		0,00	172 010,00	
522 0602	Diversas	0,00	172 010,00	0,00	0,00		0,00	172 010,00	
522 060201 00 00	Impostos e taxas	0,00	172 010,00	0,00	0,00		0,00	172 010,00	
522 09	Ativos financeiros	0,00	236 548,00	0,00	0,00		0,00	236 548,00	
522 0906	Empréstimos a médio e longo prazos	0,00	236 548,00	0,00	0,00		0,00	236 548,00	
522 090607 00 00	Administrações públicas - Administração regional	0,00	236 548,00	0,00	0,00		0,00	236 548,00	
TOTAL		1 858 800,00	452 608,00	44 858,00	769 902,00			3 035 280,00	

FUNCIAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
500050100	500050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA			ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS			
			REFORÇOS	ANULAÇÕES				CRÉDITOS ESPECIAIS		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)	
387 07	Aquisição de bens de capital	59 000,00		37 500,00	0,00		0,00	12 500,00		
387 0701	Investimentos	59 000,00	0,00	37 500,00	0,00		0,00	12 500,00		
387 070104 00 00	Construções diversas	59 000,00	0,00	37 500,00	0,00		0,00	12 500,00		
392 07	Aquisição de bens de capital	328 885,00	0,00	0,00	0,00		0,00	328 885,00		
392 0701	Investimentos	328 885,00	0,00	0,00	0,00		0,00	328 885,00		
392 070104 00 00	Construções diversas	328 885,00	0,00	0,00	0,00		0,00	328 885,00		
4404 07	Aquisição de bens de capital	400 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	400 000,00		
4404 0701	Investimentos	400 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	400 000,00		
4404 070104 00 00	Construções diversas	400 000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	400 000,00		
513 07	Aquisição de bens de capital	122 750,00	0,00	0,00	0,00		0,00	122 750,00		
513 0701	Investimentos	122 750,00	0,00	0,00	0,00		0,00	122 750,00		
513 070104 00 00	Construções diversas	94 500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	94 500,00		
513 070107	Equipamento de informática	14 400,00	0,00	0,00	0,00		0,00	14 400,00		
513 070107 00 00	OUTRAS	14 400,00	0,00	0,00	0,00		0,00	14 400,00		
513 070109	Equipamento administrativo	3 050,00	0,00	0,00	0,00		0,00	3 050,00		
513 070109 00 00	OUTROS	3 050,00	0,00	0,00	0,00		0,00	3 050,00		
513 070110	Equipamento básico	10 800,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10 800,00		
513 070110 00 00	OUTROS	10 800,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10 800,00		
522 07	Aquisição de bens de capital	0,00	25 000,00	433 555,00	1 940 324,00		0,00	1 540 786,00		
522 0701	Investimentos	0,00	25 000,00	433 555,00	1 940 324,00		0,00	1 540 786,00		

FUNCHAL, em 26 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)

CLASS. ORÇÂNICA	COD. ORÇ. PRIVATIVO	ANO
500050100	500050100	2025

CLASSIFICAÇÃO ECONÔMICA		ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS							OBSERVAÇÕES
CÓDIGO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÕES INICIAIS	TRANSFERÊNCIAS DE VERBAS ENTRE RUBRICAS		CREDITOS ESPECIAIS	MODIFICAÇÕES NA REDAÇÃO DA RUBRICA	REP. ABAT. AOS PAGAMENTOS	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
(1)	(2)	(3)	REFORÇOS	ANULAÇÕES	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)+(4)-(5)+(6)-(7)	(10)
S22 070104 00 00	Construções diversas	0,00	0,00	423 558,00	1 858 743,00		0,00	1 423 185,00	
S22 070106 00 00	Material de transporte	0,00	25 000,00	0,00	0,00		0,00	25 000,00	
S22 070110	Equipamento básico	0,00	0,00	0,00	80 000,00		0,00	80 000,00	
S22 070110 80 00	Outros	0,00	0,00	0,00	80 000,00		0,00	80 000,00	
S22 070115 00 00	Outros investimentos	0,00	0,00	0,00	12 581,00		0,00	12 581,00	
TOTAL		901 635,00	25 000,00	423 558,00	1 948 724,00			2 404 991,00	

FLUNCHAL, em 28 de Fevereiro de 2025

(Assinaturas)



○ DOR 5.4. Operações de tesouraria (anexo 7)

**Operações de
Tesouraria**

Euros					
Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
D 120100	Receita do Estado - Fundos Alheios	0,00	0,00	0,00	0,00
D 120200	Operações de Tesouraria - Fundos Alheios	93 556,94	5,00	2 500,00	91 061,94
Total		93 556,94	5,00	2 500,00	91 061,94

○ DOR 5.5. Contratação administrativa - Situação dos contratos (anexo 8)

Situação dos contratos

Entidade		Contrato						Visto do Tribunal de Contas		Comunicação ao Tribunal de Contas		Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações					
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato ²⁾	Preço contratado ³⁾	Prazo de execução	Início de execução (física)	Processamento de contratação	Número do registro	Data	MEC P Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Número do registro	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimento de materiais		Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos ⁵	Trabalhos de suprimento de materiais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimento de materiais	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos ⁵
Abreu Advogados & Associados, Sociedade de Advogados SP RL	51619 6200	Aquisição de serviços	1031 de 4380	Prestação de Serviços de Assessoria Jurídica	25-01-2022	81 792,00 €	20 448,00 €	36 meses	28/01/2022	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	08-07-2022	0,00	0,00	0,00	0,00	840,36	0,00	0,00	0,00
Repsol Portuguesa Lda	50024 6963	Aquisição de bens	1136 e 5436	Aquisição de Combustível para as Viaturas, Máquinas e Equipamentos das Sociedades de Desenvolvimento - Lote 3	18-10-2022	7 180,32 €	7 180,32 €	36 meses	18/10/2022	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	27-12-2022	790,63	0,00	0,00	0,00	464,23	0,00	0,00	0,00

Entidade	Contrato	Visto do Tribunal de Contas	Comunicação ao Tribunal de Contas	Pagamentos no período						Pagamentos acumulados				Observações													
				Valor do Contrato atual)	Preço de contrato atual)	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimento de contratação	Número do registo	Data	MEC nº Lei nº 30/21 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N		Número do registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos						
PKF & Associados, SROC, Lda	504046683	Aquisição de serviços	11643657	Prestação de serviços para a realização de funções de fiscal único e fiscal único suplente	01-01-2023	35 880,00 €	8 970,00 €	36 meses	01/01/2023	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14-03-2023	3 647,80	0,00	0,00	0,00	10 031,45	0,00	0,00	0,00	
Gouveia Figueira e Companhia, Lda	511014252	Aquisição de bens	12232018	Aquisição de Material de Escritório	31-07-2023	15 584,49 €	4 187,75 €	36 meses	01/08/2023	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14-07-2023	1 336,97	0,00	0,00	0,00	3 197,27	0,00	0,00	0,00	
Opção Divina, Lda	509733336	Aquisição de serviços	12362181	Prestação de serviços de contabilidade	19-06-2023	28 900,00 €	7 225,00 €	36 meses	20/06/2023	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14-02-2023	2 448,40	0,00	0,00	0,00	6 560,36	0,00	0,00	0,00	
MEO - Serviços de Comunicação e Multimédia, S. A.	504615947	Aquisição de serviços	12520564	Prestação de Serviços Integrados de Telecomunicações e Internet para os Empreendimentos das Sociedades de	31-07-2023	27 642,24 €	3 154,80 €	24 meses	01/08/2023	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	28-11-2023	862,25	0,00	0,00	0,00	3 523,18	0,00	0,00	0,00	

Entidade		Contrato						Visto do Tribunal de Contas		Comunicação ao Tribunal de Contas				Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Observações					
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato a)	Preço do contrato atual a)	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimento de contratação	Número do registo	Data	MEC nº Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Número do registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimidos e omissões		Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimidos e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
				Desenvolvimento																							
ACIN - iCloud Solution S, Lda	51113 5610	Aquisição de serviços	1362 3782	Serviços de Disponibilização de Plataforma Eletrónica de Contratação Pública pelas Sociedades de Desenvolvimento	04/06/2024	10 080,00 €	2 520,00 €	36 meses	05/06/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14/05/2025	€1 537,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Entidade		Contrato										Visto do Tribunal de Contas		Comunicação ao Tribunal de Contas				Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratado	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimento de contratação	Número do registo	Data	MEC nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Número do registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimidos e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos menos	Revisões de preços	Trabalhos de suprimidos e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos menos	
Relações Sólidas, Lda	508997615	Aquisição de serviços	13797678	Consultoria ao enquadramento da operação de fusão das Sociedades de Desenvolvimento	31/07/2024	15 000,00 €	3 750,00 €	12 meses	01/08/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2024	€ 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACIN - iCloud Solution S, Lda	511135610	Aquisição de serviços	13882145	Prestação de serviços de disponibilização de plataforma de gestão documental para as Sociedades de Desenvolvimento	28/08/2024	23 500,00 €	5 875,00 €	36 meses	01/09/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20/05/2025	€1 537,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ERGORA M-Segurança, Higiene e Saúde, Lda	511122373	Aquisição de serviços	14028048	Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	14/10/2024	16 684,20 €	1 035,36 €	36 meses	15/10/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	13/12/2024	€2 179,68	0,00	0,00	0,00	2 542,96	0,00	0,00	

Entidade	Contrato						Visto do Tribunal de Contas		Comunicação ao Tribunal de Contas		Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Observações									
	Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato ^{a)}	Preço contratado ^{a)}	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimento de contratação	Número do registro	Data	MEC nº Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Número do registro	Data		Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos		
Sérvulo & Associados - Sociedade de Advogados, SP, RL			Aquisição de serviços	50434 de 4285	1429 de 5885	Aquisição de Serviços de Patrocínio Judiciário	19/12/2024	28 000,00 €	28 000,00 €	36 meses	20/12/2024	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2024	€ 31 720,00	0,00	0,00	0,00	24 160,00	0,00	0,00	0,00	
Relações Sólidas Lda			Aquisição de serviços	50899 de 7615	1546 de 9735	Estudo de Viabilidade Económico-Financeira no âmbito do processo de Reestruturação e Reorganização Corporativa das Sociedades de Desenvolvimento	24/09/2025	29 000,00 €	9 667,00 €	98 dias	24/09/2025	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2025	€ 13 318,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Situação dos contratos

Entidade		Contrato					Visto do Tribunal de Contas		Comunicação ao Tribunal de Contas		Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Observações									
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato ^{a)}	Preço contratado ^{a)}	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimento de contratação	Número do registro	Data	MEC nº Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Número do registro	Data	Data do primeiro pagamento		Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimidos e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos menos	Trabalhos normais	Revisões de preços	Trabalhos de suprimidos e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos menos	
				Prestação de serviços para Execução do Plano Estratégico de Marketing e Comunicação das Sociedades de Desenvolvimento		15 500,00 €	3 875,00 €	5 meses	06/11/2025	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		€ 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ricardo Jorge Aguiar Fernandes Llivramento	22559 6849	Aquisição de bens	1570 8901																									
TGCP-Sociedade de Advogados SP, RL	51103 6981	Aquisição de serviços	1582 9815			21 000,00 €	5 250,00 €	216 dias	26/11/2025	Ajuste direto	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		€ 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Entidade	Contrato						Visto do Tribunal de Contas	Comunicação ao Tribunal de Contas	Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Observações								
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do Contrato ^{a)}	Preço contratual ^{a)}	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimento de contratação	Número do registo	Data	MEC nº Lei nº 30/2021 S/N	Contratos adicionais S/N	Contratos COVID-19 S/N	Número do registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimido de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos de suprimido de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos normais
Azimute Sereno, Lda	51635 2210	Aquisição de serviços	1446 3208	Serviços de Nadadores Salvadores para as Piscinas Naturais do Seixal	22/01/2025	63 460,00 €	63 460,00 €	333 dias	01/02/2025	Consulta Prévia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19/03/2025	€ 84 607,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Perene, S. A.	50433 8854	Aquisição de serviços	1468 0142	Serviços de Manutenção dos Jardins do Parque Temático da Madeira	24/03/2025	197 482,68 €	197 482,68 €	1096 dias	25/03/2025	Concurso Público	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31/12/2025	€ 60 232,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

○ DOR 5.6. Contratação administrativa - Adjudicações por tipo de procedimento (anexo 9)

Concurso público													Adjudicações por tipo procedimento	
Tipo de contrato	Concurso público		Concurso limitado por prévia qualificação		Procedimento por negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total			
	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Prazo contratual	Número dos contratos	Valor		
Empreitada de obras públicas														
Aquisição de serviços									11742638	98 dias	11742638	279 734,68 €		
									11901650	151 dias	11901650			
									11982674	216 dias	11982674			
									11199674	333 dias	11199674			
									11306168	36 meses	11306168			
Locação ou aquisição de bens móveis														
Concessão de obras públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Concessão de serviços públicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Sociedade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

a) Valores s/IVA

N.º Contrato	Contrato								Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais				Pagamentos previstos para anos futuros	Anos seguintes								
	CPV	NIF Form.	N.º Comp. T.	Valor do Compr.	Data de celebração	Prego Base	Prego Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (prevista)	Número do registo	Data da	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição			Data do primeiro pagamento	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	
Cp-01/2023	Aquisição de Material de Escritório	30192000-1	Material de escritório	511014252	38	500,00 €	17/05/2023	21201,66 €	4 187,75 €	16/05/2026	16/05/2026	N/A	N/A	513	02.01.08	Outros - Plurianuais	14/07/2023	1 336,97 €	0,00 €	3 197,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 01/2023	Prestação de serviços de contabilidade e	79200000-6	Serviços de Contabilidade, de auditoria e fiscais	509733336	3	245,00 €	19/06/2023	28500,00 €	7 225,00 €	20/06/2026	20/06/2026	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	14/02/2023	2 448,40 €	0,00 €	6 560,36 €	1717,14 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AJD 03/2023	Prestação de Serviços Integrados de Telecomunicações e Internet para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento																							
AJD 01/2024	Aquisição de Serviços de Disponibilização de Plataforma Eletrónica de	72416000-9,	Fornecedor de aplicações	511135610	72	170,80 €	04/06/2024	10080,00 €	2 520,00 €	04/06/2027	04/06/2027	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	14/05/2023	1 537,20 €	0,00 €	0,00 €	1024,80 €	512,40 €	0,00 €	0,00 €

Encargos contratuais																						
N.º Contrato	Contrato								Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos previstos para anos futuros					Anos seguintes
	CPV	NIF Forn.	N.º Comp. r.	Valor do Compr.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica				Descrição	Pagamentos acumulados até (N-1)	(N+1)	(N+2)	(N+3)	
Contratação Pública pelas Sociedades de Desenvolvin																						
Ajd 02/2024 Consultoria ao enquadramento da operação de fusão das Sociedades de Desenvolvin	71241000-9 – Estudo de viabilidade, serviço consultivo, análise	508997615			31/07/2024	15000,00 €	3 750,00 €	31/07/2025	31/07/2025	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - plurianuais	31/12/2024	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
AJD 03/2024 Prestação de serviços de disponibilização de plataforma de gestão documental para as Sociedades de Desenvolvin	48000000-8 - Pacotes de software e sistemas de informação	511135610	71	398,20 €	28/08/2024	23500,00 €	5 875,00 €	31/08/2027	31/08/2027	N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - plurianuais	20/05/2025	1 537,20 €	0,00 €	0,00 €	2389,20 €	2190,00 €		

N.º Contrato	Contrato								Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos previstos para anos futuros																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
	CPV	NIF Forn.	N.º Comp. r.	Valor do Compr.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica				Descrição	Pagamentos acumulados até (N-1)	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	Anos seg. ts.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
AUD 04/2024	Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	85147000-1	Serviços de Medicina no Trabalho	511122373	35	547,00 €	14/10/2024	16 684,20 €	1 035,36 €	15/10/2027	15/10/2027	N/A	N/A	311	01.03.10	Acidentes de trabalho e doenças profissionais	13/12/2024	2 179,68 €	0,00 €	2 542,96 €	2 179,68 €	1 816,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Contrato																	Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos acumulados até (N-1)	Pagamentos previstos para anos futuros																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
N.º Contrato	CPV	NIF Forn.	N.º Comp. r.	Valor do Compr.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica	Descrição	Pagos até ao ano (N)	Pagos até ao ano (N+1)	Pagos até ao ano (N+2)	Pagos até ao ano (N+3)	Pagos até ao ano (N+4)	Ano seguinte																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
AJD 03/2025 Prestação de Serviços para a Execução do Plano Estratégico de Marketing e Comunicação das Sociedades de Desenvolvimento		7934000-9 Serviços de marketing	225596849	267	2363,75 €	05/11/2025	15500,00 €	3875,00 €	06/04/2026		N/A	N/A	513	02.02.20	Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	727,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Encargos contratuais																									
N.º Contrato	Contrato								Visto do Tribunal de Contas		Classificações orçamentais			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no ano (N)	Pagamentos previstos até final do ano (N)	Pagamentos previstos para anos futuros					Anos seg. ts.			
	CPV	NIF Forn.	N.º Contr.	Valor do Compr.	Data de celebração	Preço Base	Preço Contratual	Data de conclusão (inicial)	Data de conclusão (revisão)	Número do registo	Data	Fonte de Finan.	Rubrica				Descrição	Pagamentos acumulados até (N-1)	(N+1)	(N+2)	(N+3)		(N+4)		
CP 01/2025	Aquisição de Serviços de Manutenção dos Jardins do Parque Temático da Madeira	7730000-6	Serviços de plantação e manutenção o de áreas verdes	504338854	57	92 232,00 €	45 740,00 €	226 800,00 €	197 482,68 €	24/03/2028		N/A	N/A	513	02.02.20	Outros - Plurianuais	31/12/2025	60 232,22 €	0,00 €	0,00 €	80 309,64 €	80 309,64 €	20 077,37 €	0,00 €	0,00 €

a) Valores s/IVA



o DOR 5.8. Transferências e subsídios - Despesa (anexo 11)

Transferências e
Subsídios
Concedidos

Euros								
Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade Beneficiária (3)	Despesas Orçamentadas (4)	Despesas Autorizadas (5)	Despesas Pagas (6)	Despesas Autorizadas e Não Pagas (7) = (5) - (6)	Devolução de transferências / Subsídios ocorrida no exercício (8)	Observações (9)
Transferências correntes	Programas de emprego	Transferências para as famílias	10 000,00	3 091,30	3 091,30	0,00		
Total das Transferências Correntes			10 000,00	3 091,30	3 091,30	0,00	0,00	
Transferências de capital						0,00		
Total das Transferências de Capital			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Subsídios						0,00		
Total Subsídios			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



○ DOR 5.9. Transferências e subsídios – Receita (anexo 12)

*Transferências e Subsídios
Recebidos*

Euro.								
Tipo de Receita	Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade Financiadora (3)	Receita Prevista (4)	Receita Recebida (5)	Receita prevista e não recebida (6) = (4) - (5)	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício (7)	Observações (8)
Transferências correntes				0,00	0,00	0,00	0,00	
Total das Transferências Correntes	Artigo 49 da Lei das Finanças das Regiões Autonomas, Artigos 33 e 38 do DLR 6/2024/M e Artigo 3º DLR 21/2001/M, alterado pelo DLR 2/2018/M	Contratos Programa com a SDNM	Governo Regional da Madeira	378 885,00	8 358,97	370 526,03	0,00	
Transferências de capital								
Total das Transferências de Capital				378 885,00	8 358,97	370 526,03	0,00	
Subsídios						0,00		
Total Subsídios				0,00	0,00	0,00	0,00	

Aprovado por deliberação n.º 31/2026 do Conselho de Administração .

O Conselho de Administração

A Presidente,

(Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro)

Os Vogais Executivos,

(Fátima Carvalho Correia)

(Elias Homem de Gouveia)

O Contabilista Certificado

(Roberto Luís da Silva Vaz Barros)

28. ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

28.1. DOR 1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL (ANEXO 1)

A Demonstração do Desempenho Orçamental permite a análise do desempenho orçamental da SDNM e apresenta as importâncias relativas a todos os recebimentos e pagamentos que ocorreram no período contabilístico, quer se reportem à execução orçamental, quer a operações de tesouraria. Nesta demonstração também se evidenciam os correspondentes saldos (da gerência anterior e para a gerência seguinte, saldo global, saldo corrente, saldo de capital e saldo primário, sendo a informação organizada pela fonte de financiamento e por classificação económica da execução orçamental.

28.2. DOR 2. DEMONSTRAÇÃO de execução orçamental da receita (anexo 2)

Esta demonstração explicita todas as fases e eventos da execução orçamental da receita, em coluna, organizada pelas diversas classificações económicas detalhadas.

28.3. DOR 3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (ANEXO 3)

Esta demonstração explicita todas as fases e eventos da execução orçamental da despesa, em coluna, organizada pelas diversas classificações económicas detalhadas.

Na análise da composição da despesa, a dotação é corrigida para dotação disponível, pela redução por via das cativações efetuadas diretamente pela DROT, plasmadas no ORAM 2025, e que podem ser analisadas nos mapas de execução, na coluna com o nome de "cativos ou congelamentos".

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram cativados 213.701€.

28.4. DOR 4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (ANEXO 4)

Esta demonstração explicita todos os projetos de investimento, com os montantes previstos e os montantes executados por fontes de financiamento.

Em 2024, foi executado o montante global de 19.115,38€

28.5. DOR 5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A informação contida nas demonstrações orçamentais, sendo extremamente relevante, nem sempre é suficiente para proporcionar uma visão completa acerca do orçamento inicial, das alterações orçamentais, da execução das várias fases das despesas e das receitas orçamentadas, dos pagamentos e recebimentos e do desempenho orçamental.

No decorrer do ano 2025, a SDNM realizou 18 alterações orçamentais.

A maior parte das quais foram constituídas por meras transferências entre rubricas orçamentais, com exceção da 2.ª alteração orçamental, onde se registou a utilização do saldo da gerência do exercício do ano 2024.

28.6. DOR 5.1. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA (ANEXO 5)

As alterações orçamentais da receita em 2025 evidenciam as alterações orçamentais ocorridas no período de relato com as rubricas da receita num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em anexo mapa com as alterações orçamentais da receita, ocorridas em 2025.

28.7. DOR 5.2. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA (ANEXO 6)

As alterações orçamentais da despesa em 2025 evidenciam as alterações orçamentais da despesa ocorridas no período de relato com as rubricas da despesa num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em anexo mapa com as alterações orçamentais da despesa, ocorridas em 2025.

28.8. DOR 5.4. Operações de tesouraria (anexo 7)

O mapa das operações de tesouraria discrimina as operações que geram influxos ou exfluxos de caixa, mas não representam operações de execução orçamental, correspondendo às operações que não são consideradas receita ou despesa orçamental, mas que têm expressão na tesouraria e na contabilidade da entidade, permitindo assim assegurar a devida prestação de contas nesta área.

28.9. ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Em aditamento às presentes demonstrações orçamentais, consta do ponto 4 do Relatório de Gestão e Contas 2025 e o relatório plurianual de investimentos onde constam os investimentos, de acordo com as orientações de gestão do acionista e constantes do PIDDAR.

29.CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA:

29.1. DOR 5.5. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - SITUAÇÃO DOS CONTRATOS (ANEXO 8)

Esta demonstração proporciona informação adicional à execução orçamental, designadamente sobre todos os contratos celebrados no exercício ou em exercícios anteriores e que foram objeto de execução financeira no período do relato.

Em anexo junta-se um mapa com o ponto de situação dos contratos adjudicados em 2025, por entidade e por objeto do contrato.

29.2. DOR 5.6. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - ADJUDICAÇÃO POR TIPO DE PROCEDIMENTO (ANEXO 9)

Esta demonstração proporciona informação adicional à execução orçamental, designadamente no que respeita a cada tipo de contrato sobre as modalidades de adjudicação, indicando o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período do relato.

Foram adjudicados no decorrer do ano 2024, 5 contratos com o valor global de 279 734,68 €, sendo:

- 3 - Por ajuste direto (regime geral);
- 2 - Através de consulta prévia;

29.3. DOR 5.7. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ENCARGOS CONTRATUAIS (ANEXO 10)

Esta demonstração proporciona informação adicional sobre todos os encargos contratuais do exercício.

Em anexo junta-se um mapa com o ponto de situação dos contratos adjudicados em 2025, por entidade e por objeto do contrato.

30. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS

30.1. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – DESPESA (ANEXO 11)

A informação relativa a transferências e subsídios da despesa permite acompanhar que tipos de apoio são concedidos pela entidade.

A SDNM não realizou qualquer transferência a título de subsídios, mas sim de transferências correntes, utilizados através dos programas de emprego.

30.2. TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS – RECEITA (ANEXO 12)

A SDNM recebeu durante o ano de 2025 o montante de 8 358,97€ referente aos contratos programa em vigor.



Sociedade Desenvolvimento do Norte da Madeira S.A.

OPERAÇÃO HARMÓNIO (REDUÇÃO E AUMENTO DO CAPITAL SOCIAL)

Memorando de Enquadramento

1. Sumário Executivo

O presente memorando tem por objetivo justificar a realização de uma operação harmónio, através da redução do capital social a zero e do aumento subsequente, enquanto medida estratégica de reestruturação financeira da Sociedade Desenvolvimento do Norte da Madeira S.A..

Embora, com reporte às últimas demonstrações Financeiras aprovadas (exercício de 2024), não se verifique a situação legal prevista no artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais (CSC) — dado que o capital próprio não se encontra reduzido a menos de metade do capital social —, a sociedade apresenta prejuízos acumulados significativos que, apesar de não desencadearem obrigação legal de intervenção, comprometem a robustez do balanço e distorcem a relação entre o capital social nominal e a real capacidade económica da empresa.

A operação harmónio justifica-se, assim, como instrumento de composição e reajustamento da estrutura de capitais, permitindo eliminar integralmente os prejuízos transitados, restabelecer um capital social ajustado à realidade patrimonial atual e reforçar a condição financeira global da sociedade.

Através da redefinição do capital social e da conversão de prestações acessórias e créditos do acionista RAM, a empresa aumenta a sua solvabilidade e melhora de forma expressiva os seus principais indicadores financeiros.

Este reforço estrutural contribui também para uma melhoria substancial da imagem e credibilidade da sociedade perante stakeholders, incluindo instituições financeiras, clientes, fornecedores e potenciais investidores, permitindo-lhe operar de forma mais estável, competitiva e sustentável.

A operação cria ainda condições reforçadas para o desenvolvimento futuro da atividade, contribuindo para um equilíbrio patrimonial mais transparente, um balanço mais sólido e um perfil financeiro mais robusto.

Em síntese, apesar de não resultar de imposição legal, a operação harmónio assume-se como uma decisão voluntária, prudente e estrategicamente fundamentada, que reequilibra os capitais próprios, melhora os indicadores económico-financeiros e fortalece a posição da empresa num contexto de mercado exigente.

2. Enquadramento e Finalidade

2.1. Reequilíbrio da Estrutura de Capitais

Fruto da exploração tendencialmente deficitária observada ao longo da sua actividade, a sociedade apresenta prejuízos acumulados que, embora não determinem a perda de metade do capital social, provocam um desequilíbrio entre o capital nominal e a real situação económico-patrimonial. A eliminação destes prejuízos permitiria restabelecer uma estrutura de capitais adequada, transparente e mais representativa da realidade atual da empresa.

2.2. Adequação à Nova Realidade Patrimonial e Financeira

A evolução da atividade empresarial exige que o capital social reflita com maior precisão a capacidade financeira atual e os objetivos estratégicos da sociedade, sendo que o desenvolvimento da operação harmónio permite redefinir o capital social para um montante adequado e sustentável, reorganizando os capitais próprios de forma eficiente.

2.3. Melhoria dos KPI's Financeiros e da Imagem Externa

A operação proposta proporciona uma melhoria substancial dos principais indicadores de desempenho financeiro da Sociedade, refletindo-se positivamente na autonomia financeira, nos níveis de solvabilidade, nos rácios de liquidez e na própria estrutura de endividamento da sociedade.

Ao eliminar os prejuízos acumulados e reforçar os capitais próprios, a Sociedade passa a apresentar uma posição financeira mais sólida, equilibrada e credível, reduzindo a dependência de capitais alheios e aumentando a sua capacidade para solver os seus compromissos.

Esta recomposição estrutural traduz-se, inevitavelmente, num reforço significativo da confiança externa, melhorando a perceção da Sociedade junto de instituições financeiras, fornecedores, clientes, investidores e demais stakeholders relevantes, os quais passam a dispor de maior segurança quanto à sua estabilidade económica e capacidade futura de desenvolvimento.

2.4. Sustentabilidade da Atividade e Projeção Futura

Ao eliminar prejuízos e reforçar o capital, a empresa passa a dispor de maior solidez, flexibilidade e capacidade de investimento, melhorando igualmente o seu perfil de risco e criando condições mais favoráveis ao crescimento sustentado.

3. Operação Preconizada

Do ponto de vista da adequada estruturação da condição financeira da Ponta Oeste seria então importante e relevante a supressão definitiva e integral dos prejuízos acumulados (que totalizam já cerca de € 72 M), até porque os mesmos foram já atempadamente e financeiramente cobertos pelo acionista RAM, não só por via de capital como também por via de prestações acessórias.

A subsistência daquela situação vem condicionando de sobremaneira a condição financeira da empresa, a sua interação institucional com terceiros, e bem assim, o adequado cumprimento dos normativos legais aplicáveis.

Por outro lado, não se vislumbra qualquer alteração na exploração da sociedade que possa motivar, no curto prazo, a sua integral cobertura nomeadamente por via do normal desenvolvimento da sua actividade.

Naqueles termos, propõe-se o desenvolvimento de uma operação de reestruturação e ajustamento da estrutura de capitais, nomeadamente por via da redução a zero do seu capital social (para cobertura dos prejuízos) e subsequente aumento pela conversão de prestações acessórias.

Trata-se de uma medida saneadora comumente denominada por “operação harmónio”, no âmbito da qual se promove a redução a zero dos capitais sociais, e subsequente reforço nos termos legalmente aplicáveis e tecnicamente aconselháveis.

Na prática o capital social existente será utilizado para cobertura parcial dos prejuízos acumulados, com imediato e subsequente aumento mediante utilização dos instrumentos de capital já constituídos (prestações acessórias).

Esta operação consubstancia uma operação contabilística que exprime a medida das perdas de capital sofridas, uma vez que a redução de capital em análise não se destina a libertar um excesso de capital a ser entregue aos acionistas, mas antes à cobertura de perdas.

Estamos assim perante uma importante medida saneadora da supramencionada situação e que não implica qualquer esforço financeiro adicional por parte do acionista RAM.

O reflexo da mesma será um ajustamento da estrutura de capitais a uma realidade mais consentânea com a realidade de exploração da sociedade, e com reflexos positivos ao nível regulamentar e da sua condição financeira geral.

4. Definição e Objectivos

Uma operação harmónio é um processo societário de reestruturação do capital social que combina, numa única deliberação de assembleia geral, duas etapas sucessivas, a saber:

1. Redução do capital social até ao montante necessário para cobrir prejuízos acumulados, eliminando o saldo negativo dos resultados transitados e restabelecendo o equilíbrio entre capital social e património líquido.
2. Aumento imediato do capital social, neste caso, por novas entradas em dinheiro e/ou conversão de prestações acessórias, de modo a dotar a sociedade de recursos próprios suficientes para prosseguir a atividade.

O nome “harmónio” advém do “movimento em acordeão” do capital, ou seja, encolhe para absorver prejuízos e expande logo a seguir para restaurar a capacidade e a solidez financeira da empresa



5. Termos da solução proposta

5.1. Redução do Capital Social a Zero

A redução do capital social a zero tem como finalidade principal a absorção integral dos prejuízos acumulados pela sociedade, eliminando-se assim a discrepância entre o capital social nominal e os ativos efetivamente existentes. Esta medida permite ainda suprimir o denominado “capital ficcional”, isto é, aquele que, subsistindo apenas em termos contabilísticos, deixou de ter correspondência real no património da empresa.

Ao proceder-se à redução total, cria-se uma base neutra e equilibrada sobre a qual pode ser construído um novo aumento de capital, mais adequado à realidade económica e financeira atual da sociedade.

5.2. Aumento Subsequente do Capital Social

Concluída a redução a zero, será realizado um aumento subsequente do capital social, fixando-o num montante que reflita adequadamente a realidade patrimonial e financeira, as necessidades operacionais e os objetivos estratégicos da sociedade.

Este aumento poderá ser realizado através de entradas em numerário, por meio de entradas em espécie, ou ainda mediante a conversão de prestações acessórias, suprimentos ou outros créditos detidos pelos acionistas sobre a sociedade.

No caso concreto em que são utilizadas prestações acessórias, suprimentos ou créditos, é necessário que exista uma deliberação societária que expressamente autorize a conversão, devendo igualmente acautelar-se, quando aplicável, a contingência do cumprimento das regras aplicáveis à respetiva avaliação, assegurando-se a sua equivalência funcional a entradas em dinheiro atenta a natureza da operação.

5.3. Conservação dos Direitos dos Acionistas

No âmbito do aumento de capital subsequente, mantém-se plenamente aplicável o direito de preferência dos acionistas na subscrição das novas participações, nos termos previstos pelo Código das Sociedades Comerciais, neste caso apenas aplicável ao acionista único RAM.

6. Sequência das Deliberações, Medidas a Adotar e Montantes Envolvidos

Como acima já explicitado a operação harmónio exige a adoção de várias deliberações sequenciais pela assembleia geral, abaixo se apresentando a estrutura clara das medidas a tomar e dos respetivos montantes envolvidos.

6.1. Constatação da Situação Patrimonial

- Apresentação e análise das últimas demonstrações financeiras aprovadas (exercício de 2024), que comprovam a deterioração patrimonial e justificando assim a necessidade de intervenção.
- Verificação da existência de um valor global de prejuízos acumulados, à data de 31/12/2024, correspondentes a um montante de € 72.253.957,67.
- Reconhecimento de que, apesar de não existir perda de metade do capital, a estrutura de capitais se encontra desalinhada com a realidade económico-financeira, observando-se assim a necessidade estratégica de eliminar os prejuízos para reequilibrar os capitais próprios.

Situação a 31/12/2024



	2024
Capital subscrito	47 872 710,00
Ações (quotas) próprias	-
Outros instrumentos de capital próprio	43 301 852,75
Prémios de emissão	4,94
Outras reservas	-
Resultados transitados	75 239 157,99
Ajustamentos em ativos financeiros	-
Excedentes de revalorização	-
Outras variações no capital próprio	6 454 268,93
Resultado líquido do período	2 985 200,32
Total do Capital Próprio	25 374 878,95

6.2. Cobertura integral dos prejuízos acumulados mediante Deliberação de Redução do Capital Social a Zero e utilização de saldos de prestações acessórias e Prémios de Emissão

- Aprovação da redução do capital social de € 47.872.710,00 para €0, para cobertura parcial dos prejuízos acumulados.
- Reconhecimento de que a redução visa absorver integralmente prejuízos acumulados, não implicando qualquer restituição de entradas de capital ao acionista RAM.
- Montantes e Saldos a utilizar:

○ Prejuízos acumulados:	€ 72.253.957,67
○ Redução do Capital social atual:	€ 47.872.710,00
○ Utilização parcial das Prestações Acessórias ¹ :	€ 24.381.242,73
○ Utilização Saldo Prémios de Emissão:	€ 4.94

Operação 1 - Redução Capital / Cobertura de Prejuízos	72 253 957,67
Redução Capital Social	- 47 872 710,00
Utilização Prémios de Emissão	- 4,94
Utilização de Prestações Acessórias	- 24 381 242,73

¹ Com reporte ao saldo global de 70 235 186,13 € existente a 30/09/2025



6.3. Deliberação de Aumento Subsequente do Capital Social

- Fixação do novo capital social adequado às necessidades e à estrutura de financiamento da sociedade no montante de € 45.853.940,00, correspondendo a 9 170 788,00 com o valor nominal de € 5,00 .
- A subscrever e realizar integralmente pelo acionista RAM (100%).
- Aprovação das modalidades de realização do aumento:
 - Conversão parcial do saldo de prestações acessórias já constituídas no montante de €45.853.940,00 pelo acionista RAM

Operação 2 - Aumento Capital Social

45 853 940,00

Utilização Saldo Remanescente Prestações Acessórias

45 853 940,00

6.4. Direito de Preferência dos Acionistas

Reconhecimento e exercício do direito de preferência do acionista na subscrição, nos termos do artigo 458.º do CSC. Tratando-se de sociedade com acionista único, e inexistindo pluralidade de titulares que exija observância do direito de preferência, o acionista único subscreve e realiza integralmente o montante do aumento de capital deliberado.

7. Estrutura de Capital Após a Operação

- Novo Capital Social: € 45.853.940,00 integralmente realizado;
- Resultados Transitados: saldo nulo após absorção de prejuízos;
- Património Líquido: superior a 50% do novo Capital Social, em cumprimento do artigo 35.º do CSC.

Esta nova estrutura reforçará a solidez financeira da empresa, reestruturando igualmente a sua estrutura acionista.



Nova Situação Patrimonial	SDNM
Capital subscrito	45 853 940,00
Ações (quotas) próprias	
Outros instrumentos de capital próprio	3,40
Excedentes de revalorização	
Outras variações no capital próprio	6 454 268,93
Resultado líquido do período	
Total do Capital Próprio	52 308 212,33



Cumprimento Condição Artº 35º CSC (SL>50% CS)	SDNM
Nova Situação Líquida	52 308 212,33
Novo Capital Social	45 853 940,00
NSL/CS	114,08%

8. Conclusão

A operação harmónio proposta configura uma medida estratégica, prudente e tecnicamente fundamentada, cuja implementação permitirá à empresa reposicionar-se de forma robusta no seu contexto económico e operacional.

Apesar de não se verificar a situação típica prevista no artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais, a sociedade enfrenta um volume significativo de prejuízos acumulados que prejudica a representação fiel da sua posição financeira e limita a capacidade de evolução sustentada, sendo que a operação permite eliminar integralmente estes prejuízos, proporcionando uma estrutura de capitais limpa, coerente e alinhada com a atual fase de desenvolvimento da empresa.

A operação proporciona ainda um significativo reforço da credibilidade externa, eliminando a perceção de desequilíbrio patrimonial e restabelecendo a confiança junto da generalidade dos stakeholders.

Simultaneamente, permite projetar a sociedade para um futuro mais sólido, dotando-a de maior resiliência financeira e capacidade de resposta às exigências do mercado, criando condições favoráveis à execução de planos de investimento, modernização ou expansão.

Em resumo, a operação harmónio representa uma decisão equilibrada e orientada para o futuro, permitindo à sociedade corrigir distorções patrimoniais, reforçar a sua base financeira e assegurar uma atuação mais sólida, transparente e competitiva.

Trata-se de uma escolha que, embora não imposta por lei, constitui um passo essencial para consolidar a sustentabilidade da atividade e para garantir a estabilidade e o crescimento da empresa no médio e longo prazo.

Operação Harmónio



Situação a 31/12/2024

	2024
Capital subscrito	47 872 710,00
Ações (quotas) próprias	-
Outros instrumentos capital próprio	43 301 852,75
Prémios de emissão	4,94
Outras reservas	-
Resultados transitados	75 239 157,99
Ajustamentos em ativos financeiros	-
Excedentes de revalorização	-
Outras variações no capital próprio	6 454 268,93
Resultado líquido do período	2 985 200,32
Total do Capital Próprio	25 374 878,95

Operação 1 - Redução Capital / Cobertura de Prejuízos	72 253 957,67
Redução Capital Social	- 47 872 710,00
Utilização Prémios de Emissão	- 4,94
Utilização de Prestações Acessórias	- 24 381 242,73

Operação 2 - Aumento Capital Social	45 853 940,00
Utilização Saldo Remanescente Prestações Acessórias	45 853 940,00

Nova Situação Patrimonial	SDNM
Capital subscrito	45 853 940,00
Ações (quotas) próprias	-
Outros instrumentos de capital próprio	3,40
Excedentes de revalorização	-
Outras variações no capital próprio	6 454 268,93
Resultado líquido do período	-
Total do Capital Próprio	52 308 212,33

Check-Balance	SDNM
Saldo Prémios de Emissão	-
Saldo Prestações Acessórias	3,40
Saldo Capital	45 853 940,00
Saldo Resultados Transitados	-

Cumprimento Condição Artº 35º CSC (SL>50% CS)	SDNM
Nova Situação Líquida	52 308 212,33
Novo Capital Social	45 853 940,00
NSL/CS	114,08%





RELATÓRIO E CONTAS 2025