



Sociedade Metropolitana
de Desenvolvimento S.A.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

**Sociedade Metropolitana
de Desenvolvimento S.A.**

ÍNDICE

FICHA TÉCNICA	4
RELAÇÃO DE SIGLAS E ABREVIATURAS	5
MENSAGEM CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	6
1. INTRODUÇÃO.....	7
2. MISSÃO, VISÃO, VALORES	9
3. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS	9
4. POLÍTICAS	17
4.1. PROCURA / OFERTA	17
4.1.1. CONCESSÕES	29
4.2. PREÇOS / TARIFÁRIOS	29
4.3. RECURSOS HUMANOS	29
4.4. CONTROLO E ADEQUAÇÃO DE GASTOS	34
4.5. ENDIVIDAMENTO	34
4.6. INVESTIMENTO	35
5. ORÇAMENTO	35
5.1. PRESSUPOSTOS	35
5.2. ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO	35
5.2.1. ORÇAMENTO DE RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	35
5.2.2. ORÇAMENTO DE GASTOS OPERACIONAIS	35
5.2.3. AMORTIZAÇÕES	37
5.2.4. OUTROS GASTOS OPERACIONAIS	37
6. PLANO DE INVESTIMENTOS	37
6.1. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS	37
6.2. INVESTIMENTOS PLURIANUAIS.....	45
6.3. INVESTIMENTOS RELEVANTES OU MATERIAIS.....	46
6.4. FONTES DE FINANCIAMENTO.....	47
7. FINANCIAMENTO	48
7.1. FINANCIAMENTO REMUNERADO.....	48
7.2. FINANCIAMENTO NÃO REMUNERADO.....	48
7.3. BREVE ANÁLISE DE AVALIAÇÃO DE RISCO DE CRÉDITO	48
8. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES.....	48
8.1. CRESCIMENTO DO VOLUME DE NEGÓCIOS E GASTOS OPERACIONAIS.....	48

8.2.	EVOLUÇÃO DO EBITDA E EBITDA RECORRENTE.....	49
8.3.	EFICIÊNCIA OPERACIONAL E MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DO DESEMPENHO	49
8.4.	REDUÇÃO DO VOLUME DE PAGAMENTOS EM ATRASO (“ARREARS”)).....	50
8.5.	EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS (PMP EM DIAS)	50
8.6.	RACIONALIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS.....	50
8.7.	MAXIMIZAÇÃO DO RECURSO A FUNDOS EXTERNOS.....	50
8.8.	RÁCIOS ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	50
9.	INDICADORES ECONÓMICO E FINANCEIROS.....	51
9.1.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS	53
9.1.1	DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA PREVISIONAL (BALANÇOS).....	53
9.2.	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS PREVISIONAL.....	54
9.3.	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL.....	54
10.	RECLASSIFICAÇÃO E ORÇAMENTO	56
10.1.	RECEITA	57
10.2.	DESPESA	59
10.3.	PLANO DE FINANCIAMENTO	63
10.4.	AUTO-FINANCIAMENTO	63
10.5.	FINANCIAMENTO - PROJETOS COMUNITÁRIOS / CONTRATOS PROGRAMA....	64
10.6.	RISCOS ORÇAMENTAIS/CUMPRIMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2025	64
10.7.	DESPEAS DE CARÁTER PLURIANUAL	65
11.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	67
12.	ANEXOS	69
12.1.	ANEXO I – PLANO DE INVESTIMENTOS.....	70
12.2.	ANEXO II – MAPAS – PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO NA ÓTICA DA CONTABILIDADE ORÇAMENTAL 2025.....	71
12.2.1.	JUSTIFICAÇÃO DA PROPOSTA DE ORÇAMENTO 2025	103
12.2.1.1.	ANEXO I - ORÇAMENTO DA RECEITA	103
12.2.1.2.	ANEXO I - ORÇAMENTO DA DESPESA	105
12.2.1.3.	ANEXO II - EVOLUÇÃO DOS MOVIMENTOS DE PESSOAL	109
12.2.1.4.	ANEXO V - MEMÓRIA JUSTIFICATIVA DAS DESPESAS DE FUNCIONAMENTO DO ORAM 2025	110

FICHA TÉCNICA

| Elaborado por:

SMD - Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.

| Intervenientes:

Conselho de Administração
Unidade de Assessoria Jurídica Contratação e Contencioso
Unidade de Gestão de Concessões, Comunicação e Projetos
Unidade de Gestão de Equipamentos e Infraestruturas
Unidade de Gestão Financeira
Unidade de Gestão de Recursos Humanos
Coordenadores dos Empreendimentos na SMD

| Coordenação dos Trabalhos:

Conselho de Administração

| Fornecimento dos dados financeiros:

Unidade de Gestão Financeira
Opção Divina – contabilista certificado

| Revisão, paginação e desenho das capas:

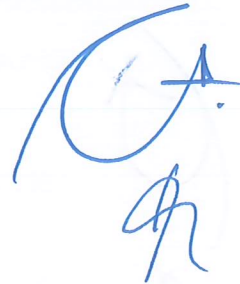
Unidade de Gestão de Concessões, Comunicação e Projetos

| Aprovado por Deliberação n.º 78/2025 do Conselho de Administração de 11 de agosto

| Distribuído:

Remetido aos órgãos competentes em suporte digital e inserido no Portal do TdC

Publicado no site www.sociedadesdesenvolvimento.com



RELAÇÃO DE SIGLAS E ABREVIATURAS

SIGLA	DESIGNAÇÃO
ADSE	Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
AFI	Analistas Financeiros Internacionales, S.A.
BCE	Banco Central Europeu
BdP	Banco de Portugal
DREM	Direção Regional de Estatística da Madeira
EPI	Equipamentos de Proteção Individual
FM	Fórum Machico
INE	Instituto Nacional de Estatística
IRAE	Indicador Regional de Atividade Económica
IRC	Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
LCPA	Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso
LEO	Lei de Enquadramento Orçamental
MPE	Madeira Parques Empresariais, S.A.
NCP	Norma de Contabilística Pública
OMS	Organização Mundial de Saúde
ORAM	Orçamento Região Autónoma da Madeira
PCV	Plano de Comercialização e Venda
PIB	Produto Interno Bruto
PIDDAR	Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração da Região Autónoma da Madeira
PONTA DO OESTE	Ponta do Oeste - Sociedade de Promoção e Desenvolvimento da Zona Oeste da Madeira, S.A.
POT	Programa de Ocupação Temporária de Desempregados
RAM	Região Autónoma da Madeira
REACT-EU	Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe
RGC	Relatório de Gestão e Contas
SDNM	Sociedade de desenvolvimento do Norte da Madeira, S.A.
SDPS	Sociedade de Desenvolvimento do Porto Santo, S.A.
SERAM	Setor Público Empresarial da Região Autónoma da Madeira
SIGO	Sistema de Informação de Gestão Orçamental
SINTAP	Sindicato dos Trabalhadores da Administração Pública
SMD	Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.
SNC-AP	Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas
SST	Segurança e Saúde no Trabalho

MENSAGEM CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025, no qual se enuncia os projetos, as iniciativas e as atividades a desenvolver.

O Plano de Atividades, enquadrado pela missão, visão e valores da SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. reflete a sua natureza enquanto, por um lado entidade pública reclassificada, e por outro, entidade estratégica e de interesse público para o desenvolvimento integrado sócio cultural das populações, envolvendo os concelhos de Câmara de Lobos, Funchal, Santa Cruz e Machico.

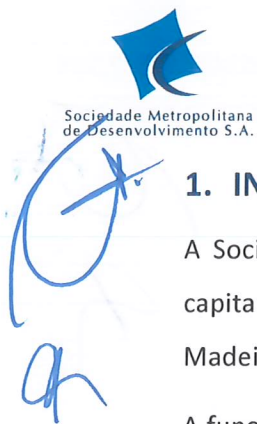
O Plano de Atividades e Orçamento, que aqui apresentamos, foi objeto de participação dos colaboradores e do Contabilista Certificado na sua elaboração. A manutenção de espírito de equipa entre todos os colaboradores, a postura colaborante e um grande comprometimento com as orientações estratégicas plasmadas neste documento, fazem parte do compromisso, de modo a garantir o cumprimento das atividades previstas.

No ano de 2025 a SMD continuará a pautar a sua ação pela prestação de serviço público, quer nas atividades desempenhadas sob gestão direta, quer no acompanhamento e disponibilização de equipamentos e infraestruturas, com mitigação de riscos de segurança para pessoas e bens, pugnando pela sustentabilidade ambiental e socioeconómica.

Sendo um importante instrumento de gestão, o Plano de Atividades é também uma ferramenta de planeamento flexível, e por isso, ajustável a medidas corretivas que se venham a revelar necessárias ao longo do ano e que sejam evidenciadas no âmbito do acompanhamento permanente da execução.

Por fim, o nosso agradecimento ao Acionista, ao Presidente e ao Secretário da Assembleia Geral, ao Fiscal Único, ao Contabilista Certificado e a todos os colaboradores pelo empenho nos desafios deste mandato.

O alcance dos objetivos estratégicos em sintonia com a visão da Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. serão concretizados com a confiança, trabalho e dedicação de todos com partilha de valores e responsabilidades.



1. INTRODUÇÃO

A Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. (SMD) é uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, cujo capital social é detido a 100% pela Região Autónoma da Madeira.

A função de acionista é exercida pelo Secretário Regional das Finanças, sem prejuízo da devida articulação com o Secretário Regional de Equipamentos e Infraestruturas, membro do Governo Regional responsável pelo respetivo setor de atividade¹.

Na génese da sua constituição, que ocorreu através do Decreto Legislativo Regional n.º 21/2001/M, de 4 de agosto e pelo Decreto Legislativo Regional n.º 2/2018/M, de 9 de janeiro², está a prossecução de fins de interesse público, com enfoque no desenvolvimento dos concelhos de Câmara de Lobos, Funchal, Santa Cruz e Machico.

Em 2014 a SMD foi reclassificada, passando a integrar o perímetro de enquadramento orçamental da administração direta regional, estando assim obrigada ao cumprimento de todas as normas e procedimentos no que se refere à execução orçamental, e, nomeadamente, da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso.

Paralelamente aos objetivos definidos, importa garantir a sustentabilidade económica e financeira da SMD, concorrendo para o equilíbrio das contas regionais através da redução da despesa e da exponenciação da receita.

Neste sentido, do lado da receita será dada prioridade ao estabelecimento de parcerias com os *stakeholders* da Sociedade, tendo como objetivo promover as infraestruturas e atividades exploradas pela Sociedade, bem como à abertura de procedimentos tendentes à exploração do ativo passível de rentabilização.

Do lado da despesa, priorizar-se-á os investimentos e as despesas inerentes à rentabilização, à adaptação e à manutenção das infraestruturas.

¹ Artigo 37.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021, de 30 de junho e Decreto Regulamentar Regional n.º 8 -A/2019/M, de 19 de novembro.

² Diploma que sujeita à cobrança coerciva alguns tipos de créditos da SMD.

Paralelamente, apostar-se-á na implementação de diversas medidas que permitam a racionalização de gastos, nomeadamente através da aposta na eficiência energética, na economia verde e na digitalização.

No que se refere aos investimentos, o plano inclui, essencialmente, as intervenções e reabilitações nos empreendimentos e nas infraestruturas da SMD.

No que toca aos resultados líquidos temos em consideração os seguintes fatores:

- Vocação da empresa para a prestação de serviço de interesse público e as orientações de gestão do acionista;
- Conversão dos empréstimos do acionista à SMD através de prestações acessórias.

O orçamento plasmado neste documento obedece ao estabelecido no Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas (SNC-AP) e dá cumprimento aos princípios orçamentais previstos na Lei de Enquadramento Orçamental, bem como ao preconizado na legislação e nos normativos e orientações atinentes à gestão do sector empresarial regional^{3, 4}.

A SMD é uma empresa que integra o Setor Empresarial da Região Autónoma da Madeira, pelo que no presente Plano de Atividades, Investimento e Orçamento foram tidas também em consideração todas as normas aplicáveis às empresas públicas regionais e a continuação de uma política de contenção orçamental, a qual teve presente os conceitos de prudência (os elementos apresentados incluem um grau de precaução ao fazer as estimativas exigidas em condições de incerteza) e materialidade (são evidenciados todos os elementos considerados relevantes e que possam afetar avaliações ou decisões).

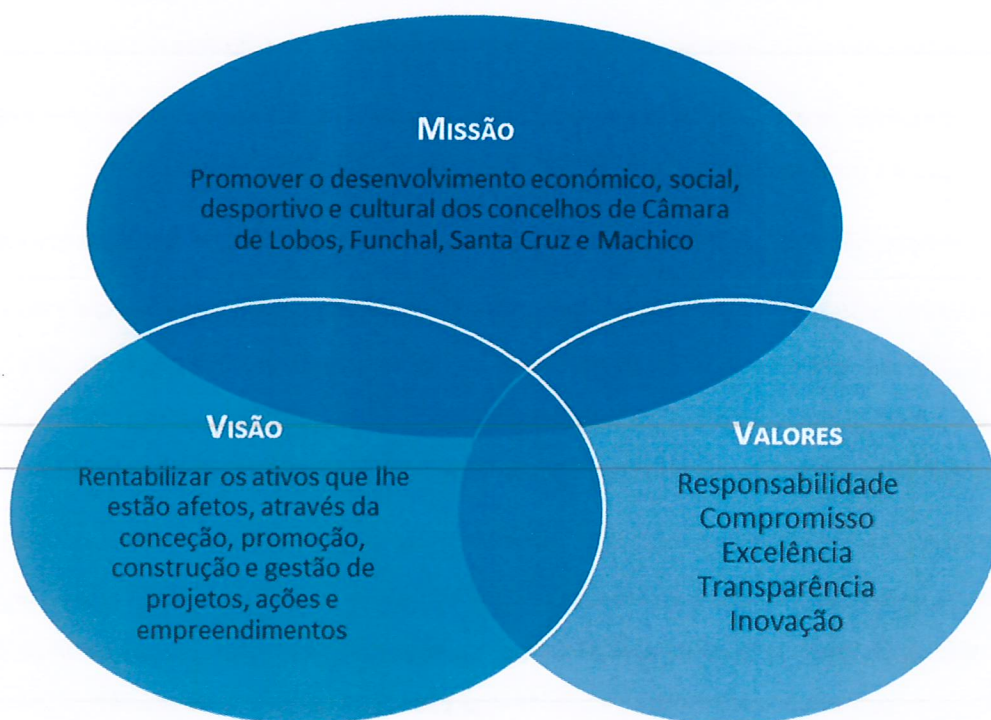
A SMD prosseguirá uma estratégia atenta à sua missão e valores, de acordo com o programa do XVI Governo Regional da Madeira e das orientações de gestão emanadas pelo seu único acionista, procurará rentabilizar as infraestruturas, adequando-as aos novos desafios e ao desenvolvimento sustentável nas vertentes ambiental, social e económica.

³ A Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento é uma entidade pública reclassificada, sendo as suas contas relevantes para efeitos de apuramento dos agregados das contas públicas.

⁴ Designadamente o Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021, de 30 de junho.

2. MISSÃO, VISÃO, VALORES

A missão, visão e valores da Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. atentas as suas competências e atribuições, são sucintamente:



Fonte: SMD

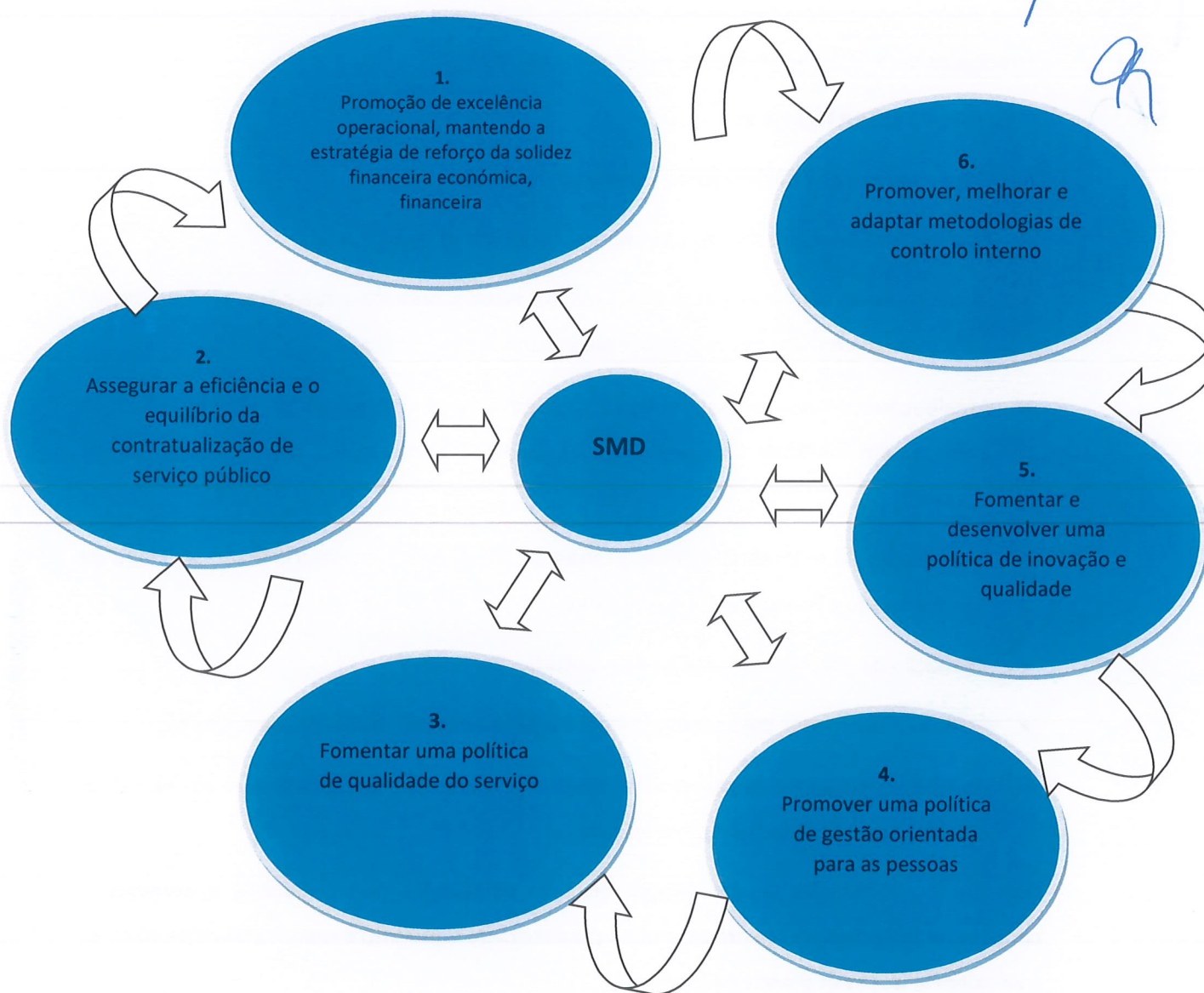
3. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS

A SMD, S.A., atenta a sua missão, em articulação com as políticas definidas pelo Acionista Governo Regional, procura a racionalização empresarial, a otimização dos níveis de eficiência, a qualidade do serviço prestado, e respeito por padrões de qualidade e segurança. É socialmente responsável e prossegue na sua atuação objetivos económicos, sociais e ambientais, o investimento na valorização profissional e pessoal, a promoção da igualdade, a proteção do ambiente e o respeito por princípios éticos.

A Resolução do Conselho do Governo Regional n.º 75/2022, de 18 de fevereiro, aprovou as orientações estratégicas de gestão destinadas à globalidade do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira.

As Orientações Estratégicas⁵ estão sintetizadas em seis grandes temas:

⁵ Fonte: Adaptação das orientações estratégicas constantes da Resolução n.º 75/2022.



Para estas Orientações Estratégicas são definidos objetivos, indicadores, metas e responsáveis, de forma a permitir a sua monitorização e acompanhamento, a qual é efetuada através de reuniões bimensais do Conselho da Administração com os coordenadores e responsáveis pelos empreendimentos, com recurso à metodologia Balanced Scorecard e a implementar.

Nestes termos, e para os efeitos do disposto no n.º 6 do artigo 37.º do RJSERAM, através da Circular n.º 1/SRF/UT/2024, foram transmitidas as orientações e objetivos para o próximo triénio (2025 a 2027), para que, com base neles, sejam apresentadas as propostas de planos de

atividades anuais e plurianuais e orçamentos para cada ano de atividade, reportado a cada triénio.

Desta forma, apresentamos a matriz contendo, para cada uma das respetivas orientações estratégicas para 2025, as principais ações a empreender:

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 1:

Objetivo 1 - Melhorar a performance económica Sociedade

- Continuação de regularização patrimonial, incluindo as benfeitorias;
 - Reabilitação de alguns empreendimentos, de modo a permitir a sua eficaz rentabilização, com impactos na receita e, conseqüente autonomia financeira;
 - Atualização do valor do património da sociedade e a atualização de um cadastro que permita, em qualquer momento, tomar decisões consonantes com a estratégia do acionista;
-
- Reabilitação de empreendimentos e infraestruturas, conforme discriminado no Plano de Investimentos e Fontes de Financiamento;
 - Alienação de parcela sobrança na Boaventura – Santa Cruz;
 - Atração de parceiros para a rentabilização e desenvolvimento das infraestruturas;
 - As infraestruturas e equipamentos criados e de apoio quer aos locais, quer aos visitantes deverão ser maximizadas e rentabilizadas.

Objetivo 2 – Definição de um quadro de ação estratégico que possibilite e aumente o contributo da Sociedade em ordem a alcançar a meta do equilíbrio e sustentabilidade do setor e de suporte aos seus planos operacionais

- Elaboração do Plano e relatório de sustentabilidade;
- Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de governo na área energética (a candidatar no MCA – FEDER Madeira 20-30);
- Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de governo no aproveitamento de águas residuais na rega de jardins;
- Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de governo - substituição de viatura na frota automóvel para redução da pegada ecológica e em fim de vida;

- Colaboração anual na elaboração do PIDDAR e no relatório do PIDDAR.

Objetivo 3 - Melhorar o nível da gestão organizacional encontrando pontos de ancoragem organizacional capazes de garantir a sua eficácia em termos operacionais, passando do “business as usual” para o “business as unusual”

- Elaborar o Regulamento Interno e implementação de manual de normas e procedimentos interno;
- Monitorização do plano para a igualdade do plano e relatório de riscos da Sociedade;
- Aposta num plano de digitalização, autonomização e gestão centralizada dos empreendimentos;
- Continuação do modelo de gestão partilhada de trabalhadores e serviços das 4 Sociedades de Desenvolvimento – Ponta do Oeste, SMD, SDPS e SMD.

Objetivo 4 - Assegurar ambientes de trabalho participativos e positivos capazes de melhorar os resultados do desempenho organizacional, e estimular e valorizar a inovação, a apropriação dos saberes organizacionais.

- Reuniões conjuntas entre o Conselho de Administração e os Coordenadores;
- Reuniões conjuntas entre o Conselho de Administração e os responsáveis pelos empreendimentos;
- Desenvolvimento de Teambuilding motivacionais com as equipas;
- Convívios de Natal com todos os colaboradores;
- Comemoração do aniversário dos empreendimentos com todos os colaboradores
- Reuniões de objetivos por equipa e por empreendimentos

Objetivo 5: Medir e avaliar os resultados da gestão (resultados obtidos versus resultados desejados), para eventuais correções de rota.

- Construção de templates para a mensuração do desempenho VS planeado / cumprimento dos objetivos;
- Implementação da contabilidade analítica;
- Envio mensal dos indicadores com gastos e rendimentos dos empreendimentos comparando-os com o planeado e justificação para os desvios.

Objetivo 6 - Recorrer, sempre que possível ao benchmarking, no sentido de encontrar benchmarks para os seus indicadores e processos de gestão, com o objetivo de serem obtidas comparações entre os seus indicadores e os de outras organizações, de modo a obter um referencial e um nível de performance, reconhecidos como padrão de excelência.

- Elaboração de benchmarking para o Forum Machico;
- Elaboração de benchmarking e ou avaliação imobiliária para os espaços das concessões e arrendamentos, à medida que vão caducando e para o lançamento de novos procedimentos;
- Disponibilização dos empreendimentos da SMD no portal do Simplifica, permitindo reservas online dos espaços, das salas de conferencias, das praças.

Objetivo 7 - Garantir que se atinja a eficácia, eficiência, objetivos, metas e resultados pretendidos, assegurando desta forma a criação de valor para todos os stakeholders das organizações, bem como a sustentabilidade destas.

- Elaboração e implementação do plano de marketing abrangente com destaque para a estratégia digital;
- Participação em feiras internacionais, a título individual e ou conjuntamente com a Associação de Promoção da RAM;
- Celebração de protocolos de utilização das infraestruturas com Associações e Entidades Públicas;
- Adaptação das infraestruturas à certificação e formação em sistemas de gestão da qualidade, permitindo à organização potenciar o desempenho geral e manter o foco na oferta de produtos e serviços de qualidade ao cliente;

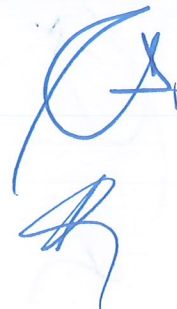
ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 2:

Objetivo 1 – A SMD na prestação de serviço público e de modo a ser ressarcida apresentará à Região propostas de contratualização da prestação de serviço, com metas quantitativas a gastos auditáveis e que reflitam um esforço de comparação permanente com as melhores práticas do mercado, aferidas através da contratação pública para a realização de gastos.

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 3:

Objetivo - Adotar metodologias de medição dos resultados através do grau de satisfação dos clientes/utentes.

- Inquérito de satisfação anual aos utentes e entidades que utilizam do Fórum Machico;
- Avaliação da satisfação dos concessionários da SMD e seus utilizadores;
- Análise e implementação das melhorias apontadas no inquérito;
- Implementação do livro dos elogios;
- Implementação do cliente mistério.



ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 4:

Objetivo 1 - Conceber e implementar políticas de gestão de pessoas orientadas para a valorização do indivíduo, para o fortalecimento da motivação e para o estímulo à formação, a fim de captar o conhecimento dos colaboradores e envolvê-los no processo de tomada de decisão, aumentando a sua produtividade, num quadro de equilíbrio e rigoroso controlo dos encargos que lhes estão associados, compatível com a dimensão e a situação económica e financeira da empresa.

- Ações de formação previstas elencadas no plano de formação plurianual 2023-2025, com destaque para no conjunto das 4 Sociedades, com destaque para;
 - Contratação pública – entre 15 a 20 participantes;
 - SIADAP – entre 40 a 50 participantes;
 - Informática – 40 a 50 participantes
 - Liderança e chefia – 15 participantes
 - Ações pontuais de formação gratuita (DRAPMA; SREI; ...) – até 10 participantes.
- Permitir a valorização dos trabalhadores através da autoformação – atribuição do estatuto de trabalhador-estudante;
- Otimização dos recursos humanos, através do desenvolvimento e definição de competências polivalentes, motivando e adaptando os trabalhadores às unidades e empreendimentos que melhor se enquadrem, com evidentes benefícios na eficiência e eficácia da organização e com reflexo positivo na orgânica da organização;
- Definição e implementação de normas e procedimentos internos tendo em vista o aumento da eficiência dos serviços, com benefícios operacionais e financeiros, libertando recursos para tarefas que se revelem adequadas à melhoria da performance financeira da sociedade e ao aperfeiçoamento das relações com os stakeholders;

- Prestação atempada de informação clara e sucinta que permita a tomada de decisões de forma mais célere e eficaz. Desta forma, pretende-se estabelecer minutas de relatórios a serem elaborados pelos responsáveis pelas unidades e empreendimentos, por forma a permitir um acompanhamento permanente da atividade da sociedade e a tomada de decisões em consonância com a estratégia definida pelo acionista;
- Otimização dos recursos humanos, designadamente a substituição das saídas, e consolidação de mobilidades, baseado no aproveitamento interno dos recursos, nos casos em que tal situação seja possível, recorrendo à contratação externa ou externalização de serviços, quando tal se revele necessário;
- Conciliação da vida pessoal do trabalhador com a vida profissional;
- Receção de desempregados colocados pelo IEM – Instituto de Emprego da Madeira, sempre que tal se manifeste do interesse das partes;
- Autodesenvolvimento para desenvolvimento de competências pessoais e profissionais.

Objetivo 2 - Conceber e implementar planos de igualdade entre homens e mulheres.

- Elaboração e implementação dos planos de igualdade;
- Desenvolvimento de iniciativas com parceiros sociais para a divulgação de iniciativas específicas sobre a igualdade de género.

Objetivo 3 - Criar mecanismos que permitam a conciliação da vida pessoal, familiar e profissional.

- Atribuição de horário de trabalho diferenciado sempre que legalmente possível;
- Deferimento das situações para acompanhamento de descendentes e ascendentes, licença parental.

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 5:

Objetivo - Promover e estimular as novas ideias, novos produtos, novas abordagens do mercado, em benefício do cumprimento da sua missão e da satisfação das necessidades coletivas e orientadas para a sustentabilidade económica, financeira, social e ambiental

- Lançamento de campanhas de angariação de novos nichos de mercado;
- Apoiar parcerias entidades cuja missão seja o desenvolvimento de causas sociais e ambientais;

- Implementação de programas e medidas de sustentabilidade ambiental, em linha com o programa de Governo, designadamente nas áreas:
 - Energéticas;
 - Aproveitamento das águas de rega.

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 6:

Objetivo - Adotar sistemas de informação e de controlo interno adequados à dimensão e complexidade da empresa que cubram todos os riscos relevantes assumidos, que assegurem a melhoria de tomada de decisões no sentido de atingir metas e objetivos da organização, apoiados em sistemas de informação e ferramentas de gestão (conhecer para melhor agir) e fortalecimento dos mecanismos de “accountability”, suscetíveis de permanente auditabilidade por parte das entidades competentes para o efeito, nomeadamente da Inspeção Regional de Finanças e o Tribunal de Contas.

- Digitalização / ganhos de eficiência na aquisição de bens e serviços.
- Negociação através de agrupamento de empresas dos contratos de uso comum (higiene e limpeza, digitalização, arquivo, comunicações, entre e outras aquisições de bens e serviços), com ganhos de escala, com o lançamento de procedimentos para a aquisição de bens e serviços comuns:
 - Contrato de Prestação de Serviços de Contabilidade para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor);
 - Contrato de Prestação de Serviços de Revisores Oficiais de Contas para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor);
 - Contrato de Prestação de Serviços de Gestão Documental e Arquivo para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor);
 - Contrato de Prestação de Serviços de Impressão, Cópias, Digitalização e Fax para as Sociedades de Desenvolvimento (em vigor);
 - Contrato de Aquisição de Material de Escritório para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento (em vigor);
 - Contrato de Aquisição de Materiais e Produtos de Limpeza para os Empreendimentos das Sociedades de Desenvolvimento (em vigor).

- Melhorar a eficiência da comunicação intra e extraempresa pelo que para a melhoria da governance e da interface com os diferentes parceiros, estão previstas as seguintes ações:
 - Promoção da utilização de recursos e da agilização dos fluxos de informação, associados à prestação de serviços para simplificar e harmonizar procedimentos entre todos os parceiros, contribuindo a implementação do sistema de gestão documental, digitalização da documentação através da plataforma eletrónica e redução do papel;
 - Contrato de Prestação de Serviços de Disponibilização de Plataforma eletrónica de gestão documental IDOK (em vigor);
- Envio das faturas por e mail, reduzindo significativamente os custos com despesas de correio, rapidez na entrega e redução de papel;
- Continuar a insistir na melhoria da performance do sistema informático SIAG, de modo que responda às necessidades e exigências legais, nomeadamente as resultantes do SNC-AP e S3CP, dos reportes da contabilidade orçamental/patrimonial, cálculo de juros de mora nas faturas geradas pelo SIAG;
- Parametrização do SIAG, através da DRPI, conjuntamente com os demais serviços do GR que utilizam o SIAG designadamente para:
 - Atualizações anuais obrigatórias por lei;
 - Cálculo automático de juros de mora;
 - Datas de vencimento das faturas;
- Melhoria da performance do sistema informático SIAG, de modo que responda às necessidades e exigências legais, nomeadamente:
 - Resultantes do SNC-AP e S3CP;
 - Reportes da contabilidade orçamental/patrimonial.

4. POLÍTICAS

4.1. PROCURA / OFERTA

A SMD tem empreendimentos sob administração e gestão direta, concessionados e de interesse público.

Estas infraestruturas e equipamentos foram construídos para apoio quer aos locais, quer aos visitantes deverão ser maximizadas e rentabilizadas.

Os diversos instrumentos, estratégias e programas serão desenvolvidos pela SMD na concretização da estratégia de negócio, e de encontro com o interesse público subjacentes à Sociedade, na conjugação de esforços com os parceiros públicos e privados, institucionais e locais, em especial no que respeita à:

- Contribuição da empresa para o desenvolvimento sócio económico e ambiental, em especial da área metropolitana no eixo Câmara de Lobos / Machico;
- Posicionamento como entidade impulsionadora no incremento económico e melhoria da qualidade de vida das populações locais;
- Envolvimento e criação de sinergias com os parceiros das comunidades locais e com o setor turístico, privilegiando o contacto com entidades sócio culturais, fomentando a diversificação dos visitantes no Fórum Machico e no empreendimento da Praia da Alagoa, de um modo muito particular;
- Criação de novas parcerias que potenciem sinergias com entidades culturais, turísticas, associações, empresas privadas, entre outros, para melhorar a difusão de conteúdos e dinamização da oferta cultural da RAM;

As infraestruturas criadas e de apoio quer aos locais, quer aos visitantes deverão ser maximizadas e rentabilizadas, nomeadamente, apostar-se-á numa comunicação com o exterior mais versátil e, particularmente, mais ágil, num cenário mais integrado e mais uniformizado, pensado para o cliente, com o objetivo de garantir a captação de novos negócios.

CONCELHO DE CÂMARA DE LOBOS

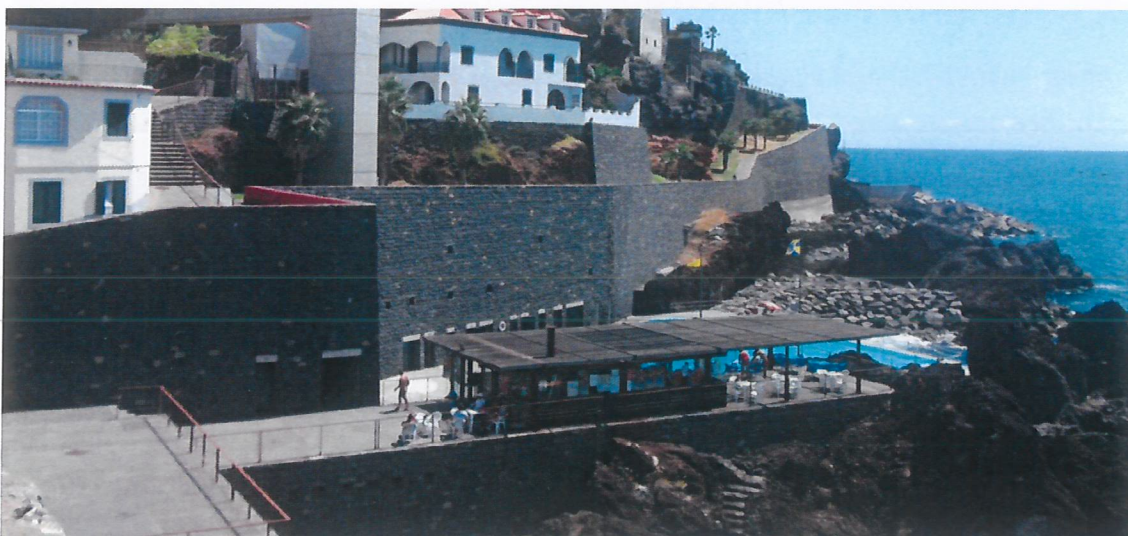
LARGO DA REPÚBLICA



Trata-se da mais importante praça pública da cidade de Câmara de Lobos. Foi alvo de uma intervenção que permitiu recuperar o património ali existente, melhorando as condições de funcionamento e oferecendo novos espaços de restauração e de serviços, bem como um parque de estacionamento com capacidade para 173 lugares, que serve o centro da cidade. Este espaço na parte comercial está concessionado.

A praça é um local icónico, de fruição pública e gratuita.

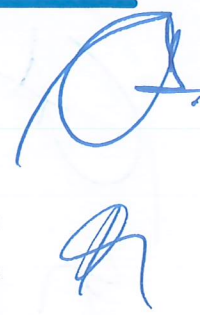
PISCINAS DAS SALINAS



Localizadas próximo da baía de Câmara de Lobos, o complexo balnear das Salinas é constituído por um conjunto de piscinas, uma para adultos e outra para crianças. Dispõe ainda de vestiários, espreguiçadeiras, chapéus de sol e um bar de apoio. O empreendimento de excelência está situado numa localização perfeita, oferece as melhores condições de segurança e conforto a todos os visitantes.

RESTAURANTE, JARDIM E ESTACIONAMENTO DE SÃO FRANCISCO

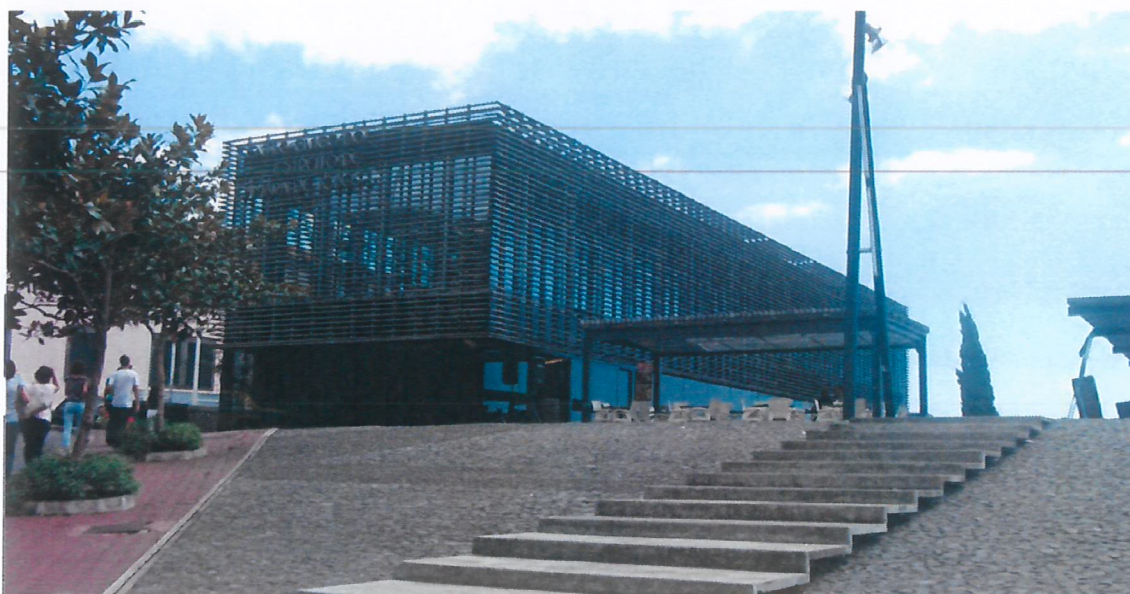




Composto por três núcleos de referência que vieram dinamizar o centro da cidade, com um restaurante e jardins públicos que recriam elementos característicos da arquitetura popular e cultural madeirense. No local também existe um parque de estacionamento subterrâneo que acrescenta mais lugares ao centro de Câmara de Lobos.

O empreendimento está concessionado, mas com jardins públicos.

CENTRO CÍVICO DO ESTREITO



O Centro Cívico do Estreito de Câmara de Lobos, inaugurado a 12 de outubro de 2004, foi criado com o objetivo de responder às necessidades socioculturais da freguesia e também como uma forma de potenciar o crescimento de diversas atividades, incluindo as temáticas culturais.

É composto por um auditório polivalente, com capacidade de 170 lugares, onde é possível assistir a concertos, peças de teatro, conferências e ainda salas de exposições. Dispõe também de um parque de estacionamento.

Parte do empreendimento está concessionado, mas parte está a ser utilizado pelo Município de Câmara de Lobos, com especial relevância para a sala de espetáculos, espaços de apoio e biblioteca.

CONCELHO DO FUNCHAL

PRAÇA CR7



Anteriormente denominada Praça do Mar, a Praça CR7 alberga diversos espaços comerciais e de restauração, um hotel de 4 estrelas - Pestana CR7-, a estátua de Cristiano Ronaldo projetada pelo escultor madeirense Ricardo Vellozo, o museu onde estão patentes os vários troféus do internacional madeirense e um amplo parque de estacionamento que serve a cidade.

É um palco privilegiado para diversas atividades de âmbito cultural ou desportivo.

Parte do espaço está concessionado, com uma praça para disfrute da população.

Prevemos em 2025:

- Implementar uma nova dinâmica no espaço, através de um conjunto de parcerias com entidades que desenvolvam eventos diversificados (cinema, concurso de novos talentos e exposições temáticas de fotografia, escultura e design, concertos entre outros), criando no local novas fonte de receita e afirmando a Praça CR7 como “palco ao ar livre”;
- Rentabilizar a Praça com dinamização de espaços promocionais considerando que a praça está localizada numa zona privilegiada da Cidade do Funchal;
- Privilegiar a Arte Urbana na praça, de forma a tornar o espaço de referência na arte contemporânea.

PROMENADE PRAIA FORMOSA



A promenade que liga a Praia Formosa aos Socorridos, com mais de 2 quilómetros de passeio pedonal é uma infraestrutura muito procurada pelos madeirenses e pelos que visitam a região para a prática de exercício físico e de caminhadas ao longo do litoral.

O percurso que liga os concelhos do Funchal e de Câmara de Lobos tem sido alvo de algumas intervenções pontuais com impacto na melhoria das condições de acessibilidade e de segurança para os seus utilizadores.

Dispõe de um espaço de restauração concessionado, mas a maior parte da área é de desfrute público e sem qualquer contrapartida financeira.

Prevemos em 2025:

- Incentivar, através de parcerias, a utilização do passeio marítimo como espaço de lazer e bem-estar;
- Implementar um contador virtual a fim de avaliar a utilização da infra estrutura;
- Parcerias promocionais para rentabilizar o espaço que é estratégico em termos de procura.

CONCELHO DE SANTA CRUZ

AQUAPARQUE



A infraestrutura, situada na Ribeira da Boaventura em Santa Cruz, teve a sua abertura em 2004 aumentando assim a oferta de lazer do concelho.

O aquaparque tem capacidade para mais de mil pessoas e inclui várias zonas lúdicas e diversas atrações para os visitantes de todas as idades, que podem escolher entre uma área mais radical com water slides, pistas rápidas, rio rápido, black hole e outra zona de lazer, mais descontraída, em que poderá encontrar piscina, zona de solário, rio lento, restaurante e bar, esplanada, espaço para eventos e ainda uma sala para festas de aniversário.

Este espaço encontra-se concessionado.

RIBEIRA DA BOAVENTURA



O edifício da Ribeira da Boaventura está situado numa localização privilegiada e contém várias áreas de escritório, zonas com propósitos comerciais, espaços polivalentes e um parque de estacionamento coberto com a área de 7.295m², dividido em 3 pisos.

Desde 2022 que através de um protocolo estabelecido com a Datamentors, o empreendimento aposta na criação e dinamização de um centro de competências nas áreas da inteligência artificial e gestão de dados, aumentando a atratividade da região num domínio que tem merecido cada vez mais atenção, cumprindo um desígnio do Governo Regional no apoio à Inteligência Artificial.

Existem ainda espaços concessionados ao Município de Santa Cruz / late Clube de Santa Cruz, e sobre o qual corre os seus trâmites no Tribunal Administrativo processo judicial há alguns anos

CENTRO DO CANIÇO



A infraestrutura localizada no centro do Caniço é constituída por várias áreas que aumentaram a oferta de serviços aos residentes e visitantes.

O espaço tem uma área destinada à exploração de restauração, incluindo esplanada e zonas circundantes bem como uma praça com zonas de lazer, áreas ajardinadas, parque infantil e um parque de estacionamento.

A área comercial encontra-se concessionada.

PRAIA DOS REIS MAGOS



A intervenção na pequena praia situada no Caniço pretendeu transformar o espaço e assegurar as melhores condições aos visitantes, com a continuação do passeio pedonal e a renovação do edifício destinado à restauração e das instalações de apoio às atividades balneares.

As áreas com vocação comercial estão concessionadas.

CONCELHO DE MACHICO

FÓRUM MACHICO

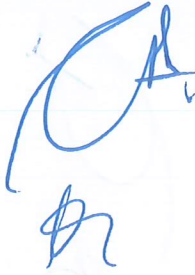


O Fórum Machico é o espaço ideal para a realização de diferentes tipos de eventos culturais. É constituído por um edifício central com um auditório e duas salas de cinema devidamente preparados para espetáculos e equipados com os melhores sistemas de projeção de vídeo, luz e áudio.

Dispõe de uma biblioteca sob responsabilidade do Município de Machico, uma sala polivalente, uma zona de espaços comerciais, um parque de estacionamento com capacidade para 107 lugares, concessionado, e uma ampla praça.

Pre vemos em 2025:

- Promover comercialmente o Fórum Machico como sala de espetáculos privilegiada no âmbito do cinema, áudio visual e demais atividades performativas;
- Criar programação dedicada à Ciência com Universidades e Estabelecimentos de Ensino Superior e ao público infantojuvenil
- Implementar parcerias com Associações sócio recreativas e culturais, incentivando programas de ocupação da população adulta, designadamente o segmento sénior;
- Captar o nicho de mercado vocacionado para congressos e seminários;
- Formalização de Protocolos de parcerias regionais, nacionais e internacionais;
- Fomentar a notoriedade do empreendimento, que continuará a ter um papel ativo na promoção das artes e da cultura, posicionando-se cada vez mais como um espaço de excelência e palco de inúmeras atividades e entidades;
- Reforçar a estratégia de comunicação e Marketing do Fórum Machico, de modo a melhorar a visibilidade do empreendimento, nomeadamente através do desenvolvimento de um website informativo e promocional;
- Apostar nos serviços de Publicidade, como seja um placar em led luminoso, a publicitar a agenda, bem como outros anúncios publicitários;
- Atualizar a sinalética no interior e exterior do empreendimento;
- Criar serviços de aluguer, como seja, mobiliário, fita para linóleo, serviço de apoio na logística aos eventos, entre outros;
- Formalizar um Protocolo com a DRAC – Direção Regional dos Assuntos Culturais, com o objetivo de angariar mais espetáculos;
- Continuar a reforçar a presença nas redes sociais – gerar maior envolvimento e alcance com a página e potenciar a transmissão de informação numa multiplicidade de canais de forma a chegar a um público mais vasto e heterogéneo, com recurso a meios tradicionais e meios digitais;



- Desenvolver novas campanhas de Marketing – reforçar a visibilidade, a credibilidade e a presença da “marca” Fórum Machico junto ao público, nomeadamente feiras internacionais como a IBTM para o internacionalizar;
- Aumentar dinamismo e quantidade de oferta cultural, com eventual recurso a produtores de eventos:
- Criar uma visita virtual ao espaço, acessível a todos, em qualquer parte do mundo;
- Executar um Plano de Atividades Fórum Machico, com a realização de formações técnicas, visitas de estudo, workshops e formações temáticas;
- Assegurar a rentabilização do espaço e fazer a ligação com os agentes culturais da região para tornar o Fórum num espaço privilegiado para a realização de diversas temáticas culturais;
- Realizar Parcerias com diversas entidades, nomeadamente promover sessões de esclarecimento e divulgação nas diferentes áreas: saúde, psicologia, seguros, bancos, nutrição, centros de saúde, farmácia;
- Parcerias com Fnac, Biblioteca Municipal de Machico para lançamentos e sessões de esclarecimentos;
- Formalizar Protocolos de parceria para descentralização de espetáculos;
- Continuar a melhorar a qualidade e quantidade de eventos realizados nas várias salas do Fórum;
- Desenvolver novas campanhas de dinamização, nomeadamente, campanha de redução sobre o tarifário nos dias de menor ocupação;
- Criar serviço bilheteira online para eventos;
- Realizar inquérito de qualidade e satisfação.

QUADRO 1 – FÓRUM MACHICO

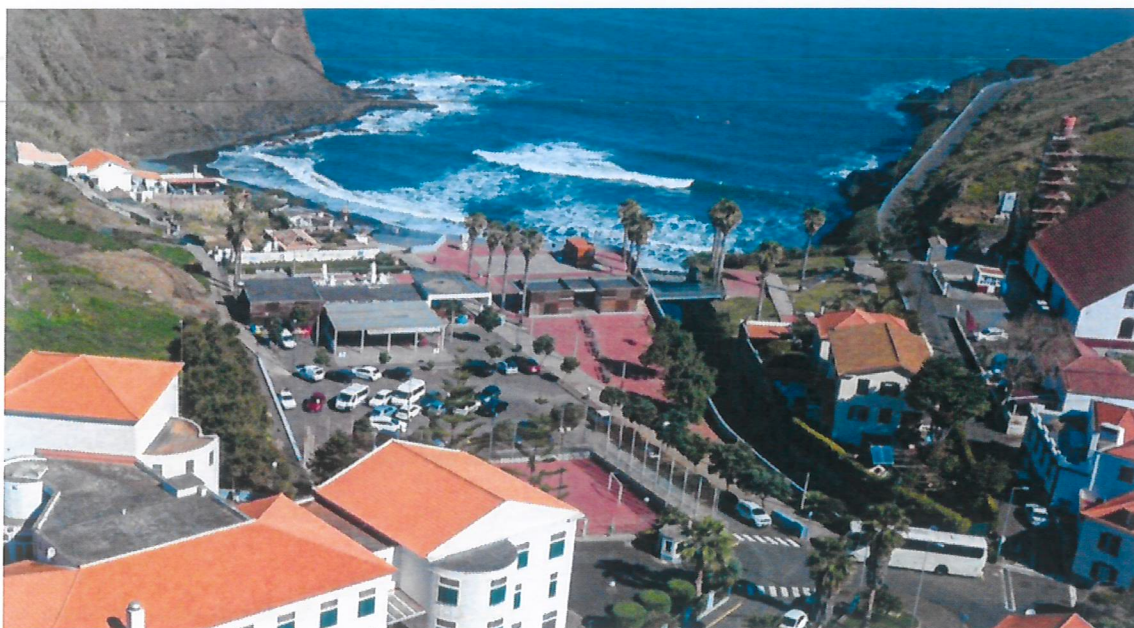
Ano	N.º eventos	Crescimento
2021	227	
2022	243	7%
2023	402	65%
2024	594	48%
2025	624	10%

Ano	N.º eventos	Crescimento
2026	686	10%

Em resumo:

- Acréscimo do número de utilizadores no Fórum Machico:
 - 5 % em 2025: Manter e melhorar a disponibilidade e o reajustamento imediato da agenda, manter e aumentar a fidelização dos clientes, dinamizar novas campanhas, com a criação de novos serviços e novos clientes;
 - 10% em 2026: Manter, melhorar e reajustar os parâmetros dos anos anteriores, com 2 eventos nacionais ou internacionais em parceria ou isolados.

PRAIA DA ALAGOA



A Praia da Alagoa, localizada na freguesia do Porto da Cruz, tem excelentes acessos ao mar e condições ideais para os seus utilizadores com todas as estruturas de apoio, nomeadamente balneários, duchas, bar, restaurante e um agradável solário.

O espaço também tem à disposição dos visitantes sessões de formação de conhecimentos e técnicas na atividade de surf, bodyboard, stand-up paddle e outras similares.

Tem os espaços comerciais concessionados e a praça e acesso ao mar são públicos, sem qualquer contrapartida financeira.

Prevemos em 2025:

- Disponibilizar equipamentos coletivos, designadamente zona infantil, parque de estacionamento e ATM;
- Fomentar a organização de eventos náutico desportivos incluídos nos calendários nacionais;
- Desenvolver parecerias meeting point/partida para vários desportos de natureza (ultra trail, caminhadas, etc.).

4.1.1. CONCESSÕES

Prevemos em 2025, para além das concessões existentes,

- Renegociar a cedência do Centro Cívico do Estreito de Câmara de Lobos com o Município;
 - Renegociar a cedência do Parque Desportivo de Água de Pena;
 - Concessão dos espaços disponíveis;
 - Monitorizar os contratos de concessão;
-
- Dinamizar estratégias parcerias e sessões de esclarecimento, formativas e informativas.

4.2. PREÇOS / TARIFÁRIOS

Prevemos a atualização dos tarifários nos seguintes termos;

- Contratos de concessão e arrendamento, nos termos previstos nos mesmos, que em média deverão rondar entre os 5 e os 7%;
- Atualizar tarifários dos espaços de utilização para eventos em 10%.

4.3. RECURSOS HUMANOS

- Definição e implementação de normas e procedimentos internos tendo em vista o aumento da eficiência dos serviços, com benefícios operacionais e financeiros, libertando recursos para tarefas que se revelem adequadas à melhoria da performance financeira da sociedade e ao aperfeiçoamento das relações com os stakeholders;
- Continuação da implementação da prestação de serviços de arquivo e elaboração de regulamento arquivístico;
- Prestação atempada de informação clara e sucinta permitindo a tomada de decisões de forma mais célere e eficaz com templates dos documentos mais utilizados na gestão diária e respetivos circuitos de envio e receção;
- Realização de reuniões com a responsável pela Gestão do Fórum Machico;

- Dar continuidade ao disposto no acordo coletivo de trabalho implementado para os trabalhadores das Sociedades de Desenvolvimento, com vínculo jurídico laboral de contrato Individual de trabalho;
- Continuidade de um plano de Recursos Humanos para a substituição das saídas, designadamente a consolidação de mobilidades, baseado no aproveitamento interno dos recursos, nos casos em que tal situação seja possível, recorrendo à contratação externa ou externalização de serviços, quando tal se revele necessário;
- Monitorização dos acordos de cedências de interesse público;
- Elaboração e Implementação do plano plurianual de formação 2024-2026;
- Monitorização da prestação de serviços de higiene, segurança e saúde no trabalho para os trabalhadores da empresa;
- Simplificação de procedimentos e reorganização do trabalho:
 - Análise das funções dos vários serviços de modo a evitar redundância até final de 2025;
- Motivação e alinhamento das pessoas com os objetivos estratégicos definidos:
 - Ações para o desenvolvimento de competências adequadas;
 - Elaboração de manual de procedimentos e de controlo interno até final de 2025;
 - Implementação de manual de procedimentos em 2025/2026.
- Planos de contratação de competências necessárias, em regime de *outsourcing*:
 - Em função dos projetos de valor relevante e ou complexidade técnica demasiado especializada, aquisição de serviços de:
 - Equipa de Projetistas;
 - Equipa de Fiscalização e coordenação de segurança;
 - Assessoria jurídica e técnicas especializadas.
- Planos de reforço de pessoal:
 - Em 2025, está previsto a contratação de 1 assistente técnico para exercer funções na sede da SMD;
- Planos de substituição de pessoal, designadamente pela via das aposentações:

- o Em 2025 não se prevê substituições por via de aposentações.
- Ações de formação previstas, melhor elencadas no plano de formação plurianual 2024-2026.

QUADRO 2 - EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS

Pessoal	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Nº Total de Trabalhadores	15	18	16	15	15	0,0	0,0%
N.º de membros dos órgãos sociais	5	4	4	4	4	0,0	0,0%
N.º de membros dos cargos de direção	0	0	0	0	0	0,0	0,0%
N.º dos restantes trabalhadores	10	14	14	11	11	0,0	0,0%

No quadro supramencionado estão contabilizados todos os trabalhadores SMD, S.A., independentemente do vínculo laboral e local onde desempenham funções. Note-se que existe trabalhadores cedidos ao abrigo de acordos de cedência, na modalidade de interesse público, bem como de cedência ocasional.

No quadro acima, é possível verificar que não há alteração do número total de trabalhadores da SMD, entre 2024 e 2025, pois apesar de estar previsto o recrutamento de 1 assistente técnico, está prevista a consolidação de cedência definitiva de 2 técnicos superiores, para o local onde atualmente desempenham funções.

QUADRO 3 - EVOLUÇÃO DOS GASTOS TOTAIS DE RECURSOS HUMANOS

Gastos totais com pessoal	2022	2023	2023	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Valor	%
Gastos totais com pessoal	217 580,93 €	231 714,00 €	274 184, 39€	339 437,00 €	356 408,85 €	68 147,25 €	15,2%
Gastos com órgãos sociais	49 717,39 €	55 352,00 €	38 697, 06 €	43 210,00 €	45 370,50 €	2 160, 50 €	4,7 %
Gastos com cargos de direção	- €	- €	- €	- €	- €	- €	



Gastos totais com pessoal	2022	2023	2023	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Valor	%
	217 580,93 €	231 714,00 €	274 184,39€	339 437,00 €	356 408,85 €	68 147,25 €	15,2%
Remuneração do pessoal	95 886,58 €	131 573,00 €	184 561,64 €	230 380,00 €	241 899,00 €	11 519,00 €	4,7 %
Benefícios pós-emprego	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Ajudas de custo	- €	- €	- €	2 500,00 €	2 625,00 €	125,00 €	4,7 %
Rescisões / Indemnizações	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Restantes encargos	71 976,96 €	44 789,00 €	50 925,79€	63 347,00 €	66 514,35 €	3 167,35 €	4,7 %

- Custos com o pessoal, constantes no Quadro 2 - ótica da contabilidade orçamental;
- Gastos com pessoal, nomeadamente os valores na Demonstração de Resultados por natureza - ótica da contabilidade patrimonial.

O aumento dos gastos previsto para os anos de 2025, deriva das atualizações salariais, que nos termos do n.º 1 da cláusula 94.ª do Acordo Coletivo de Trabalho (ACT), publicado no JORAM n.º 12, III Série, de 12 de junho de 2023, determina a aplicação nos mesmos moldes do que for determinado para os trabalhadores com contrato de trabalho em funções públicas.

Nas atualizações dos vencimentos que foram previstas para o triénio 2024-2026, foi tida em conta a conjuntura atual em que se prevê um incremento significativo nos salários e que já em 2024, foi tida em conta a conjuntura atual em que se prevê um incremento significativo nos vencimentos, conforme resulta do Acordo Plurianual de Valorização dos Trabalhadores da Administração Pública, em linha com a estratégia plurianual de valorização de carreiras e das remunerações, com reflexo direto nas atualizações salariais ocorridas e aumentos do subsídio de alimentação.

QUADRO 4 - EVOLUÇÃO DOS GASTOS COM PESSOAL

Informação adicional	2022	2023	2023	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Estimativa	PAO	Previsão	Previsão	Valor	%
(i) Gastos com as contratações autorizadas ou previstas em 2023	-	23 351,08 €	-	-	-	-	-
(ii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes	-	-	-	-	19 298,00 €	19 298,00 €	100%
(iii) Cumprimento de disposições legais	-	-	-	-	-	-	-
(iv) Orientações expressas do acionista RAM	-	-	-	-	-	-	-

Informação adicional	2022	2023	2023	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Estimativa	PAO	Previsão	Previsão	Valor	%
(v) Valorizações remuneratórias obrigatórias	-	-	-	-	-	-	-
(vi) Outras valorizações remuneratórias	-	4 846,85 €	-	-	-	-	-
(vii) Rescisões por mútuo acordo	-	-	-	-	-	-	-

Os gastos com contratações previstas em 2025, refere-se ao recrutamento de 1 assistente técnico.

No que concerne ao cumprimento de disposições legais e orientações expressas do acionista RAM, a SMD, procede em conformidade com o disposto no artigo 69.º, secção IV, capítulo XI, do Decreto Legislativo Regional n.º 2/2025/M, referente ao orçamento da Região Autónoma da Madeira para o ano de 2025.

QUADRO 5 - EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS ENTRE 2022 E 2024

Grupo Profissional	Situação a 31/12/2022	Situação a 31/12/2023	Situação a 31/12/2024
Órgãos Sociais (OS)	5	4	4
Cargos de direção (s/OS)	0	0	1
Técnico Superior	7	8	6
Assistente Técnico	2	3	3
Assistente Operacional	0	0	0
Técnico Informática	1	1	1
Total	15	18	15

QUADRO 6 - EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS EM 2025

Grupo Profissional	Situação a 01.01.2025			Movimentos de Pessoal - 2025						
	Idade média	nº de trabalhadores com 60 ou mais anos	nº de trabalhadores em idade de reforma	Saídas esperadas (reformas/outros)	Trabalhadores ausentes por mobilidade e/cedência/licença	Autorizações de recrutamento concedidas em 2024	Substituição de saídas previstas ocorrer em 2025 (obriga a entrada para base de carreira)	Entradas ao abrigo do ... (normativo legal, despacho, etc.)	Autorizações de recrutamento solicitadas	Situação a 31/12/2025
Órgãos Sociais (OS)	58	2	0	0	0	0	0	0	0	4
Cargos de direção (s/OS)	45	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Técnico Superior	45	0	0	0	2	0	0	0	0	6
Assistente Técnico	50	0	1	0	0	0	0	0	0	3
Assistente Operacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Técnico Informática	48	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Total	41	4	1	1	2	0	0	0	1	15

4.4. CONTROLO E ADEQUAÇÃO DE GASTOS

Os gastos propostos visam responder às atividades da Sociedade, de modo a cumprir com as funções.

Destaque para os gastos com eletricidade e água, pelo que está prevista a candidatura comunitária ao projeto de eficiência energética.

4.5. ENDIVIDAMENTO

Não se prevê recurso a endividamento.

4.6. INVESTIMENTO

Os investimentos para 2025 constam do Plano de Investimentos, os quais incluem essencialmente intervenções de requalificação no património de modo a permitir a conservação e rentabilização.

5. ORÇAMENTO

5.1. PRESSUPOSTOS

O presente Instrumento de Gestão Previsional foi elaborado num contexto em que o Orçamento da Região Autónoma da Madeira para 2025 apenas foi aprovado em sessão plenária da Assembleia Legislativa em 20 de junho de 2025, nos termos do Decreto Legislativo Regional n.º 2/2025/M, de 2 de julho. Assim, não obstante já existirem dados de execução real disponíveis à data de elaboração deste documento, para o ano de 2024 foram considerados os elementos constantes do respetivo Plano de Atividades e do Orçamento Corrigido, conforme previsto nas instruções aplicáveis à elaboração dos instrumentos de gestão.

Os pressupostos para a elaboração do orçamento assentaram na previsão de execução do orçamento de 2024 (orçamento base zero), assente nas seguintes premissas:

- Despesa:
 - Pessoal: Crescimento de 5 % em relação a 2024.
 - FSE: Crescimento de 3% em relação a 2024;
- Receita:
 - Crescimento médio de 10 % em relação a 2024;
 - Alienação parcela sobrança na Boaventura, Santa Cruz – 82.000,00 €.

5.2. ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

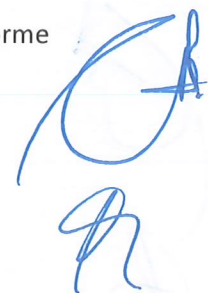
5.2.1. ORÇAMENTO DE RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO

Tendo por base todos os montantes resultantes das rendas, das licenças e das prestações de serviços diversas, estimam-se rendimentos operacionais para o ano de 2025 no montante global de 1 900 841 €.

5.2.2. ORÇAMENTO DE GASTOS OPERACIONAIS

Para o ano de 2025 foram orçamentados gastos operacionais no montante de 4M€, conforme discriminado no quadro seguinte.

Comparativamente ao ano anterior verifica-se um decréscimo global, de 6%.



QUADRO 7 – GASTOS OPERACIONAIS DO EXERCÍCIO

DESCRIÇÃO	2024	2025	VAR (%)
Fornecimentos e serviços externos ⁷	131 007	393 200	200%
Gastos com pessoal ⁸	377 408	445 555	18%
Amortizações do exercício ⁹	3 791 603	3 217 966	-15%
Outros gastos operacionais	16 896	10 000	-41%
GASTOS OPERACIONAIS TOTAIS	4 316 914	4 066 721	-6%

Fonte: SMD

QUADRO 8 – FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Detalhe de Fornecimentos e Serviços externos	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Outros trabalhos especializados	61 021,15	30 797,88	35 153,45	13 349,19	40 065,67	26 716,49	200,1%
Conservação e reparação	77 793,27	39 262,91	44 815,64	17 018,31	51 078,02	34 059,71	200,1%
Eletricidade	87 026,63	43 923,07	50 134,85	19 038,23	57 140,52	38 102,29	200,1%
Água	75 953,74	38 334,49	43 755,91	16 615,89	49 870,21	33 254,32	200,1%
Deslocações, estadas e transportes	10 383,85	5 240,82	5 981,99	2 271,60	6 817,90	4 546,29	200,1%
Comunicação	8 578,12	4 329,45	4 941,74	1 876,58	5 632,28	3 755,70	200,1%
Seguros	11 857,18	5 984,42	6 830,76	2 593,92	7 785,27	5 191,35	200,1%
Outros serviços	190 433,19	96 113,22	109 705,95	41 659,79	125 035,89	83 376,10	200,1%
Outros FSE	75 807,59	38 260,72	43 671,71	16 583,92	49 774,25	33 190,33	200,1%
Total	598 854,72	302 246,97	344 992,00	131 007,41	393 200,00	262 192,59	200,1%

Os gastos referentes aos fornecimentos e serviços externos (FSE) foram calculados com base nos custos verificados em 2024 e englobam as várias despesas para a manutenção dos empreendimentos, água eletricidade, combustíveis, etc.

Na rubrica “Fornecimentos e serviços externos” estão previstos trabalhos especializados para fazer face a honorários e custas judiciais, decorrentes de processos que estão a decorrer em Tribunal, com destaque para o processo referente à empreitada de construção do porto do Funchal, indemnização por rescisão do contrato para a construção da frente mar de Câmara de Lobos e processos em contencioso para a receção de valores em dívida de clientes.

O previsto para o exercício de 2025 foi estimado com base no conhecimento da atual atividade da empresa e respetivos gastos, nas ações a desenvolver e tendo em conta a política de contenção de custos, que tem vindo a ser seguida.

5.2.3. AMORTIZAÇÕES

Quanto às amortizações do exercício, estas são calculadas através do método da linha reta.

Desta forma, o período de amortização considerado é, genericamente de:

- 50 anos – edifícios e outras construções;
- 7 anos – Equipamentos;
- 4 anos – viaturas.

5.2.4. OUTROS GASTOS OPERACIONAIS

A rubrica “Outros gastos operacionais” previstos para 2025, no montante de 10 000€ integram as despesas associados a impostos, designadamente imposto de selo, juros de mora, taxas de aval associadas ao serviço da dívida, pagamento do IVA, IMI, IRC, PEC, Emolumentos, taxas de resíduos sólidos, entre outros.

6. PLANO DE INVESTIMENTOS

6.1. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

A SMD necessita de efetuar intervenções de reabilitação, manutenção e reposição de equipamentos nas suas infraestruturas.

Urge a necessidade de desenvolver estudos e projetos para a reabilitação, renaturalização e finalidades a dar às infraestruturas e equipamentos, em prol do interesse comum e do

desenvolvimento sócio económico das localidades, e que servem, simultaneamente, para habilitar o acionista para a tomada de decisão.

Estão em curso os seguintes estudos e os projetos conducentes nos concelhos de Câmara de Lobos, Funchal, Santa Cruz e Machico.

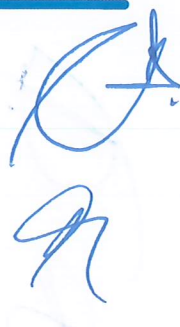
O investimento para 2025 ascende a 9 260 767,00 € e dos principais projetos destacam-se os seguintes:

- **REABILITAÇÃO PRAIA DOS REIS MAGOS.**
 - Empreitada de reabilitação e melhoria nos acessos, isolamentos e impermeabilização nas infraestruturas e empreendimento da praia dos reis magos;
 - Prevê-se a elaboração do projeto de execução da empreitada em 2025.

- **REABILITAÇÃO DO CENTRO DO CANIÇO.**
 - Reabilitação da infraestrutura e Sustentabilidade ambiental, eficiência energética e mobilidade urbana no Centro do Caniço;
 - Prevê-se a elaboração do projeto de execução da empreitada em 2025.

- **REABILITAÇÃO DO LARGO DE SÃO FRANCISCO - RESTAURANTE / BAR DE APOIO /ESTACIONAMENTO;**
 - Reabilitação das infraestruturas e equipamentos no largo de São Francisco, nomeadamente no parque de estacionamento (sistema de controlo de acessos, verificação e operacionalização dos sistemas de AVAC, desenfumagem, deteção e extinção de incêndio) e reabilitação do edifício (substituição de envidraçados, reparação de pavimento, instalações sanitárias, verificação e operacionalização dos sistemas de AVAC, deteção e extinção de incêndio, instalações elétricas e restantes sistemas).
 - Prevê-se a elaboração do projeto de execução da empreitada em 2025.

- **EDIFÍCIO DO PORTO DO FUNCHAL/PRAÇA CR7.**
 - Reabilitação e adaptação da infraestrutura. Implementação de Medidas de Autoproteção. Substituição e adaptação da iluminação e sustentabilidade energética.;
 - Prevê-se a elaboração do projeto de execução da empreitada em 2025.



- **REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SMD, SA.**
 - Empreitadas de reabilitação e renovação dos vários empreendimentos da SMD, S.A., sem projeto específico.

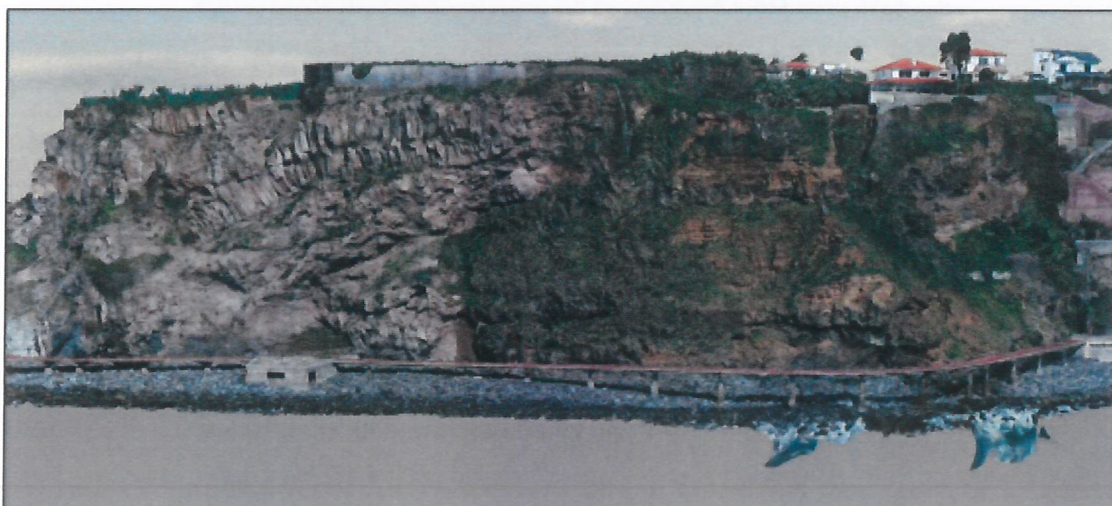
- **REABILITAÇÃO DO PASSEIO MARÍTIMO DA PRAIA FORMOSA - SOCORRIDOS.**
 - REABILITAÇÃO IMEDIATA ESTRUTURA PASSADIÇO – SEGURANÇA DE BENS E PESSOAS;
 - ❖ Contempla a intervenção e reforço das zonas do passadiço consideradas críticas e alarmantes (1ª Fase), com base na avaliação do estado de conservação da estrutura do passeio marítimo, de forma a garantir a segurança das pessoas e bens, concluída em 2025;
 - ❖ Prevê-se dar início em 2025 da 2ª fase do reforço imediato da estrutura do passadiço, com um prazo de execução estimado de 18 meses;
 - ❖ Por último, realizar-se-á a elaboração do projeto de execução da 3ª Fase, contemplando as zonas muros-cais, acabamentos finais do passadiço e equipamentos e infraestruturas de apoio.



Fotos dos Trabalhos da Empreitada da 1ª Fase

- EMPREITADA DE CONSOLIDAÇÃO DA ESCARPA SOBANCEIRA AO PASSADIÇO

- ❖ Em 2023 foi elaborado o projeto de execução da empreitada de consolidação da escarpa sobranceiro ao passadiço;
- ❖ A SMD, S.A. prevê a execução da empreitada em 2026-2027.



- **REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS INTERIORES E EXTERIORES DAS SALINAS;**
 - Trabalhos de complementares necessários nas infraestruturas interiores e exteriores do empreendimento, nomeadamente:
 - ❖ Criação de acesso de pessoas com mobilidade reduzida;
 - ❖ Reabilitação do bar de apoio ao Complexo das Salinas.
 - Prevê-se a elaboração do projeto de execução em 2025.



- **EFICIENCIA ENERGETICA - FORUM MACHICO (Atualização do Sistema de AVAC);**
 - Atualização e modernização do Sistema de AVAC do empreendimento;
 - Está previsto a elaboração do projeto de execução em 2025.
- **REVITALIZAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DO FÓRUM MACHICO**
 - A intervenção contempla a reparação ou substituição de equipamentos de segurança e de cena do Fórum Machico. Em 2025 prevê-se dar início aos referidos trabalhos de revitalização, nomeadamente:
 - ❖ Substituição do sistema de som e projeção, arquitetura de cena e substituição da bancada telescópica e estofamento das cadeiras;
 - ❖ Substituição ou reparação da estrutura de sombreamento e reparação de infiltrações nas placas de cobertura, verificação e retificação dos sistemas de segurança.



- **EQUIPAMENTO BÁSICO:**
 - Aquisição de equipamentos e meios necessários à salvaguarda das condições de segurança dos empreendimentos e infraestruturas.
- **EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA:**
 - Prevendo-se a aquisição de hardware e software informático, de modo a atualizar o parque informático dos vários empreendimentos e promover a transição digital e governo eletrónico.
- **EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO:**

- Prevendo-se a aquisição de equipamentos administrativos para a renovação / substituição dos equipamentos existentes.
- **REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DO CENTRO CÍVICO DO ESTREITO DE CÂMARA DE LOBOS**
 - Trabalhos de conservação e reparação das infraestruturas do edifício. Em 2022 foi elaborado o projeto de execução. Em 2025 prevê-se dar início de aos trabalhos de reabilitação, nomeadamente:
 - Reabilitação do edifício (reparação da tela de impermeabilização, reparação da estrutura de sombreamento em madeira do edifício, retificação das tubagens de esgotos, reparação de tetos danificados, substituição das caleiras, reparações gerais interiores e verificação e retificação dos sistemas de deteção e extinção de incendio, AVAC, instalações elétricas e restantes sistemas. Substituição dos elevadores do parque estacionamento
 - Prevê-se a sua conclusão da empreitada em 2026.



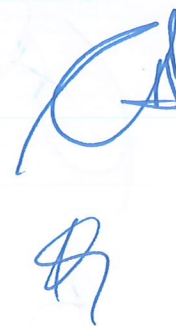
- **REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DA RIBEIRA DA BOAVENTURA**
 - Trabalhos de conservação e reparação dos equipamentos e do edifício. Em 2022 foram executados alguns trabalhos nas infraestruturas e acabamentos do edifício. Em 2025 prevê-se dar início de alguns trabalhos de reabilitação das zonas exteriores e equipamentos, nomeadamente:

- ❖ Acessos, pavimento, sistemas de controlo de acesso e elevadores;
- ❖ Impermeabilização e acabamentos do edifício;
- ❖ Jardins e mobiliário urbano;
- ❖ Implementação de medidas de sustentabilidade ambiental, eficiência energética e mobilidade urbana.



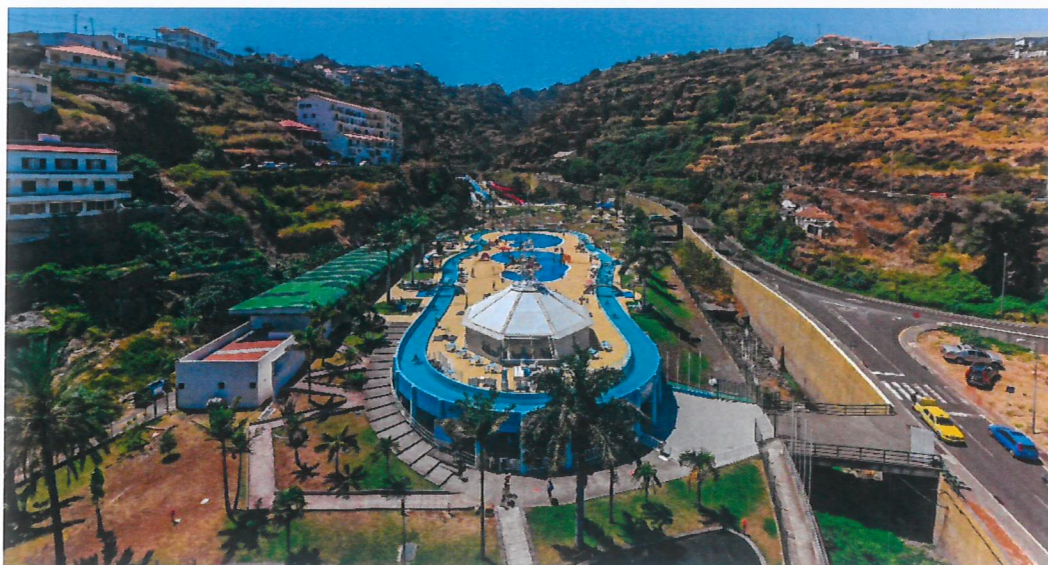
- **REABILITAÇÃO DO LARGO DA REPÚBLICA**

- Reabilitação geral do Edifício A, incluindo reparação das armaduras à vista e betão degradado, recuperação das áreas do solário da Praia do Vigário e serralharia das varandas no Largo da República, com o objetivo de melhoria e salvaguarda das condições estruturais do edificado e áreas exteriores públicas, nomeadamente.
 - ❖ Revitalização das áreas encerradas (piso inferior Praia do Vigário);
 - ❖ Trabalhos de Recuperação das Fachadas, Áreas Exteriores e Equipamentos. substituição dos elevadores do parque de estacionamento;
 - ❖ Implementação de médios de sustentabilidade ambiental, eficiência energética e mobilidade urbana.



- **REABILITAÇÃO DO AQUAPARQUE**

- Reabilitação geral das infraestruturas e equipamentos, não contemplados no âmbito do contrato de concessão do Aquaparque, com o objetivo de melhoria e salvaguarda das infraestruturas de lazer e banear coletiva, de forma aumentar a atração da população local e visitantes para o empreendimento, e ao concelho de Santa Cruz, promovendo o desenvolvimento socio económico.
- Prevê-se a elaboração do projeto de execução da empreitada de Reabilitação do AQUAPARQUE em 2025.



Prevê-se um investimento global de 9 260 767,00€, financiados por receitas próprias (5,77 %), celebração de contratos programa com financiamento do Fundo de Coesão Nacional (26,79 %), financiamento comunitário através do programa PACS (2030) (61,15 %) e financiamento no âmbito de Receitas Gerais – Jogos Sociais (6,29 %), sem prejuízo deste montante vir a ser reforçado através do Saldo de gerência do ano anterior (2024), para fazer face às empreitadas em curso.

O Plano de investimentos está elencado no quadro 9 - Plano de Investimento 2025, por fonte de financiamento e no mapa anexo IV – Plano de investimentos.

QUADRO 9 – PLANO DE INVESTIMENTOS 2025 – POR FONTE DE FINANCIAMENTO

DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ORÇAMENTAL 2025	%
392 - Fundo de Coesão Nacional	2 480 690	26,79 %
387 - Receitas Gerais – Jogos sociais	582 693	6,29 %
513 - RP do ano - Com outras origens	534 787	5,77 %
4MC - PACS (2030)	5 662 597	61,15 %
INVESTIMENTO APROVADO PARA O ANO DE 2025	9 260 767	100%

Fonte: SMD/UGF – Unidade de Gestão Financeira

6.2. INVESTIMENTOS PLURIANUAIS

Como principais investimentos plurianuais refira-se que a maior parte das ações iniciadas em 2025 transitarão para anos seguintes. Destas, destaque para a reabilitação das diversas infraestruturas e equipamentos da SMD, com destaque aos projetos de Reabilitação do Passeio Marítimo da Praia Formosa – Socorridos, Reabilitação do Empreendimento do Centro Cívico do Estreito de Câmara de Lobos e Revitalização das Infraestruturas e Equipamentos - Fórum Machico.

A calendarização e a assunção dos encargos com os investimentos dependerão de vários fatores, a definir pelo acionista, nomeadamente:

- Fontes de financiamento;
- Urgência e criticidade dos empreendimentos a reabilitar, de acordo com as orientações de gestão emanadas pelo acionista.

6.3. INVESTIMENTOS RELEVANTES OU MATERIAIS

Unidade: €

Investimentos	Notas	2024	2024	1ºT2025	2ºT2025	3ºT2025	4ºT2025	2025
		PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
REABILITAÇÃO PRAIA DOS REIS MAGOS	53696	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	30 000,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	30 000,00
VAL estimado do total do investimento 1	280 000,0 €							
REABILITAÇÃO DO CENTRO DO CANIÇO	53697	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	30 000,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	30 000,00
VAL estimado do total do investimento 2	180 000,0 €							
REABILITAÇÃO DO LARGO DE SÃO FRANCISCO - RESTAURANTE / BAR DE APOIO / ESTACIONAMENTO	53698	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	5 000,00
VAL estimado do total do investimento 3	740 000,0 €							
EDIFÍCIO DO PORTO DO FUNCHAL/PRAÇA CR 7	53322	0,00	0,00	12 200,00	12 200,00	12 200,00	12 200,00	48 800,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	12 200,00	12 200,00	12 200,00	12 200,00	48 800,00
VAL estimado do total do investimento 4	368 400,0 €							
REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SMD, SA	52224	0,00	0,00	23 000,00	23 000,00	23 000,00	23 000,00	92 000,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	23 000,00	23 000,00	23 000,00	23 000,00	92 000,00
VAL estimado do total do investimento 5	336 000,0 €							
REABILITAÇÃO DO PASSEIO MARÍTIMO DA PRAIA FORMOSA - SOCORRIDOS	52430	0,00	0,00	1 835 646,75	1 835 646,75	1 835 646,75	1 835 646,75	7 342 587,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	394 997,50	394 997,50	394 997,50	394 997,50	1 579 990,00
Fonte de Financiamento 4MC	4MC	0,00	0,00	1 415 649,25	1 415 649,25	1 415 649,25	1 415 649,25	5 662 597,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	100 000,00
VAL estimado do total do investimento 6	13 624 526,0 €							
REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS INTERIORES E EXTERIORES - SALINAS	53699	0,00	0,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	10 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	10 000,00
VAL estimado do total do investimento 7	723 000,0 €							
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - FORUM MACHICO / Atualização do Sistema de Avac	52748	0,00	0,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	10 000,00
Fonte de Financiamento 4MA	4MA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	10 000,00
VAL estimado do total do investimento 8	140 000,0 €							
MACHICO	52749	0,00	0,00	145 673,25	145 673,25	145 673,25	145 673,25	582 693,00
Fonte de Financiamento 387	387	0,00	0,00	145 673,25	145 673,25	145 673,25	145 673,25	582 693,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 9	992 693,0 €							
EQUIPAMENTO BÁSICO	52750	0,00	0,00	4 575,00	4 575,00	4 575,00	4 575,00	18 300,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	4 575,00	4 575,00	4 575,00	4 575,00	18 300,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 10	54 900,0 €							

EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	52751	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	24 000,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	24 000,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 11	72 800,0 €							
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	52752	0,00	0,00	762,50	762,50	762,50	762,50	3 050,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	0,00	762,50	762,50	762,50	762,50	3 050,00
VAL estimado do total do investimento 12	9 150,0 €							
EQUIPAMENTOS DE SOM E CENOGRAFIA	53695	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 13	150 000,0 €							
REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DO CENTRO CÍVICO DO ESTREITO DE CÂMARA DE LOBOS	52760	0,00	182 000,00	240 804,25	240 804,25	240 804,25	240 804,25	963 217,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	117 000,00	225 175,00	225 175,00	225 175,00	225 175,00	900 700,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	65 000,00	15 629,25	15 629,25	15 629,25	15 629,25	62 517,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 14	1 184 497,0 €							
REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DA RIBEIRA DA BOAVENTURA / MELHORAMENTO E ACESSOS	52761	0,00	25 500,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	20 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	25 500,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	20 000,00
VAL estimado do total do investimento 15	205 500,0 €							
REABILITAÇÃO DO LARGO DA REPÚBLICA	53056	0,00	25 000,00	14 030,00	14 030,00	14 030,00	14 030,00	56 120,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	25 000,00	14 030,00	14 030,00	14 030,00	14 030,00	56 120,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 16	521 120,0 €							
REVITALIZAÇÃO DO AQUAPARQUE	53057	0,00	5 000,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	25 000,00
Fonte de Financiamento 392	392	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonte de Financiamento 513	513	0,00	5 000,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	25 000,00
Fonte de Financiamento 522	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAL estimado do total do investimento 17	930 000,0 €							
Total Investimento		0,00	237 500,00	2 315 191,75	2 315 191,75	2 315 191,75	2 315 191,75	9 260 767,00
Total financiamento		0,00	237 500,00	2 315 191,75	2 315 191,75	2 315 191,75	2 315 191,75	9 260 767,00

6.4. FONTES DE FINANCIAMENTO

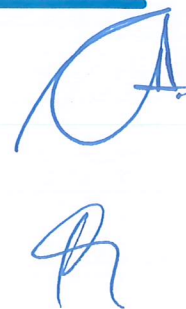
As Fontes de Financiamento do investimento proposto estão indicadas no quadro 5.

Para a concretização do Plano de Investimentos, prevemos o financiamento através de:

- Receitas próprias e saldo de gerência – Fonte de financiamento 513 e 522;
- Contratos programa, através de recurso às fontes de financiamento do Fundo de Coesão Nacional e Jogos Sociais; e
- Fundos Comunitários.

Fonte de Financiamento	2024	2025	2026	Total
513	534 787,00 €	657 350,00 €	947 750,00 €	2 139 887,00 €
522	- €	- €	- €	- €
392	2 480 690,00 €	2 797 280,00 €	1 520 000,00 €	6 797 970,00 €
381	- €	- €	- €	- €
387	582 693,00 €	10 000,00 €	100 000,00 €	692 693,00 €

Fonte de Financiamento	2024	2025	2026	Total
4MA	- €	- €	- €	- €
4MC	5 662 597,00 €	3 000 000,00 €	1 981 939,00 €	10 644 536,00 €
TOTAL	9 260 767,00 €	6 464 630,00 €	4 549 689,00 €	20 275 086,00 €



7. FINANCIAMENTO

Para o financiamento da atividade corrente, o objetivo é que no ano de 2025 as receitas correntes sejam suficientes para cobertura dos gastos correntes.

Prevemos complementar as receitas próprias com:

- Orçamento da RAM, designadamente através da Lei do Jogo;
- Financiamento Nacional através do Fundo de Coesão Nacional;
- Financiamento Comunitário.

7.1. FINANCIAMENTO REMUNERADO

Não se prevê a contração de qualquer empréstimo.

7.2. FINANCIAMENTO NÃO REMUNERADO

Não se prevê a contração de qualquer empréstimo. Para o financiamento da atividade corrente é o objetivo é que no ano de 2025 as receitas correntes sejam suficientes para cobertura dos gastos correntes.

7.3. BREVE ANÁLISE DE AVALIAÇÃO DE RISCO DE CRÉDITO

Nada a assinalar.

8. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES

8.1. CRESCIMENTO DO VOLUME DE NEGÓCIOS E GASTOS OPERACIONAIS

QUADRO 10 – VOLUME DE NEGÓCIOS E GASTOS OPERACIONAIS

Volume de Negócios e Gastos Operacionais	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Gastos operacionais (GO)	340 175,25	593 564,36	684 609,00	508 415,16	838 755,00	330 339,84	65,0%
CMVMC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
FSE	122 594,32	302 246,97	344 992,00	131 007,41	393 200,00	262 192,59	200,1%
Gastos com pessoal	217 580,93	291 317,39	339 617,00	377 407,75	445 555,00	68 147,25	18,1%

Gastos operacionais ajustados	340 175,25	593 564,36	684 609,00	508 415,16	838 755,00	330 339,84	65,0%
Volume de negócios	938 907,31	936 305,59	1 258 209,00	1 042 142,83	1 464 042,00	421 899,17	40,5%
Vendas e Prestações de Serviços	938 907,31	936 305,59	1 258 209,00	1 042 142,83	1 464 042,00	421 899,17	40,5%
Volume de Negócios ajustado	938 907,31	936 305,59	1 258 209,00	1 042 142,83	1 464 042,00	421 899,17	40,5%
Gastos Operacionais/Volume de Negócio (GO/VN)	36,2%	63,4%	54,4%	48,8%	57,3%	8,5p.p.	

8.2. EVOLUÇÃO DO EBITDA E EBITDA RECORRENTE

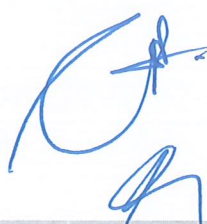
QUADRO 11 – EVOLUÇÃO DO EBITDA E EBITDA RECORRENTE

IPG	2024	2025	2026	2027
	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
Orientações financeiras e económicas para o triénio				
Taxa de crescimento nominal PIB				
Taxa de crescimento real PIB				
Taxa de crescimento IHPC				
a) Volume de negócios (vendas e serviços prestados)	1 042 142,8	1 464 042,0	1 610 446,2	1 771 490,8
b) Volume de negócios ajustado	1 042 142,8	1 464 042,0	1 610 446,2	1 771 490,8
c) EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor	- 2 538 960,5		- 2 316 484,7	- 1 883 175,6
d) EBITDA	1 252 642,6		740 583,5	868 185,7
e) EBITDA Recorrente	533 727,7	625 287,0	739 583,5	867 160,7
f) Resultado Líquido	- 2 538 960,5		- 2 316 984,7	- 1 883 625,6
g) Rentabilidade do Ativo (ROA)	-2,4%		-1,0%	-0,8%
h) Rentabilidade dos RH	- 169 264x		- 154 432x	- 125 545x
i) Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)	-8,4%			
j) Pagamentos em Atraso (Arrears)	-	-	-	-
k) Dívida financeira líquida	63 630 932,8	62 642 382,0	62 808 329,9	63 028 934,5
Otimização de Gastos				
Gastos operacionais	508 415,2	838 755,0	870 862,8	904 330,1
Gastos operacionais (corrigido do IHPC)	496 014,8	821 503,4	853 787,0	886 598,2
Gastos com o pessoal/Volume de negócios	36,2%	30,4%	29,0%	27,7%

8.3. EFICIÊNCIA OPERACIONAL E MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DO DESEMPENHO

QUADRO 12 – EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Eficiência Operacional	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Gastos operacionais (GO)	340 175,25	593 564,36	684 609,00	508 415,16	838 755,00	330 339,84	65,0%
CMVMC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
FSE	122 594,32	302 246,97	344 992,00	131 007,41	393 200,00	262 192,59	200,1%
Gastos com pessoal	217 580,93	291 317,39	339 617,00	377 407,75	445 555,00	68 147,25	18,1%
Gastos operacionais ajustados	340 175,25	593 564,36	684 609,00	508 415,16	838 755,00	330 339,84	65,0%



Volume de negócios	938 907,31	936 305,59	1 258 209,00	1 042 142,83	1 464 042,00	421 899,17	40,5%
Vendas e Prestações de Serviços	938 907,31	936 305,59	1 258 209,00	1 042 142,83	1 464 042,00	421 899,17	40,5%
Volume de Negócios ajustado	938 907,31	936 305,59	1 258 209,00	1 042 142,83	1 464 042,00	421 899,17	40,5%

Gastos Operacionais/Volume de Negócio (GO/VN)	36,2%	63,4%	54,4%	48,8%	57,3%	8,5p.p.
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	----------------

EBITDA recorrente	598 732,06	342 741,23	573 600,00	533 727,66	625 287,00	91 559,34	17,2%
Margem EBITDA recorrente	63,8%	36,6%	45,6%	51,2%	42,7%		

8.4. REDUÇÃO DO VOLUME DE PAGAMENTOS EM ATRASO (“ARREARS”))

A SMD não tem, nem se prevê que venha a ter, pagamentos em atraso.

8.5. EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS (PMP EM DIAS)

QUADRO 13 – PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS

Unidade: dias

Prazo médio de pagamentos	2022	2023	2024	2024	2025	Δ (2025-2024)	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Valor	%
Prazo médio de pagamentos	0,00	0,00	0,00	34,14	11,84	-22,30	-65,3%

8.6. RACIONALIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS

O aumento do número de trabalhadores no próximo ano deve-se ao recrutamento de 1 assistente técnico.

A evolução dos recursos humanos e a previsão dos gastos com pessoal estão expressos nos quadros do ponto 4.3 supra.

8.7. MAXIMIZAÇÃO DO RECURSO A FUNDOS EXTERNOS

Sempre que aplicável, tem havido recursos a candidaturas a fundos comunitários.

8.8. RÁCIOS ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Unidade %

Rátios Económicos e financeiros	2022	2023	2024	2024	2025	2026	2027
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
Impacto dos GO no EBITDA	44,6%	175,2%	141,6%	40,6%	79,7%	117,6%	104,2%

Rádios Económicos e financeiros		Unidade %						
		2022	2023	2024	2024	2025	2026	2027
		Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
Eficiência - Desempenho operacional	Impacto dos Gastos com pessoal no EBITDA	28,5%	86,0%	70,2%	30,1%	42,3%	63,2%	56,6%
	Impacto dos Gastos com CMVMC no EBITDA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Impacto dos Gastos com FSE no EBITDA	16,1%	89,2%	71,3%	10,5%	37,4%	54,4%	47,6%
Comportabilidade de investimento e capacidade de endividamento	Debt-to-equity	215,1%	208,7%	43,9%	219,9%	42,9%	42,0%	41,6%
	Capacidade da empresa em liquidar o custo de capital alheio remunerado	2726,5%	26,7%	96720,0%		210417,2%	148116,7%	192930,2%
	Rácio de Endividamento	70,4%	69,9%	32,8%	71,0%	32,3%	31,8%	31,6%
Rentabilidade	Rentabilidade das vendas	81,2%	36,2%	38,4%	120,2%	71,9%	46,0%	49,0%
	Rentabilidade do Ativo	-2,7%	-3,2%	-1,3%	-2,4%	-0,9%	-1,0%	-0,8%
	Rentabilidade do Capital Próprio	-9,2%	-14,7%	-1,9%	-8,4%	-1,4%	-1,5%	-1,2%
	Rentabilidade dos RH	-199	-191	-181	-169	-144	-154	-125
Outros	Autonomia Financeira	373,02	312,17	483,32	264,03	392,03	432,31	545,04
	Liquidez Geral	29,6%	30,1%	67,2%	29,0%	67,7%	68,2%	68,4%
	Solvabilidade	32,8%	89,2%	59,0%	121,1%	137,8%	130,7%	122,3%
		42,1%	43,2%	205,0%	40,9%	209,9%	214,2%	216,3%

9. INDICADORES ECONÓMICO E FINANCEIROS

O presente documento foi elaborado com base nas orientações transmitidas através da Circular n.º 1/SRF/UT/2024, de 24 de outubro e na Resolução do Conselho do Governo Regional n.º 75/2022, de 18 de fevereiro e que aprovou as orientações estratégicas de gestão destinadas à globalidade do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira, às empresas públicas regionais.

Para a elaboração do Plano de Atividades foram tidos em consideração os seguintes pressupostos macroeconómicos⁶:

%	2023	2024	2025	2026	2027
PIB nominal	9,6	4,5	4,5	4,5	3,8

⁶ Indicados na Circular



%	2023	2024	2025	2026	2027
PIB e componentes da despesa em termos reais*					
PIB	2,3	1,5	1,9	2,0	1,5
Consumo Privado	1,6	1,5	1,7	1,7	1,8
Consumo Público	1,0	1,8	1,1	1,4	1,0
Investimento	2,6	4,4	3,9	5,1	-0,5
Exportações de Bens e Serviços	4,1	3,1	4,2	3,9	3,8
Importações de Bens e Serviços	2,2	4,0	4,5	4,6	3,1
Evoluções dos Preços	7,1	2,9	2,6	2,5	2,3
IHPC	5,3	2,5	2,1	2,0	2,0

O Orçamento da Região Autónoma da Madeira para 2025, apesar de ser elaborado num clima de alguma incerteza, resultante da Guerra na Ucrânia e da Guerra no Médio Oriente, reforça os sinais de apoio à economia, designadamente através de suporte ao relançamento da atividade económica, assumindo-se como um instrumento para a concretização da política de sustentabilidade económica, financeira e social da Região Autónoma da Madeira, em linha com o Programa do XVI Governo Regional.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

9.1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS

9.1.1 DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA PREVISIONAL (BALANÇOS)

Rubricas	Notas	2022		2023	2024		2024	1ºT2025		2ºT2025		3ºT2025		4ºT2025		2025	
		Execução	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
ATIVO																	
Ativo não corrente																	
Ativos fixos tangíveis		106 712 723,91	103 305 027,68	103 305 027,68	224 552 359,89	100 562 566,69	102 234 165,15	102 234 165,15	225 862 335,93	225 862 335,93	227 212 137,74	227 212 137,74	228 561 939,56	228 561 939,56	225 343 973,11	225 343 973,11	
Subtotal		106 712 723,91	103 305 027,68	103 305 027,68	224 552 359,89	100 562 566,69	102 234 165,15	102 234 165,15	225 862 335,93	225 862 335,93	227 212 137,74	227 212 137,74	228 561 939,56	228 561 939,56	225 343 973,11	225 343 973,11	
Ativo corrente																	
Clientes		178 353,75	185 487,94	185 487,94	189 225,61	233 305,88	234 472,41	234 472,41	235 644,77	235 644,77	236 823,00	236 823,00	238 007,11	238 007,11	238 007,11	238 007,11	
Estado e outros entes públicos		52 115,44	85 560,95	85 560,95	87 285,05	50 802,73	51 056,74	51 056,74	51 312,03	51 312,03	51 568,59	51 568,59	51 826,43	51 826,43	51 826,43	51 826,43	
Créditos a receber		561 523,00	566 785,30	566 785,30	371 867,84	660 530,76	594 477,68	594 477,68	535 029,92	535 029,92	481 526,92	481 526,92	433 374,23	433 374,23	433 374,23	433 374,23	
Caixa e depósitos bancários		2 799 145,81	2 117 530,68	2 117 530,68	1 398 130,32	3 235 733,82	2 260 454,24	2 260 454,24	2 281 124,65	2 281 124,65	2 403 456,73	2 403 456,73	2 522 784,49	2 522 784,49	4 224 284,63	4 224 284,63	
		3 591 138,00	2 955 364,87	2 955 364,87	2 046 508,81	4 180 373,19	3 140 461,08	3 140 461,08	3 103 111,37	3 103 111,37	3 173 375,24	3 173 375,24	3 245 992,27	3 245 992,27	4 947 492,40	4 947 492,40	
Total do Ativo		110 303 861,91	106 260 392,55	106 260 392,55	226 598 868,71	104 742 939,88	105 374 626,23	105 374 626,23	228 965 447,30	228 965 447,30	230 385 512,98	230 385 512,98	231 807 931,83	231 807 931,83	230 291 465,51	230 291 465,51	
CAPITAL PRÓPRIO																	
Capital subscrito		78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	78 556 415,00	
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Outros instrumentos de capital próprio		54 877 242,80	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	59 045 499,55	
Prêmios de emissão		2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	2,73	
Resultados transitados		-103 126 463,43	-106 145 163,14	-106 145 163,14	-110 857 137,64	-109 857 137,64	-113 396 098,14	-113 396 098,14	8 127 198,09	8 127 198,09	7 693 922,00	7 693 922,00	7 044 007,86	7 044 007,86	7 044 007,86	7 044 007,86	
Outras variações no capital próprio		5 385 953,57	5 291 384,62	5 291 384,62	128 462 808,37	5 198 432,36	7 273 227,61	7 273 227,61	9 348 022,86	9 348 022,86	11 422 818,11	11 422 818,11	13 497 613,36	13 497 613,36	13 497 613,36	13 497 613,36	
Resultado líquido do período		-3 018 699,71	-4 711 974,50	-4 711 974,50	-2 904 233,11	-2 538 960,50	-433 276,09	-433 276,09	-433 276,09	-433 276,09	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-2 166 380,45	-2 166 380,45	
Total do Capital Próprio		32 674 450,96	32 036 164,26	32 036 164,26	152 303 354,91	30 404 251,50	31 045 770,66	31 045 770,66	154 643 862,14	154 643 862,14	156 068 743,25	156 068 743,25	157 493 624,37	157 493 624,37	155 977 158,05	155 977 158,05	
PASSIVO																	
Passivo não corrente																	
Provisões		3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	3 133 848,00	
Financiamentos obtidos		62 633 333,00	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	66 866 666,62	
Passivos por impostos diferidos		928 177,23	911 879,88	911 879,88	824 054,81	886 909,16	842 563,70	842 563,70	800 435,52	800 435,52	760 413,74	760 413,74	722 393,05	722 393,05	722 393,05	722 393,05	
Subtotal		66 695 358,23	70 912 394,50	70 912 394,50	70 824 569,43	70 887 423,78	70 843 078,32	70 843 078,32	70 800 950,14	70 800 950,14	70 760 928,36	70 760 928,36	70 722 907,67	70 722 907,67	70 722 907,67	70 722 907,67	
Passivo Corrente																	
Fornecedores		0,00	0,00	0,00	0,00	12 254,10	12 376,64	12 376,64	12 500,41	12 500,41	12 625,41	12 625,41	12 751,67	12 751,67	12 751,67	12 751,67	
Estado e outros entes públicos		7 244,31	13 416,79	13 416,79	7 606,53	108 241,70	109 324,12	109 324,12	110 417,36	110 417,36	111 521,53	111 521,53	112 636,75	112 636,75	112 636,75	112 636,75	
Financiamentos obtidos		7 633 333,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Outras dívidas a pagar		10 934 052,72	3 311 833,79	3 298 417,00	3 463 337,85	3 330 768,80	3 364 076,49	3 364 076,49	3 397 717,25	3 397 717,25	3 431 694,43	3 431 694,43	3 466 011,37	3 466 011,37	3 466 011,37	3 466 011,37	
Subtotal		77 629 410,95	74 224 228,29	74 224 228,29	74 295 513,80	74 338 688,38	74 328 855,57	74 328 855,57	74 321 585,16	74 321 585,16	74 316 769,73	74 316 769,73	74 314 307,46	74 314 307,46	74 314 307,46	74 314 307,46	
Total do passivo		110 303 861,91	106 260 392,55	106 260 392,55	226 598 868,71	104 742 939,88	105 374 626,23	105 374 626,23	228 965 447,30	228 965 447,30	230 385 512,98	230 385 512,98	231 807 931,83	231 807 931,83	230 291 465,51	230 291 465,51	
Total do Capital Próprio e Passivo		110 303 861,91	106 260 392,55	106 260 392,55	226 598 868,71	104 742 939,88	105 374 626,23	105 374 626,23	228 965 447,30	228 965 447,30	230 385 512,98	230 385 512,98	231 807 931,83	231 807 931,83	230 291 465,51	230 291 465,51	



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

9.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS PREVISIONAL

Rendimentos e Gastos	2022		2023		2024		2024		1ºT2025		2ºT2025		3ºT2025		4ºT2025		2025	
	Execução		Execução		PAO	Estimativa			Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
Vendas e serviços prestados	938 907,31		936 305,59		1 258 209,00	1 042 142,83			292 808,40	292 808,40	439 212,60	439 212,60	439 212,60	439 212,60	439 212,60	439 212,60	1 464 042,00	
Fornecimentos e serviços externos	-122 594,32		-302 246,97		-344 992,00	-131 007,41			-78 640,00	-78 640,00	-117 960,00	-117 960,00	-117 960,00	-117 960,00	-117 960,00	-117 960,00	-393 200,00	
Gastos com o pessoal	-217 580,93		-291 317,39		-339 617,00	-377 407,75			-89 111,00	-89 111,00	-133 666,50	-133 666,50	-133 666,50	-133 666,50	-133 666,50	-133 666,50	-445 555,00	
Outros rendimentos e ganhos	238 885,64		265 974,67		33 036,00	735 810,49			87 359,80	87 359,80	131 039,70	131 039,70	131 039,70	131 039,70	131 039,70	131 039,70	436 799,00	
Outros gastos e perdas	-290 720,84		-269 985,45		-123 036,00	-16 895,57			-2 000,00	-2 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-10 000,00	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)	762 682,33		338 730,45		483 600,00	1 252 642,58			210 417,20	210 417,20	315 625,80	315 625,80	315 625,80	315 625,80	315 625,80	315 625,80	1 052 086,00	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-3 753 277,68		-3 782 349,47		-3 387 333,11	-3 791 603,08			-643 593,29	-643 593,29	-965 389,94	-965 389,94	-965 389,94	-965 389,94	-965 389,94	-965 389,94	-3 217 966,45	
Resultado operacional (EBIT)	-2 990 595,35		-3 443 619,02		-2 903 733,11	-2 538 960,50			-433 176,09	-433 176,09	-649 764,14	-649 764,14	-649 764,14	-649 764,14	-649 764,14	-649 764,14	-2 165 880,45	
Juros e gastos similares suportados	-27 973,24		-1 268 255,57		-500,00	0,00			-100,00	-100,00	-150,00	-150,00	-150,00	-150,00	-150,00	-150,00	-500,00	
Resultado antes de impostos	-3 018 568,59		-4 711 874,59		-2 904 233,11	-2 538 960,50			-433 276,09	-433 276,09	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-2 166 380,45	
Imposto sobre o rendimento do período	-131,12		-99,91		0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Resultado líquido do período	-3 018 699,71		-4 711 974,50		-2 904 233,11	-2 538 960,50			-433 276,09	-433 276,09	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-649 914,14	-2 166 380,45	

9.3. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Rubricas	2022		2023		2024		1º/2025		2º/2025		3º/2025		4º/2025		2025	
	Execução	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
Fluxos de caixa de atividades operacionais																
Recebimentos de clientes	1 136 082,97	1 118 122,87	1 291 245,00	1 777 953,32	380 168,20	380 168,20	380 168,20	380 168,20	380 168,20	380 168,20	570 252,30	570 252,30	570 252,30	570 252,30	1 900 841,00	1 900 841,00
Pagamentos a fornecedores	-249 644,41	-352 575,77	-468 028,00	-160 157,09	-93 016,64	-93 140,41	-93 140,41	-93 140,41	-93 140,41	-93 140,41	-133 585,41	-133 585,41	-133 585,41	-133 585,41	-415 951,67	-415 951,67
Pagamentos ao pessoal	-124 768,78	-280 431,08	-339 617,00	-377 407,75	-89 111,00	-89 111,00	-89 111,00	-89 111,00	-89 111,00	-89 111,00	-133 666,50	-133 666,50	-133 666,50	-133 666,50	-445 555,00	-445 555,00
Caixa gerada pelas operações	761 669,78	485 116,02	483 600,00	1 240 388,48	198 040,56	197 916,79	197 916,79	197 916,79	197 916,79	197 916,79	302 874,13	302 874,13	302 874,13	302 874,13	1 039 334,33	1 039 334,33
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	13 567,63	24 676,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos	291 304,97	-355 841,68	-123 036,00	-16 895,57	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-10 000,00	-10 000,00
Fluxos de caixa de atividades operacionais (a)	1 066 542,38	153 951,04	360 564,00	1 223 492,91	196 040,56	195 916,79	195 916,79	196 040,56	195 916,79	195 916,79	300 000,39	300 000,39	300 000,39	299 874,13	1 029 334,33	1 029 334,33
Fluxos de caixa das atividades de investimento																
Pagamentos respeitantes a:																
Ativos fixos tangíveis	-598 289,85	-442 325,60	-2 718 664,36	-237 500,00	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-2 315 191,75	-9 260 767,00	-9 260 767,00
Recebimentos provenientes de:																
Subsídios ao Investimento	235 400,00	106 758,25	1 639 200,00	96 399,74	1 143 971,62	2 140 045,36	2 140 045,36	2 140 045,36	2 140 045,36	2 140 045,36	2 137 673,45	2 137 673,45	2 134 795,37	2 134 795,37	9 220 483,48	9 220 483,48
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	-362 889,85	-335 567,35	-1 079 464,36	-105 289,77	-1 171 220,13	-175 146,39	-175 146,39	-171 220,13	-175 146,39	-175 146,39	-177 518,30	-177 518,30	-180 396,38	-180 396,38	-40 283,52	-40 283,52
Fluxos de caixa das atividades de financiamento																
Recebimentos provenientes de:																
Realização de capital e de outros instrumentos de capital próp	7 777 949,32	4 168 256,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:																
Financiamentos obtidos	-7 633 333,33	-3 400 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares	-27 973,24	-1 268 255,57	-500,00	0,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-150,00	-150,00	-150,00	-150,00	-500,00	-500,00
Fluxo de caixa das atividades de financiamento (c)	116 642,75	-499 998,82	-500,00	0,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-150,00	-150,00	-150,00	-150,00	-500,00	-500,00
Varição de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	820 295,28	-681 615,13	-719 400,36	1 118 203,14	-975 279,57	20 670,40	20 670,40	-975 279,57	20 670,40	20 670,40	122 332,09	122 332,09	119 327,75	119 327,75	988 550,81	988 550,81
Caixa e seus equivalentes no início do período	1 978 850,53	2 799 145,81	2 117 530,68	2 117 530,68	3 235 733,82	2 260 454,25	2 260 454,25	3 235 733,82	2 260 454,25	2 260 454,25	2 281 124,65	2 281 124,65	2 403 456,74	2 403 456,74	3 235 733,82	3 235 733,82
Caixa e seus equivalentes no fim do período	2 799 145,81	2 117 530,68	1 398 130,32	3 235 733,82	2 260 454,25	2 281 124,65	2 281 124,65	2 260 454,25	2 281 124,65	2 281 124,65	2 403 456,74	2 403 456,74	2 522 784,49	2 522 784,49	4 224 284,63	4 224 284,63

10. RECLASSIFICAÇÃO E ORÇAMENTO

A SMD integra o SERAM – Setor Empresarial da Região Autónoma da Madeira e tem por objeto a prestação de serviços de interesse público, possui autonomia administrativa e financeira, com personalidade jurídica e património próprios, gerando e arrecadando receitas derivadas da sua atividade.

Com a reclassificação, a SMD passou a estar equiparada aos serviços e fundos autónomos. Esta situação introduziu alterações significativas nas suas obrigações, sujeitando-a a adaptar-se a novos procedimentos de natureza legal, administrativa e contabilística, nomeadamente:

- Cumprimento integral dos limites à despesa e não podendo ultrapassar as dotações orçamentais atribuídas;
- Cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;
- Obrigatoriedade de efetuar o reporte regular da informação financeira e do número de trabalhadores;
- Obrigatoriedade de cumprir com a regra da unidade de tesouraria, movimentando os fluxos financeiros em contas abertas no IGCP.

Sendo a SMD uma empresa pública reclassificada, o seu orçamento na ótica da contabilidade orçamental⁷ integrará o orçamento da RAM e o PIDDAR - Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira para 2025.

O orçamento da Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento para o ano 2025 ascende a cerca de 10,2M€, apresentando um aumento de 193% face ao orçamento retificado do ano 2023.

QUADRO 14 - RESUMO DO ORÇAMENTO

Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Receitas Correntes	1 291 245	1 489 042	197 797	15,3%
Receitas de Capital	2 194 993	8 725 980	6 530 987	297,5%
Receita Total	3 486 238	10 215 022	6 728 784	193,0%
Despesas Correntes	808 145	954 255	146 110	18,1%
Despesas de Capital	2 678 093	9 260 767	6 582 674	245,8%
Despesa Total	3 486 238	10 215 022	6 728 784	193,0%

Fonte: SMD

⁷ Documento anexo ao Plano de Atividades e Orçamento 2025

No que concerne às receitas de capital prevê-se um aumento, tendo repercussões nas despesas capital, despesas estas que são de investimento.

10.1. RECEITA

O orçamento da receita para o ano 2025 apresenta um aumento de 10,2M€, conforme se pode observar no quadro abaixo.

QUADRO 15 – RESUMO DO ORÇAMENTO DA RECEITA

Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Receitas Correntes				
Venda de Bens e Serviços Correntes	1 258 209	1 464 042	205 833	16,4%
Outras Receitas Correntes	33 036	25 000	-8 036	-24,3%
Subtotal	1 291 245	1 489 042	197 797	15,3%
Receitas de Capital				
Transferências de Capital	1 639 200	8 725 980	7 086 780	432,3%
Outras receitas de capital	555 793	0	-555 793	-100,0%
Subtotal	2 194 993	8 725 980	6 530 987	297,5%
Receita Total	3 486 238	10 215 022	6 728 784	193,0%

Fonte: SMD

O aumento observado, resulta do acréscimo das Receitas de Capital, decorrente dos contratos programa a celebrar em 2025, com o acionista.

QUADRO 16 - ORÇAMENTO DA RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

Unidade: euros

Fonte de Financiamento	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Receitas Gerais - Jogos Sociais	0	582 693	582 693	100,0%
Transferências de RG entre organismos	8 036	0	-8 036	-100,0%
Fundo de Coesão Nacional	1 639 200	2 480 690	841 490	51,3%
RP do Ano - Com outras Origens	1 839 002	1 489 042	-349 960	-19,0%
Financiamento Comunitário - MAC	0	5 662 597	5 662 597	100,0%
Receita Total	3 486 238	10 215 022	6 728 784	193,0%

Fonte: SMD

O detalhe do orçamento da receita encontra-se explanado no quadro infra.

QUADRO 5 - ORÇAMENTO DA RECEITA

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Receitas Correntes						
Venda de bens e serviços correntes	1 258 209	36,1%	1 464 042	14,3%	205 833	16,4%
Venda de bens	0	0,0%	10 000	0,1%	10 000	100,0%
Mercadorias	0	0,0%	10 000	0,1%	10 000	100,0%
Serviços	1 258 209	36,1%	1 454 042	14,2%	195 833	15,6%
Aluguer de espaços e equipamentos	1 253 209	35,9%	1 449 042	14,2%	195 833	15,6%
Outros	5 000	0,1%	5 000	0,0%	0	0,0%
Outras receitas correntes	33 036	0,9%	25 000	0,2%	-8 036	-24,3%
Outras	25 000	0,7%	25 000	0,2%	0	0,0%
Outros	25 000	0,7%	25 000	0,2%	0	0,0%
Subsídios	8 036	0,2%	0	0,0%	-8 036	-100,0%
Serviços e Fundos Autónomos	8 036	0,2%	0	0,0%	-8 036	-100,0%
Subtotal	1 291 245	37,0%	1 489 042	14,6%	197 797	15,3%
Receitas de Capital						
Transferências de capital	1 639 200	47,0%	8 725 980	85,4%	7 086 780	432,3%
Administração regional	1 639 200	47,0%	3 063 383	30,0%	1 424 183	86,9%
Região Autónoma da Madeira	1 639 200	47,0%	3 063 383	30,0%	1 424 183	86,9%
Resto do Mundo	0	0,0%	5 662 597	55,4%	5 662 597	100,0%
União Europeia - Instituições	0	0,0%	5 662 597	55,4%	5 662 597	100,0%
Outras receitas de capital	555 793	15,9%	0	0,0%	-555 793	-100,0%
Outras	555 793	15,9%	0	0,0%	-555 793	-100,0%
Indemnizações	555 793	15,9%	0	0,0%	-555 793	-100,0%
Subtotal	2 194 993	63,0%	8 725 980	85,4%	6 530 987	297,5%
Receita Total	3 486 238	100,0%	10 215 022	100,0%	6 728 784	193,0%

Fonte: SMD

VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES

Nesta rubrica encontram-se orçamentadas as verbas relativas à receita proveniente do aluguer das salas do Fórum Machico, assim como as rendas de todos os espaços concessionados e arrendados da SMD.

OUTRAS RECEITAS CORRENTES

Nesta rubrica encontram-se inscritas as verbas relativas às receitas não enquadráveis nas rubricas anteriores.

TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL

As Transferências de Capital ascendem a 8,7M€ e representam 85,4% do orçamento. As verbas aqui inscritas provêm dos vários contratos programa a celebrar com a RAM, destinadas ao financiamento de diversos projetos, com principal destaque para o projeto de Reabilitação do Passeio Marítimo da Praia Formosa – Socorridos.

10.2. DESPESA

O aumento de 10,2M€ do orçamento da despesa para o ano 2025, encontra-se evidenciada no quadro abaixo e apresenta um acréscimo global na ordem dos 193%.

Como se pode verificar pela análise efetuada ao referido quadro, são as despesas de capital que mais contribuirão para o aumento, em causa.

QUADRO 17 - RESUMO DA DESPESA

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial	2025	Variação 2024/2025	
			€	%
Despesa Corrente				
Despesas com Pessoal	339 617	445 555	105 938	31,2%
Aquisição Bens e Serviços	344 992	393 200	48 208	14,0%
Juros e Outros Encargos	500	500	0	0,0%
Administração Regional	23 036	15 000	-8 036	-34,9%
Outras Despesas Correntes	100 000	100 000	0	0,0%
Subtotal	808 145	954 255	146 110	18,1%
Despesas Capital				
Aquisições Bens Capital	2 678 093	9 260 767	6 582 674	245,8%
Subtotal	2 678 093	9 260 767	6 582 674	245,8%
Despesa Total	3 486 238	10 215 022	6 728 784	193,0%

Fonte: SMD

O detalhe do orçamento da despesa pode ser analisado no quadro infra.

QUADRO 18 - ORÇAMENTO DA DESPESA

Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Despesas Correntes						
Despesas com o pessoal	339 617	9,7%	445 555	4,4%	105 938	31,2%
Remunerações certas e permanentes	270 135	7,7%	351 447	3,4%	81 312	30,1%
Órgãos sociais	31 024	0,9%	33 733	0,3%	2 709	8,7%
Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	171 720	4,9%	222 071	2,2%	50 351	29,3%
Representação	10 068	0,3%	10 449	0,1%	381	3,8%
Suplementos e prémios	9 612	0,3%	26 564	0,3%	16 952	176,4%
Subsídio de refeição	15 251	0,4%	17 508	0,2%	2 257	14,8%
Subsídio de férias	16 230	0,5%	20 561	0,2%	4 331	26,7%
Subsídio de Natal	16 230	0,5%	20 561	0,2%	4 331	26,7%
Abonos variáveis ou eventuais	5 955	0,2%	11 120	0,1%	5 165	86,7%
Horas Extraordinárias	2 000	0,1%	2 000	0,0%	0	0,0%
Ajudas de custo	2 500	0,1%	2 500	0,0%	0	0,0%
Outros abonos em numerário ou espécie	1 455	0,0%	6 620	0,1%	5 165	355,0%
Segurança social	63 527	1,8%	82 988	0,8%	19 461	30,6%
Contribuições para a segurança social	60 167	1,7%	79 588	0,8%	19 421	32,3%



Unidade: euros

Rubrica	2024 Orçamento Inicial		2025		Variação 2024/2025	
	€	Peso (%)	€	Peso (%)	€	%
Seguros	3 000	0,1%	3 000	0,0%	0	0,0%
Outras Despesas de Segurança Social	360	0,0%	400	0,0%	40	11,1%
Aquisição de bens e serviços	344 992	9,9%	393 200	3,8%	48 208	14,0%
Aquisição de bens	25 943	0,7%	14 238	0,1%	-11 705	-45,1%
Combustíveis e lubrificantes	9 680	0,3%	6 680	0,1%	-3 000	-31,0%
Limpeza e higiene	11 100	0,3%	3 220	0,0%	-7 880	-71,0%
Vestuário e artigos pessoais	200	0,0%	200	0,0%	0	0,0%
Material de escritório	2 563	0,1%	2 238	0,0%	-325	-12,7%
Ferramentas e utensílios	1 200	0,0%	700	0,0%	-500	-41,7%
Outros bens	1 200	0,0%	1 200	0,0%	0	0,0%
Aquisição de serviços	319 049	9,2%	378 962	3,7%	59 913	18,8%
Encargos das instalações	57 371	1,6%	56 140	0,5%	-1 231	-2,1%
Limpeza e higiene	4 800	0,1%	4 500	0,0%	-300	-6,3%
Conservação de bens	65 000	1,9%	71 300	0,7%	6 300	9,7%
Comunicações	15 428	0,4%	11 750	0,1%	-3 678	-23,8%
Seguros	10 000	0,3%	10 000	0,1%	0	0,0%
Deslocações e estadas	2 000	0,1%	2 000	0,0%	0	0,0%
Estudos pareceres projetos e consultadoria	52 458	1,5%	54 660	0,5%	2 202	4,2%
Outras	1 000	0,0%	5 000	0,0%	4 000	400,0%
Publicidade	35 000	1,0%	44 000	0,4%	9 000	25,7%
Assistência técnica	3 684	0,1%	2 000	0,0%	-1 684	-45,7%
Outros trabalhos especializados	52 308	1,5%	104 612	1,0%	52 304	100,0%
Outros serviços	20 000	0,6%	13 000	0,1%	-7 000	-35,0%
Juros e outros encargos	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Outros juros	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Outros	500	0,0%	500	0,0%	0	0,0%
Transferências correntes	23 036	0,7%	15 000	0,1%	-8 036	-34,9%
Famílias	23 036	0,7%	15 000	0,1%	-8 036	-34,9%
Outras	23 036	0,7%	15 000	0,1%	-8 036	-34,9%
Outras despesas correntes	100 000	2,9%	100 000	1,0%	0	0,0%
Diversas	100 000	2,9%	100 000	1,0%	0	0,0%
Impostos e taxas	100 000	2,9%	100 000	1,0%	0	0,0%
Subtotal	808 145	23,2%	954 255	9,3%	146 110	18,1%
Despesas de Capital						
Aquisição de bens de capital	2 678 093	76,8%	9 260 767	90,7%	6 582 674	245,8%
Investimentos	2 678 093	76,8%	9 260 767	90,7%	6 582 674	245,8%
Terrenos	0	0,0%	110 000	1,1%	110 000	#DIV/0!
Construções diversas	2 632 743	75,5%	9 105 417	89,1%	6 472 674	245,9%
Equipamento de informática	24 000	0,7%	24 000	0,2%	0	0,0%
Equipamento administrativo	3 050	0,1%	3 050	0,0%	0	0,0%
Equipamento básico	18 300	0,5%	18 300	0,2%	0	0,0%
Subtotal	2 678 093	76,8%	9 260 767	90,7%	6 582 674	245,8%
Despesa Total	3 486 238	100,0%	10 215 022	100,0%	6 728 784	193,0%

Fonte: SMD

DESPESAS COM O PESSOAL

Os gastos previstos para o ano de 2025, ascendem a 0,4M€.

AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Prevê-se uma redução da Aquisição de Bens e Serviços para o ano de 2025, de cerca de 393 200€, que corresponde a um aumento de 14,0%.

AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL

Os acréscimos verificados neste agrupamento resultam de um aumento nos investimentos previstos para o ano de 2025, onde a maior fatia do investimento, vai para o projeto de Reabilitação do Passeio Marítimo da Praia Formosa – Socorridos.

O detalhe do orçamento global pode ser analisado no quadro infra.

QUADRO 19 – ORÇAMENTO GLOBAL

ORÇAMENTO GLOBAL 2025		2025
Rubrica	Designação	€
	Receita Corrente	1 489 042
R1	Receita Fiscal	
R11	Impostos diretos	
R12	Impostos indiretos	
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	
R3	Taxas, multas e outras penalidades	
R4	Rendimentos de propriedade	
R5	Transferências correntes	
R51	Administrações Publicas	
R511	Administração Central - Estado	
R512	Administração Central - Outras Entidades	
R513	Segurança Social	
R514	Administração Regional	
R515	Administração Local	
R52	Exterior - U E	
R53	Outras	
R6	Venda de Bens e Serviços	1 464 042
R7	Outras receitas correntes	25 000
	Receita de Capital	8 725 980
R8	Venda de Bens de investimento	
R9	Transferências de Capital	8 725 980
R91	Administrações Publicas	
R911	Administração Central - Estado	
R912	Administração Central - Outras entidades	
R913	Segurança Social	
R914	Administração Regional	
R915	Administração Local	
R92	Exterior - EU	
R93	Outras	
R10	Outras receitas de capital	
R11	Reposição não abatida aos pagamentos	
	Receita efetiva (1)	10 215 022



ORÇAMENTO GLOBAL 2025		
Rubrica	Designação	2025
		€
	Receita não efetiva (2)	0
R12	Receita com ativos financeiros	0
R13	Receita com passivos financeiros	
	Receita Total (3) = (1) + (2)	10 215 022
	Despesa corrente	954 255
D1	Despesas com o pessoal	445 555
D11	Remunerações certas e permanentes	351 447
D12	Abonos variáveis ou eventuais	11 120
D13	Segurança Social	82 988
D2	Aquisição de bens e serviços	393 200
D3	Juros e outros encargos	500
D4	Transferências correntes	15 000
D41	Administrações Publicas	
D411	Administração Central - Estado	
D412	Administração Central - Outras entidades	
D413	Segurança Social	
D414	Administração Regional	
D415	Administração Local	
D42	Instituições sem fins lucrativos	
D43	Famílias	
D44	Outras	
D5	Subsídios	
D6	Outras despesas correntes	100 000
	Despesa de capital	9 260 767
D7	Investimento	9 260 767
D8	Transferências de Capital	
D81	Administrações Publicas	
D811	Administração Central - Estado	
D812	Administração Central - Outras entidades	
D813	Segurança Social	
D814	Administração Regional	
D815	Administração Local	
D82	Instituições sem fins lucrativos	
D83	Famílias	
D84	Outras	
D9	Outras despesas de capital	
	Despesa efetiva (4)	10 215 022
	Despesa não efetiva (5)	0
D10	Despesa com ativos financeiros	
D11	Despesa com passivos financeiros	0
	Despesa Total (6) = (4) + (5)	10 215 022
	Saldo total (3) - (6)	0
	Saldo global (1) - (4)	0
	Despesas primarias	10 214 522
	Saldo corrente	534 787
	Saldo de capital	-534 787
	Saldo primário	-500

Fonte: SMD

As previsões da receita e da despesa orçamental para o ano de 2025 tiveram em consideração os compromissos financeiros obrigatórios, decorrentes do funcionamento e do Plano de

Investimentos constante do Plano e Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira (PIDAR), o apoio às iniciativas empresariais que mereçam enquadramento nos programas comunitários em vigor, quer sejam públicos ou privados, e bem assim o enquadramento macroeconómico vigente.

Para 2025, prevê-se a celebração de contratos programa com o Governo Regional para financiamento de investimentos de interesse público geral:

- o Celebração de contratos programa através de financiamento do Fundo de Coesão Nacional para a cobertura de grandes investimentos de reabilitação adaptação de infraestruturas, conforme acima elencado no mapa de investimentos;
- o Candidatura aos fundos advindos do Mecanismo de Recuperação e Resiliência, através do REACT-EU.

Enquadram-se, ainda neste cenário, a análise à receção de indemnizações compensatórias devidas pela disponibilização de equipamentos e infraestruturas de elevada relevância pública, mas sem qualquer contrapartida para a SMD, e que a título de exemplo se refere a Praça da Autonomia em Câmara de Lobos, o passeio Marítimo de ligação Praia Formosa Câmara de Lobos, entre outros.

10.3. PLANO DE FINANCIAMENTO

Como principais fontes de financiamento estão previstas prestações de serviços e os subsídios à exploração.

A natureza das instituições e parceiros que frequentam as instalações e a componente de dinamização sociocultural fazem com que os preços praticados sejam baixos e os custos elevados, sem a correspondente receção de indemnizações compensatórias para algumas atividades, como já atrás mencionado.

Não existem pagamentos em atraso, estando a ser escrupulosamente cumprida a LCPA.

10.4. AUTO-FINANCIAMENTO

A cobertura do investimento por autofinanciamento apresenta-se negativa, em virtude das amortizações não serem suficientes para esbater os resultados líquidos negativos, facto este que não gera fundos libertos para fazer face ao valor do investimento proposto.

Neste sentido, e de modo a cumprir com o plano de investimentos proposto, a SMD atenta à sua missão de serviço público recorrerá a receitas próprias e a contratos programa para fazer face ao investimento previsto, conforme expresso no ponto seguinte.

10.5. FINANCIAMENTO - PROJETOS COMUNITÁRIOS / CONTRATOS PROGRAMA

No decurso do ano de 2025 poderão surgir possibilidades de candidatura a financiamento comunitário, às quais a SMD estará atenta.

Já no que concerne a contratos programa, está prevista a sua celebração para a participação, através do Fundo de Coesão Nacional, RG não afetas a projetos cofinanciados, RG Jogos Sociais, RG – Indemnizações Compensatórias e REACT que se destina a fazer face aos investimentos previstos, quer para 2025, quer para anos seguintes.

10.6. RISCOS ORÇAMENTAIS/CUMPRIMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2025

A SMD apresenta como principais riscos orçamentais, com reflexos na arrecadação e cobrança de receitas e no cumprimento das responsabilidades de capital nas operações de financiamento contratadas, os seguintes:

- Diminuição das expectativas relativas ao desempenho da atividade económica, o que se traduziria num risco potencial de diminuição das receitas;
- Desistência de alguns concessionários que ocupavam espaços em área sob jurisdição da SMD, S.A.;
- Espaços vazios há alguns anos e sem qualquer interessado na sua rentabilização.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025 é exequível com a cobrança efetiva das receitas, do recebimento das prestações acessórias, dos montantes dos contratos programa a celebrar no âmbito da Lei de Meios e do Fundo de Coesão Nacional e com a cobrança de receitas próprias.

As principais fontes previsionais de financiamento encontram-se plasmadas no mapa infra:

QUADRO 20 - MAPA DE APLICAÇÕES E ORIGEM DOS FUNDOS

Unidade: euros

DESCRIÇÃO	2025
Aplicações de fundos	
Investimentos em capital fixo	9 150 767
Terrenos	
Edifícios e instalações	9 105 417
Equipamentos	45 350
Moveis, utensílios e viaturas	
Outros investimentos	0
Estudos, projetos e fiscalização	
Formação de pessoal, investigação	
Outros gastos de investimento	
Reembolsos de capital	0
Empréstimos	
Suprimentos	
Redução capital social	
Aumento dos fundos circulantes	0
TOTAL DAS APLICAÇÕES	9 150 767
DESCRIÇÃO	2025
Origens de fundos	
Capital Social	0
Realização inicial	
Aumentos	
Créditos obtidos de terceiros e sócios	9 260 767
Créditos correntes de fornecedores	
Empréstimos	
Suprimentos	0
Contratos programa com a RAM (LM, FCN, ...)	2 480 690
Subsídios ao investimento - participação de fundos comunitários	6 780 077
Outros créditos	
Diminuição dos fundos circulantes	0
TOTAL DE ORIGENS	9 260 767

10.7. DESPESAS DE CARÁTER PLURIANUAL

Para além dos investimentos já elencados e pelo peso que assumem nos gastos com implicações em mais do que um ano económico (inscritos no SIGORAM como Encargos Plurianuais), destacam-se os seguintes:

QUADRO 21 - MAPA DE ENCARGOS PLURIANUIS



DESCRIÇÃO	ANOS	
	Início	Fim
Aquisição de Serviços de Impressão, Cópia, Digitalização e Fax	2023	2026
Prestação de Serviços de Contabilidade para as Sociedades de Desenvolvimento	2023	2026
Prestação De Serviços Para A Realização de Funções De Fiscal Único E Fiscal Único Suplente	2023	2026
Fornecimento de Serviços de Comunicações	2023	2025
Aquisição de Material de Escritório	2023	2025
Prestação de serviços para prevenção e controlo de pragas no Fórum Machico e na Praça CR7	2023	2026
Aquisição de combustível para as viaturas, máquinas e equipamentos da SMD	2022	2025
Prestação de serviços de assessoria jurídica para acompanhamento do processo judicial nº 92/20.6BEFUN	2022	2025
Aquisição de Serviços de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho	2024	2027
Instalação E Configuração De 8 Terminais Kelio E Software De Assiduidade Kelio Em Modo Saas (Solução Cloud)	2024	2027
Prestação de serviços - Plataforma contratação pública	2025	2027
Prestação de serviços - IDOK	2025	2027
Manutenção dos elevadores - Fórum Machico	2025	2026
Serviços De Assessoria E Acompanhamento Técnico Especializado Para Operação De Fusão Das Sociedades De Desenvolvimento	2024	2025

11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

As linhas orientadoras deste Plano de Atividades e Orçamento foram as seguintes:

- ✓ Orientações de gestão emanadas pelo acionista único Região Autónoma da Madeira, representado pelo Secretário Regional de Equipamentos e Infraestruturas, nomeadamente na definição das prioridades dos investimentos que integram o PIDDAR 2025 e respetivos montantes a inscrever no orçamento de 2025;
- ✓ Cumprimento das disposições normativas/regulamentares e procedimentais associadas à reclassificação da SMD e à sua inclusão no perímetro da administração pública como empresa reclassificada;
- ✓ Cumprimento das disposições legais e regulamentares aplicáveis às empresas.

Importa referir que está em curso o processo de fusão das quatro Sociedades numa única Sociedade. Apesar de o presente plano ter sido elaborado com base no pressuposto da continuidade da sociedade enquanto entidade autónoma, importa sublinhar que o referido processo de fusão poderá implicar alterações relevantes na estrutura orgânica e nos instrumentos de planeamento e gestão, designadamente ao nível da consolidação de objetivos, orçamentos e atividades. Assim, os pressupostos e projeções constantes do presente plano podem vir a ser revistos ou ajustados, em função da nova configuração societária que resultar da concretização da fusão.

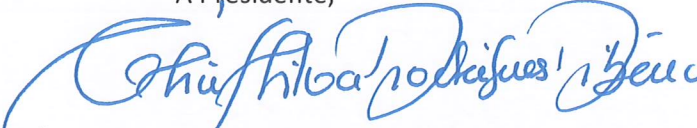
Imperará a salvaguarda do normal funcionamento da SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A., visando o cumprimento da sua missão, de forma sustentável, atenta à responsabilidade económica, social e ambiental que lhe está implícita.

O Conselho de Administração procurará cumprir o plano de atividades e orçamento a que se propõe, promovendo uma política de contenção de custos, conseguida através de um rigoroso controlo da execução orçamental, nomeadamente dos princípios que regem a elaboração e alteração do orçamento em termos da contabilidade orçamental, do cumprimento da lei dos compromissos e dos pagamentos em atraso e da contabilidade patrimonial.

Plano de Atividades e Orçamento de Exploração e de Investimentos da SMD – Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A. para o ano de 2025, aprovado pela Deliberação n.º 78/2025, do Conselho de Administração realizada no dia 11 de agosto.

O Conselho de Administração,

A Presidente,



(Élia Fátima da Silva Rodrigues Ribeiro)

A Vogal Executiva,



(Fátima Carvalho Correia)



Sociedade Metropolitana
de Desenvolvimento S.A.

ANEXOS

**PLANO DE
ATIVIDADES
E ORÇAMENTO
2025**

12.1. ANEXO I – PLANO DE INVESTIMENTOS

PROJETO	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ORÇAMENTAL 2025
53696	REABILITAÇÃO PRAIA DOS REIS MAGOS	30 000
53697	REABILITAÇÃO DO CENTRO DO CANIÇO	30 000
53698	REABILITAÇÃO DO LARGO DE SÃO FRANCISCO - RESTAURANTE / BAR DE APOIO /ESTACIONAMENTO	5 000
53322	EDIFÍCIO DO PORTO DO FUNCHAL / PRAÇA CR7	48 800
52224	REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SMD, S.A.	92 000
52430	REABILITAÇÃO DO PASSEIO MARITÍMO DA PRAIA FORMOSA - SOCORRIDOS	7 342 587
53699	REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS INTERIORES E EXTERIORES - SALINAS	10 000
52748	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - FÓRUM MACHICO / ATUALIZAÇÃO DO SISTEMA DE AVAC	10 000
52749	REVITALIZAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS - FÓRUM MACHICO	582 693
52750	EQUIPAMENTO BÁSICO	18 300
52751	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	24 000
52752	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	3 050
52760	REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DO CENTRO CÍVICO DO ESTREITO DE CÂMARA DE LOBOS	963 217
52761	REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DA RIBEIRA DA BOAVENTURA / MELHORAMENTO E ACESSOS	20 000
53056	REABILITAÇÃO DO LARGO DA REPÚBLICA	56 120
53057	REVITALIZAÇÃO DO AQUAPARQUE	25 000
		9 260 767

12.2. ANEXO II – MAPAS – PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO NA ÓTICA
DA CONTABILIDADE ORÇAMENTAL 2025

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53698
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO LARGO DE SAO FRANCISCO (RESTAURANTE, BAR, ESTACIONAMENTO)

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2025

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
	NUTS I	3
REGIONALIZAÇÃO	NUTS II	1
	NUTS III	02
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	CÂMARA DE LOBOS
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

TRABALHOS DE REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS NO EMPREENDIMENTO DOS JARDINS DE SAO FRANCISCO, NOMEADAMENTE NO PARQUE DE ESTACIONAMENTO (SISTEMA DE CONTROLO DE ACESSOS, VERIFICAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE AVAC, DESFUMAGEM, DETEÇÃO E EXTINÇÃO DE INCENDIOS) E REABILITAÇÃO DO EDIFÍCIO (SUBSTITUIÇÃO DE ENVIDRAÇADOS, REPARAÇÃO DE PAVIMENTO, INSTALAÇÕES SANITÁRIAS, VERIFICAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO SISTEMA DE AVAC, DETEÇÃO E EXTINÇÃO DE INCENDIOS, INSTALAÇÕES ELÉTRICAS E RESTANTES SISTEMAS).

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53699
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS INTERIORES E EXTERIORES DAS SALINAS

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2025

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SMD

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508030100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICAVEL

COD QC
(Ano do Orçamento)

00-00-00

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

02

DISTRITO

RAM

CONCELHO

CÂMARA DE LOBOS

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

TRABALHOS DE REABILITAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS DO COMPLEXO BALNEAR DAS SALINAS, NOMEADAMENTE ACABAMENTOS EXTERIORES, SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL, ACESSOS E MOBILIDADE URBANA

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52760
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DO CENTRO CÍVICO DO ESTREITO DE CÂMARA DE LOBOS

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2026



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
REGIONALIZAÇÃO	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	02
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	CÂMARA DE LOBOS
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO GERAL DO EDIFÍCIO, INCLUINDO PAVIMENTOS, PAREDES, VÃOS, MADEIRAS E SISTEMA DE ÁGUAS PLUVIAIS E ESGOTOS, DO CENTRO CÍVICO DO ESTREITO DE CÂMARA DE LOBOS, EM ESTADO BASTANTE DEGRADADO

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53056
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO LARGO DA REPÚBLICA

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2023

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
	NUTS I	3
REGIONALIZAÇÃO	NUTS II	1
	NUTS III	02
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	CÂMARA DE LOBOS
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Nacional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO GERAL DO EDIFÍCIO A, INCLUINDO REPARAÇÃO DAS ARMADURAS À VISTA E BETÃO DEGRADADO, RECUPERAÇÃO DAS ÁREAS DO SOLÁRIO DA PRAIA DO VIGÁRIO E SERRALHARIA DAS VARANDAS NO LARGO DA REPÚBLICA, COM O OBJETIVO DE MELHORIA E SALVAGUARDA DAS CONDIÇÕES ESTRUTURAIS DO EDIFICADO E ÁREAS EXTERIORES PÚBLICAS.



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52224
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DA SMD, SA

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2020

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
REGIONALIZAÇÃO	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	03
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	FUNCHAL
ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional	

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

EMPREITADAS DE REABILITAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E AQUISIÇÃO DE HARDWARE E SOFTWARE NOS DIVERSOS EMPREENDIMENTOS SOB ADMINISTRAÇÃO DA SMD, NOMEADAMENTE NA PROMENADE, ENTRE OUTROS

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52430
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO PASSEIO MARÍTIMO DA PRAIA FORMOSA - SOCORRIDOS

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2020

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	03
REGIONALIZAÇÃO	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	FUNCHAL
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS EXISTENTES NO EMPREENDIMENTO "PASSEIO MARÍTIMO DA PRAIA FORMOSA - SOCORRIDOS", NO CONCELHO DO FUNCHAL, PROVOCADOS PELO TEMPORAL QUE ATINGIU A ILHA DA MADEIRA NO DIA 20/02/2010.

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52750
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

EQUIPAMENTO BÁSICO - SMD

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2027

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		
PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL	
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00	
	OUTRAS INICIATIVAS	0100	
	NUTS I	3	
REGIONALIZAÇÃO	NUTS II	1	
	NUTS III	03	
	DISTRITO	RAM	
	CONCELHO	FUNCHAL	
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional	

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

EQUIPAMENTO BÁSICO - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS ESSENCIAIS AO LICENCIAMENTO DAS ATIVIDADES

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52751
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - SMD

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SMD

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508030100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICAVEL

COD QC

00-00-00

(Ano do Orçamento)

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

03

DISTRITO

RAM

CONCELHO

FUNCHAL

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

EQUIPAMENTO INFORMÁTICA - AQUISIÇÃO DE HARDWARE E SOFTWARE INFORMÁTICO, DE MODO A ATUALIZAR O PARQUE INFORMÁTICO SMD E PROMOVER A TRANSIÇÃO DIGITAL E GOVERNO ELETRÓNICO

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52752
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - SMD

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
	NUTS I	3
	NUTS II	1
REGIONALIZAÇÃO	NUTS III	03
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	FUNCHAL
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO PARA RENOVACÃO/SUBSTITUIÇÃO DOS EXISTENTES

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53322
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

EDIFÍCIO DO PORTO DO FUNCHAL / PRAÇA CR7

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2024

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
REGIONALIZAÇÃO	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	03
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	FUNCHAL
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO E ADAPTAÇÃO DA INFRAESTRUTURA. IMPLEMENTAÇÃO DE MEDIDAS DE AUTOPROTEÇÃO. SUBSTITUIÇÃO E ADAPTAÇÃO DA ILUMINAÇÃO E SUSTENTABILIDADE ENEGÉTICA.

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52749
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REVITALIZAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS - FÓRUM MACHICO

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SMD

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508030100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICAVEL

COD QC

00-00-00

(Ano do Orçamento)

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

04

DISTRITO

RAM

CONCELHO

MACHICO

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REVITALIZAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DO FÓRUM MACHICO, INCLUINDO INFRAESTRUTURAS, EQUIPAMENTOS E ARRANJOS EXTERIORES

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	045	013	52748
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - FÓRUM MACHICO

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

MELHORIA DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E PROMOÇÃO DE ESTRATÉGIAS DE REDUÇÃO DE GASES COM EFEITO ESTUFA

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ENERGIA

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2026



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
REGIONALIZAÇÃO	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	04
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	MACHICO
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

PLANO DE ALTERAÇÃO DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - FÓRUM MACHICO: - REDUÇÃO DA POTÊNCIA DA ILUMINAÇÃO; / - IMPLEMENTAÇÃO DE SISTEMA DE GESTÃO DE ENERGIA; / - INSTALAÇÃO DE UM SISTEMA FOTOVOLTAICO; / - IMPLEMENTAÇÃO DE UMA BATERIA DE CONDENSADORES.

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53696
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO PRAIA DOS REIS MAGOS

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2025

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SMD

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508030100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICAVEL

COD QC

00-00-00

(Ano do Orçamento)

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

08

DISTRITO

RAM

CONCELHO

SANTA CRUZ

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

TRABALHOS DE REABILITAÇÃO E IMPERMEABILIZAÇÃO DAS PAREDES A TARDOZ DO EDIFÍCIO DE SERVIÇOS E
ACESSOS À PRAIS DOS REIS MAGOS

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53697
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO CENTRO DO CANIÇO

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2025

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
	NUTS I	3
REGIONALIZAÇÃO	NUTS II	1
	NUTS III	08
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	SANTA CRUZ
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

TRABALHOS DE REABILITAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DO EMPREENDIMENTO DO CENTRO DO CANIÇO, NOMEADAMENTE, ACABAMENTOS EXTERIORES, ACESSOS, SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E MOBILIDADE URBANA

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	52761
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO DO EMPREENDIMENTO DA RIBEIRA DA BOAVENTURA

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2022

ANO FIM: 2026



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO EXECUTOR	SREI	ENTIDADE RESPONSÁVEL	SMD
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA	508030100	ESTATUTO	AUTONOMO
CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL	0470		

PROGRAMA(S) COMUNITÁRIO(S) ASSOCIADO(S)	DESIGNAÇÃO	NÃO APLICAVEL
	COD QC (Ano do Orçamento)	00-00-00
	OUTRAS INICIATIVAS	0100
REGIONALIZAÇÃO	NUTS I	3
	NUTS II	1
	NUTS III	08
	DISTRITO	RAM
	CONCELHO	SANTA CRUZ
	ÁREA DE INFLUÊNCIA	Regional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO GERAL DO EDIFÍCIO, INCLUINDO PAVIMENTOS, PAREDES, VÃOS, MADEIRAS E SISTEMA DE ÁGUAS PLUVIAIS E ESGOTOS, EM ESTADO BASTANTE DEGRADADO E EM COTENCIOSO COM O MUNICÍPIO DE SANTA CRUZ

PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

CÓDIGO	052	026	53057
--------	-----	-----	-------

A - IDENTIFICAÇÃO

DESIGNAÇÃO DO PROJECTO

REVITALIZAÇÃO DO AQUAPARQUE

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

ORDENAMENTO URBANÍSTICO

DESIGNAÇÃO DO PROGRAMA

ORDENAMENTO URBANO E TERRITORIAL E DA PAISAGEM

ANO INÍCIO: 2023

ANO FIM: 2027



PROJETOS 2025

FICHA DE CARACTERIZAÇÃO DO PROJECTO

DEPARTAMENTO
EXECUTOR

SREI

ENTIDADE RESPONSÁVEL

SMD

CLASSIFICAÇÃO
ORGÂNICA

508030100

ESTATUTO

AUTONOMO

CLASSIFICAÇÃO
FUNCIONAL

0470

PROGRAMA(S)
COMUNITÁRIO(S)
ASSOCIADO(S)

DESIGNAÇÃO

NÃO APLICÁVEL

COD QC

00-00-00

(Ano do Orçamento)

OUTRAS
INICIATIVAS

0100

NUTS I

3

NUTS II

1

REGIONALIZAÇÃO

NUTS III

08

DISTRITO

RAM

CONCELHO

SANTA CRUZ

ÁREA DE
INFLUÊNCIA

Nacional

B - CARACTERIZAÇÃO

I - DESCRIÇÃO DO PROJECTO

REABILITAÇÃO GERAL DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS, NÃO CONTEMPLADOS NO ÂMBITO DO CONTRATO DE CONCESSÃO DO AQUAPARQUE, COM O OBJETIVO DE MELHORIA E SALVAGUARDA DE INFRAESTRUTURAS DE LAZER E BALNEAR COLETIVA, DE FORMA AUMENTAR A ATRÇÃO DA POPULAÇÃO LOCAL E VISITANTES PARA O EMPREENHIMENTO, E AO CONCELHO DE SANTA CRUZ, PROMOVENDO O DESENVOLVIMENTO SÓCIO ECONÓMICO.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

12.2.1.JUSTIFICAÇÃO DA PROPOSTA DE ORÇAMENTO 2025 12.2.1.1. ANEXO I - ORÇAMENTO DA RECEITA

ORÇAMENTO: 2025 Orçamento da RAM

SERVIÇO: 5051 SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.

ORGÂNICA: 501030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

Prog/Med	Econômica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
052.026	07.02.01	01.78 513	924.255	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
052.026	07.02.99	99.78 513	5.000	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
052.026	08.01.99	99.78 513	25.000	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			954.255				

TOTAL DA ORGÂNICA 954.255

ORGÂNICA: 508030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

Prog/Med	Econômica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
052.026	10.04.02	20.01 387	582.693	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			582.693				
052.026	10.04.02	20.06 392	900.700	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
052.026	10.04.02	20.09 392	1.579.990	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			2.480.690				
052.026	10.09.01	20.01 4MC	5.662.597	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			5.662.597				
045.013	07.01.01	01.78 513	10.000	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
052.026	07.02.01	01.78 513	524.787	Decreto Regional	21/2001/M	04/08/2001	DEC LEG REGIONAL
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			534.787				



Sociedade Metropolitana
de Desenvolvimento S.A.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

ORÇAMENTO: 2025 Orçamento da RAM

SERVIÇO: 5051 SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.

ORGÂNICA : 508030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
TOTAL DA ORGÂNICA				9.260.767			
TOTAL DO SERVIÇO				10.215.022			

R_315

2025-07-17 11:07:12

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

12.2.1.2. ANEXO I - ORÇAMENTO DA DESPESA

ORÇAMENTO: 2025 Orçamento da RAM
 SERVIÇO: 5051 SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.
 ORGÂNICA: 501030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÔMICA	RUBRICA	ATIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
052	026	0470	01 01 02	00.00	122	00000.00000	513	33.733	33.733
052	026	0470	01 01 04	A0.00	122	00000.00000	513	210.448	210.448
052	026	0470	01 01 04	D0.00	122	00000.00000	513	11.623	11.623
052	026	0470	01 01 11	A0.00	122	00000.00000	513	10.449	10.449
052	026	0470	01 01 12	A0.00	122	00000.00000	513	26.564	26.564
052	026	0470	01 01 13	A0.00	122	00000.00000	513	15.836	15.836
052	026	0470	01 01 13	D0.00	122	00000.00000	513	1.672	1.672
052	026	0470	01 01 14	SF.A0	122	00000.00000	513	19.592	19.592
052	026	0470	01 01 14	SF.D0	122	00000.00000	513	969	969
052	026	0470	01 01 14	SN.A0	122	00000.00000	513	19.592	19.592
052	026	0470	01 01 14	SN.D0	122	00000.00000	513	969	969
052	026	0470	01 02 02	00.00	122	00000.00000	513	2.000	2.000
052	026	0470	01 02 04	00.00	122	00000.00000	513	2.500	2.500
052	026	0470	01 02 14	B0.00	122	00000.00000	513	6.620	6.620
052	026	0470	01 03 05	A0.A0	122	00000.00000	513	4.707	4.707
052	026	0470	01 03 05	A0.B0	122	00000.00000	513	74.377	74.377
052	026	0470	01 03 05	A0.O0	122	00000.00000	513	504	504
052	026	0470	01 03 09	00.00	122	00000.00000	513	3.000	3.000
052	026	0470	01 03 10	AC.00	122	00000.00000	513	400	400
052	026	0470	02 01 02	A0.00	122	00000.00000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 01 02	S0.00	122	00000.00000	513	4.680	4.680
052	026	0470	02 01 04	A0.00	122	00000.00000	513	2.720	2.720
052	026	0470	02 01 04	S0.00	122	00000.00000	513	0	0
052	026	0470	02 01 07	00.00	122	00000.00000	513	200	200
052	026	0470	02 01 08	C0.00	122	00000.00000	513	1.180	1.180
052	026	0470	02 01 08	CS.00	122	00000.00000	513	1.058	1.058
052	026	0470	02 01 17	00.00	122	00000.00000	513	1.200	1.200
052	026	0470	02 01 21	A0.00	122	00000.00000	513	1.200	1.200
052	026	0470	02 02 01	A0.00	122	00000.00000	513	16.440	16.440

R_205
2025-07-17 11:07:41



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

ORÇAMENTO: 2025 Orçamento da RAM
 SERVIÇO: 5051 SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.
 ORGÂNICA: 501030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÔMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
052	026	0470	02 02 01	80.00	122	00000.000000	513	39.700	39.700
052	026	0470	02 02 02	00.00	122	00000.000000	513	4.500	4.500
052	026	0470	02 02 03	00.00	122	00000.000000	513	89.300	71.300
052	026	0470	02 02 09	A0.00	122	00000.000000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 02 09	D0.00	122	00000.000000	513	1.000	1.000
052	026	0470	02 02 09	E0.00	122	00000.000000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 02 09	ES.00	122	00000.000000	513	3.750	6.750
052	026	0470	02 02 12	80.00	122	00000.000000	513	10.000	10.000
052	026	0470	02 02 13	V0.00	122	00000.000000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 02 14	80.00	122	00000.000000	513	20.000	20.000
052	026	0470	02 02 14	BS.00	122	00000.000000	513	3.660	14.660
052	026	0470	02 02 14	D0.00	122	00000.000000	513	20.000	20.000
052	026	0470	02 02 15	80.00	122	00000.000000	513	1.000	5.000
052	026	0470	02 02 17	A0.00	122	00000.000000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 02 17	B0.A0	122	00000.000000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 02 17	C0.00	122	00000.000000	513	40.000	40.000
052	026	0470	02 02 19	C0.00	122	00000.000000	513	2.000	2.000
052	026	0470	02 02 20	C0.00	122	00000.000000	513	93.004	93.004
052	026	0470	02 02 20	CS.00	122	00000.000000	513	9.608	11.608
052	026	0470	02 02 25	00.00	122	00000.000000	513	15.000	13.000
052	026	0470	03 05 02	J0.00	122	00000.000000	513	500	500
052	026	0470	04 08 02	80.00	122	00000.000000	513	15.000	15.000
052	026	0470	06 02 01	00.00	122	00000.000000	513	100.000	100.000
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO									954.255
TOTAL DA ORGÂNICA									954.255

ORGÂNICA: 508030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA



Sociedade Metropolitana
de Desenvolvimento S.A.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

ORÇAMENTO: 2025 Orçamento da RAM
 SERVIÇO: 5051 SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.
 ORGÂNICA: 508030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52749.000001	387	582.693	582.693
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO									582.693
052	026	0470	07 01 01	A0.00	000	52760.000001	392	0	110.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52430.000001	392	1.000.000	1.579.990
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52760.000001	392	790.600	790.700
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO									2.480.690
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52430.000001	4MC	5.662.597	5.662.597
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO									5.662.597
045	013	0470	07 01 04	00.00	000	52748.000001	513	10.000	10.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52224.000001	513	92.000	92.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52760.000001	513	62.517	62.517
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53322.000001	513	48.800	48.800
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52430.000001	513	100.000	100.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53698.000001	513	5.000	5.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53057.000001	513	25.000	25.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53696.000001	513	30.000	30.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	52761.000001	513	20.000	20.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53056.000001	513	56.120	56.120
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53697.000001	513	30.000	30.000
052	026	0470	07 01 04	00.00	000	53699.000001	513	10.000	10.000
052	026	0470	07 01 07	C0.00	000	52751.000001	513	24.000	24.000
052	026	0470	07 01 09	B0.00	000	52752.000001	513	3.050	3.050
052	026	0470	07 01 10	B0.00	000	52750.000001	513	18.300	18.300
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO									534.787

R_205
2025-07-17 11:07:41



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

ORÇAMENTO: 2025 Orçamento da RAM
SERVIÇO: 5051 SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.
ORGÂNICA: 508030100 SMD - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, SA

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÔMICA	RUBRICA	ATIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
TOTAL DA ORGÂNICA									
								8.570.677	9.260.767
TOTAL DO SERVIÇO								9.524.932	10.215.022

R_205
2025-07-17 11:07:41

12.2.1.3. ANEXO II - EVOLUÇÃO DOS MOVIMENTOS DE PESSOAL

SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.

Orçamento de Estado 2025

Pág 1

Movimentos	Ocorridos entre 01/01/2023 e 31/12/2023	Ocorridos entre 01/01/2024 e 31/12/2024	Ocorridos entre 01/01/2025 e 31/12/2025
	1 de janeiro:	1 de janeiro:	1 de janeiro:
(1) Início do período:	8	12	13
(2) Entradas	0	0	0
Alteração de leis orgânicas	0	0	0
Mobilidade	0	0	0
Regresso	0	1	0
Admissões externas a serviços Adm. Central	1	0	1
Outros motivos	3	0	0
(3) Saídas	0	0	0
Alterações de leis orgânicas	0	0	0
Aposentações	0	0	0
Rescisões	0	0	0
Mobilidade	0	0	0
Requalificação	0	0	0
Outros motivos	0	0	0
	31 de dezembro:	31 de dezembro:	31 de dezembro:
(4) = (1)+(2)-(3) Fim do período:	12	13	14

Por memória :

Varição (4)-(1)	4	1	1
Varição em % (4)/(1)	50	8	8

Em 2023: Contratação de 1 Técnico Superior e cedência ocasional de 3 trabalhadores da SDNM.

Em 2024: Regresso de 1 Técnico Superior.

Em 2025: Contratação de 1 Assistente Técnico.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

DEPARTAMENTO: SECRETARIA REGIONAL DE EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS
SERVIÇO: 5051 - SOCIEDADE METROPOLITANA DE DESENVOLVIMENTO, S.A.

I - Proposta de Orçamento para 2025

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2023 (1)	OE/2024 aprovado (2)	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2025 (3)	Iniciativas 2025 (4)	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2025 (5)	Proposta orçamento 2025 (6)=(2)+(3)+(4)+(5)	Variação OE2025 face a OE2024		Variação OE2025 face a OE2023	
								Valor (7)=(6)-(2)	% (7)/(2)	Valor (9)=(6)-(1)	%
	Receitas Próprias	3.911.332	800.109	0	154.146	0	954.255	154.146	19	-2.957.077	-76
	Fundos Europeus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Transf. no âmbito das AP	0	8.036	0	0	-8.036	0	-8.036	-100	0	0
	Total Despesa por FF	5.677.894	816.181	0	154.146	-16.072	954.255	138.074	17	-4.723.639	-83
	EXTRAORÇAMENTAIS										
R.17	Receitas extraorçamentais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.12	Despesas extraorçamentais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Por memória										
	Receita Efetiva	2.602.665	808.145	-8.036	154.146	0	954.255				
	Despesa Efetiva	2.277.894	808.145	0	154.146	-8.036	954.255				
	Saldo Global	324.771	0	-8.036	0	8.036	0				

II - Indicadores Recursos Humanos

Indicadores Recursos Humanos	OE 2024		PO 2025	
	valor	%	valor	%
PDP (Peso das despesas com Pessoal)		42		47
Despesa com pessoal media por pessoa	26.124		31.825	
Remuneração Média	20.780		25.103	

Capitulo 01 - Impostos Diretos

N/A

Capitulo 02 - Impostos Indiretos

N/A



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Capítulo 03 - Contribuições para a Segurança Social, Caixa Geral de Aposentações e ADSE

Pág. 3

N/A
Capítulo 04 - Taxas, multas e outras penalidades
N/A
Capítulo 05 - Rendimentos da propriedade
N/A
Capítulo 06 - Transferências correntes
N/A
Capítulo 07 - Venda de bens e serviços correntes
ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS, CONTRATOS DE ARRENDAMENTOS E CONTRATOS DE CONCESSÃO
Capítulo 08 - Outras receitas correntes
OUTRAS RECEITAS QUE NÃO AS INCLUIDAS NO CAPÍTULO 07
Capítulo 09 - Venda de bens de investimento
N/A
Capítulo 10 - Transferências de capital
N/A
Capítulo 11 - Ativos financeiros
N/A
Capítulo 12 - Passivos financeiros
N/A



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Capítulo 13 - Outras receitas de capital	N/A	Pág. 4
Capítulo 14 - Recursos próprios comunitários	N/A	
Capítulo 15 - Reposições não abatidas nos pagamentos	N/A	
Capítulo 16 - Saldo da gerência anterior	N/A	
Capítulo 17 - Operações extraorçamentais	N/A	
Agrupamento 01 - Despesas com o pessoal REMUNERAÇÕES E OUTROS ABONOS COM O PESSOAL		
Agrupamento 02 - Aquisição de bens e serviços correntes DESPESAS CORRENTES DE FUNCIONAMENTO		
Agrupamento 03 - Juros e outros encargos JUROS DE MORA		
Agrupamento 04 - Transferências correntes PROGRAMAS DE EMPREGO		
Agrupamento 05 - Subsídios	N/A	



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Agrupamento 06 - Outras despesas correntes IMPOSTOS E TAXAS	Pág. 5
Agrupamento 07 - Aquisição de bens de capital N/A	
Agrupamento 08 - Transferências de capital N/A	
Agrupamento 09 - Ativos financeiros N/A	
Agrupamento 10 - Passivos financeiros N/A	
Agrupamento 11 - Outras despesas de capital N/A	
Agrupamento 12 - Operações extraorçamentais N/A	
Saldo Global N/A	
Indicadores N/A	

**PLANO DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2025**



Sociedade Metropolitana
de Desenvolvimento S.A.

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2025-2027

Introdução

Nos termos do artigo 42.º, número 1, alínea f) do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho (RJSERAM – Regime Jurídico do Setor Empresarial da Região Autónoma da Madeira), procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da **Sociedade Metropolitana de Desenvolvimento, S.A.** (a Entidade) relativos ao triénio 2025-2027, que compreendem o Balanço previsional, a Demonstração de Resultados previsional e a Demonstração de Fluxos de Caixa previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no ponto 5 do Plano de Atividades e Orçamento 2025.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei no artigo 42.º, número 1, alínea f) do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho e instruções emitidas pela Secretaria Regional das Finanças através da Circular n.º 1/SRF/UT/2024, de 24 de setembro.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião, as demonstrações financeiras prospetivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente

Telefone: +351 213 182 720 | Email: info@pkf.pt | www.pkf.pt

PKF & Associados, SROC, Lda. | Avenida 5 de Outubro, n.º 124, 7.º piso | 1050-061 Lisboa | Contribuinte n.º 504 046 683 | Capital Social €47.000 | Inscrita na OROC sob o n.º 152 e na CMVM sob o n.º 20161462

A PKF & Associados, SROC, Lda. é membro da PKF International Limited, uma rede de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.



adotadas pela entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas (SNC-AP).

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

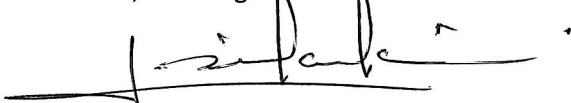
Ênfases

Conforme divulgado nos pontos 3 e 5 do Plano de Atividades e Orçamento 2025 (PAO 2025), através da Circular n.º 1/SRF/UT/2024, de 24 de setembro, foram transmitidas as orientações e objetivos a observar no triénio 2025-2027. Não obstante, o referido Instrumento de Gestão Previsional não segue, na íntegra, a estrutura e as orientações definidas na referida Circular, tendo sido elaborado num contexto em que o Orçamento da Região Autónoma da Madeira para 2025 apenas foi aprovado em sessão plenária da Assembleia Legislativa em 20 de junho de 2025, nos termos do Decreto Legislativo Regional n.º 2/2025/M, de 2 de julho. Assim, apesar de já existirem dados de execução real disponíveis à data de elaboração do PAO, para o ano de 2024 foram considerados os elementos constantes do respetivo Plano de Atividades e do Orçamento Corrigido, conforme previsto nas instruções aplicáveis à elaboração dos instrumentos de gestão.

Conforme referido no ponto 11 do PAO 2025, encontra-se em curso o processo de fusão das quatro Sociedades de Desenvolvimento. Apesar do plano ter sido elaborado com base no pressuposto da continuidade da sociedade enquanto entidade autónoma, importa sublinhar que o referido processo de fusão poderá implicar alterações relevantes na estrutura orgânica e nos instrumentos de planeamento e gestão, designadamente ao nível da consolidação de objetivos, orçamentos e atividades. Assim, os pressupostos e projeções constantes do presente plano podem vir a ser revistos ou ajustados, em função da nova configuração societária que resultar da concretização da fusão.

A nossa conclusão não é modificada em relação a estas matérias.

Lisboa, 11 de agosto de 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'José de Sousa Santos', written over a horizontal line.

PKF & Associados, SROC, Lda.
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas
Representada por
José de Sousa Santos (ROC n.º 804 / CMVM n.º 20160434)